

厚生労働科学研究費補助金（地域医療基盤開発推進研究研究事業）
分担研究年度終了報告書

効率的な看護業務推進の評価に係る実態把握のための研究
「病棟看護のタイムスタディ、及び病棟の看護業務効率化の取組に関する調査」

研究分担者 菊池 令子 東京医療保健大学大学院医療保健学研究科

研究分担者 小澤 知子 東京医療保健大学医療保健学部看護学科

研究要旨

効率的な看護業務の推進状況を評価するために、病棟において二つの調査を実施した。病棟看護のタイムスタディでは、43病棟における看護師794名の看護業務内容（84項目）別勤務時間数の実態を調査した。病棟の看護業務効率化の取組に関する調査では、看護業務効率化に向けたタスク・シフト/シェアやICT活用の状況と成果に関するアンケート調査を実施し、44名の病棟師長から回答を得た。令和6年度3月までにタイムスタディのデータチェックと病棟師長アンケート調査の単純集計を終了した。

病棟師長アンケート調査結果では、42病棟（95.5%）において84業務中50業務で看護補助者（介護福祉士含む）へのタスク・シフト/シェアが行われ、42病棟（95.5%）において84業務中52業務で他の医療職（医師を除く）へのタスク・シフト/シェアが行われていた。2018年以降、看護師の実施時間が減少した業務として84業務中59業務が挙げられた。病棟におけるICTの活用状況では、電子カルテ（100%）、オーダーリングシステム（86.4%）、クリニカルパスシステム（79.5%）、患者見守り支援システム（75.0%）などのICTシステムが活用されていた（複数回答）。

令和7年度は引き続き集計・分析を行い、報告書を取りまとめる。

A. 研究目的

人口構成の少子高齢化や医療の高度化等により医療・介護ニーズが増大する一方、生産年齢人口が減少し、医療においても人材不足が推測される。質が高く効率的な医療提供体制の構築が求められ、チーム医療の一翼を担う看護師の業務効率化も必須である。近年では看護業務の効率化に医療機関が取り組むようになってきているが、看護業務の変化は明らかになっていない。そこで、病棟における看護業務内容の実態と直近6年間の変化、及び、病棟の看護業務効率化に向けたタスク・シフト/シェアやICT活用の状況など業務効率化の取組状況と成果を明らかにする。

B. 研究方法

I 病棟看護のタイムスタディ調査

<調査目的>

看護師の業務内容別勤務時間数の実態を明らかにする。

<調査対象>

平成30年度厚生労働科学研究「看護業務の効率化に関する実態調査研究」においてタイムスタディ調査を実施した病棟を調査対象とした。平成30年の調査対象は次のように選定した。

都市部・地方部の2区分（都市部は東京都特別区および政令指定都市、地方部はそれ以外）、病床規模3区分（199床以下、200床～499床、500床以上）、病床機能2区分（急性期：7対1配置加算、慢性期：7対1配置加算以外）による12区分ごとに4から5病棟を調査対象とすることとし、機縁法により47病院の50病棟を選定した。

令和6年度タイムスタディ調査も上記の調査実施病棟を調査対象とした。

調査協力の承諾が得られた各病棟において、タイムスタディ調査に協力する看護師を次の要領で病棟師長に選んでもらった。

○調査協力可能な看護師の基準

看護経験2年目以上で一般的な看護業務を1人で遂行できる看護師

○各病棟の調査協力看護師数（1日）

別添4 - 分担②

[二交代制病棟]：日勤・夜勤 それぞれ
リーダー1名、メンバー2名の6名

[三交代制病棟]：日勤・準夜勤・深夜勤
それぞれリーダー1名、メンバー2名の9名

○各病棟の調査日3日間の調査協力看護師数

[二交代制病棟]：18名（6名×3日間）

[三交代制病棟]：27名（9名×3日間）

<調査方法>

調査協力看護師が、勤務時間を通して勤務時刻（10分間隔）毎に、自記式タイムスタディ票に印刷された看護業務項目欄*（表1）の実施項目にチェックを入れる。10分間に複数の業務を実施した場合は実施項目すべてにチェックを入れる。所定勤務時間外に行った看護業務項目にもチェックを入れる。

*看護師の業務内容の分類は、2018年調査と同じ84項目（休憩1項目は別）

<調査項目>

○タイムスタディ調査日の状況

当日の役割（リーダー・メンバー）、日付、平日・休日、勤務帯（2交代制：日勤・夜勤、3交代制：日勤・準夜勤・深夜勤）所定勤務時間の時刻、当日の勤務時間の時刻

○勤務時間10分毎の看護業務内容

<タイムスタディ調査期間>

○2024年11月から12月中の3日間

平日2日（うち1日は月曜日）、
休日1日（土曜日、日曜日、祝日、振替休日の月曜日）

*調査期間内に調査可能な任意の日を看護師長が設定する。

<回収状況>

43病棟794名の看護師からタイムスタディ票を回収した。

II 病棟の看護業務効率化の取組に関する調査

<調査目的>

タイムスタディ実施病棟の基本的属性、及び、看護業務効率化の取組状況と成果を明らかにする。

<調査対象/回答者>

平成30年にタイムスタディを実施した50病棟/病棟師長50名

<調査方法>

自記式アンケート用紙を用いた郵送留め置き調査

<調査項目>

1 病棟の基本的な属性

病院の病床規模、病院の所在地、病院の機能、病棟の病床機能、病棟の月末病床利用率、届け出ている診療報酬上の補助者等加算

2 病棟の看護師等の人員体制

看護要員等の資格別職員数：看護師数（うち：診療看護師（NP）、特定行為研修修了者、認定看護師）、准看護師数、看護補助者数（うち：介護福祉士）、

看護要員以外の資格別職員数（薬剤師、理学療法士・作業療法士、管理栄養士・栄養士、病棟クラーク、その他）

3 看護要員の勤務体制

二交代制・三交代制の別、遅番・早番体制、交代制勤務の各勤務帯の所定勤務時刻（開始・終了）、看護職員1人当たりの月平均夜勤時間数、看護職員1人当たりの月平均残業時間数、看護職員1人当たりの有給休暇平均取得日数

4 病棟における ICT 関連機器・システムの活用状況と活用希望

電子カルテシステム、オーダーリングシステム、クリニカルパスシステム、患者情報共有システム（部署間、他機関）、チャット機能付きデバイス、インカム、web会議システム、受付等システム、web問診システム、診断支援AIシステム、患者見守り支援システム、通信機能付きバイタルサイン自動計測システム、排泄予測・検知システム、移乗サポートロボット、音声入力記録システム、勤務表作成ソフト、定型業務自動化ソフト、在庫管理システム、自走型物品搬送ロボットの活用状況と活用希望

5 病棟における看護業務の効率化の状況と成果（84項目別）

○看護補助者、クラーク、他の医療職へタスク・シフト/シェアしている業務

○ICTを活用している業務

○看護師の実施時間が減少した業務

6 効率化を進めたい看護業務（84項目別）

○効率化を進める必要がある業務

○看護補助者、クラーク、他の医療職とタスク・シフト/シェアを拡充したい業務

○ICT導入・活用を進めたい業務

7 業務効率化が進んだ業務の具体的な内容（自由記述）

8 業務効率化を進める上で大事にしている

こと、課題（自由記述）

<調査期間>

2024年11月～12月（タイムスタディ実施期間）

<回収状況>

調査対象50病棟のうち44病棟/病棟師長44名から調査票を回収した。回収率88.0%。

（倫理面への配慮）

本研究は東京医療保健大学ヒトに関する研究倫理審査（番号：T24-038）を受審し、承認を得た。対象者には研究の目的、方法、内容、研究協力および同意撤回の自由、データの取り扱い等について郵送した書面で説明し、アンケート上にて同意を得た。

C. 研究結果

I 病棟看護のタイムスタディ調査

令和6年度は集計中である。

II 病棟の看護業務効率化の取組に関する調査

単純集計の終了した結果を報告する。

1 対象病棟の基本的な属性

1) 病院の病床規模

「199床以下」10施設（22.7%）、「200床～499床」22施設（50.0%）、「500床以上」12施設（27.3%）であった。

2) 病院の所在地

「都市部（東京都23区、政令指定都市）」13施設（29.5%）、「地方（都市部以外）」31施設（70.5%）であった。

3) 病院の機能

「急性期：入院基本料7対1」30施設（68.2%）、「回復期・慢性期：入院基本料7対1以外」14施設（31.8%）であった。

4) 病棟の病床機能

「高度急性期」8病棟（18.2%）、「急性期」26病棟（59.1%）、「回復期」5病棟（11.4%）、「慢性期」5病棟（11.4%）であった。

5) 病棟の月末病床利用率（2024年11月末）

「70%未満」3病棟（6.8%）、「70%以上～80%未満」5病棟（11.4%）、「80%以上～90%未

満」23病棟（52.3%）、「90%以上」9病棟

（20.5%）、「不明」4病棟（9.1%）であった。

注）月末病床利用率＝（月末在院患者数／月末病床数）×100

6) 届け出ている診療報酬上加算（補助者等関連） [表2]

「25対1急性期看護補助体制加算（看護補助者5割以上）」を23病棟（52.3%）、「夜間100対1急性期看護補助体制加算」を20病棟（45.5%）、「看護補助体制充実加算1（3年以上の看護補助者としての勤務経験を有する看護補助者5割以上）」を14病棟（31.8%）が届け出ている。また、「病棟薬剤業務実施加算」を届け出ているのは12病棟（27.3%）であった（複数回答）。

2 病棟の看護師等の人員体制 [表3]

病棟に配置されている職員の実人数の平均は、資格別に「看護師」27.29人、「看護補助者」5.78人、「薬剤師」0.79人、「理学療法士、作業療法士」2.95人、「管理栄養士、栄養士」0.67人、「社会福祉士」0.52人、「病棟クラーク」0.64人、「准看護師」0.32人であった。

3 看護要員の勤務体制

1) 交代制

看護職員の交代制[表4]は、主な体制として「2交代制」39病棟（88.6%）、「3交代制」5病棟（11.4%）であった。多様な勤務形態をとる病棟もあり、「日勤のみ」を認める病棟も13病棟（29.5%）あった（複数回答）。

看護補助者の交代制[表5]は、主な体制として「日勤のみ」が最も多く20病棟（45.5%）、次に「2交代制」17病棟（38.6%）であり、「3交代制」をとる病棟は2病棟（4.5%）であった。

2) 遅番・早番の体制

看護職員の遅番・早番の体制[表6]は、主な体制として「遅番早番無し」17病棟（38.6%）、「遅番早番ともあり」16病棟（36.4%）であった。

別添4 - 分担②

看護補助者の遅番・早番の体制【表7】は、主な体制として「遅番早番ともあり」32病棟（72.7%）、「遅番早番無し」9病棟（20.5%）であった。

3) 看護職員1人当たりの月平均夜勤時間数（タイムスタディ実施月の平均）

夜勤に従事する看護職員1人当たりの月平均夜勤時間数は、平均68.9時間±13.4時間であった。

4) 看護職員1人当たりの月平均残業時間（タイムスタディ実施月の平均）

残業をしていない看護職員も含めた1人当たりの月平均残業時間数は、平均8.4時間±7.7時間であった。（残業時間には、勤務開始前に仕事をした時間も含む。）

5) 看護職員1人当たりの有給休暇平均取得日数（2024年4月～9月の6か月間）

タイムスタディ実施前の6か月間に看護職員が取得した有給休暇取得日数は、1人平均6.6日±3.0日であった。

4 病棟におけるICT関連機器・システムの活用状況と活用希望【表8】

病棟で活用しているICT関連機器・システムは、多い順に

「電子カルテシステム」44病棟（100.0%）、
「オーダーリングシステム」38病棟（86.4%）、
「クリニカルパスシステム」35病棟（79.5%）、
「患者見守り支援システム」33病棟（75.0%）であった（複数回答）【図1】。

今後、導入・活用拡大を希望するICT関連機器・システムは、多い順に

「スマートフォン・ 아이폰・チャット機能付きデバイス」21病棟（47.7%）、
「通信機能付きバイタルサイン自動計測システム」19病棟（43.2%）、
「患者の受付・案内・説明用のシステム・ロボット」18病棟（40.9%）であった（複数回答）。【図2】

5 病棟における看護業務の効率化の状況と成果（84項目別）

1) 看護補助者（介護福祉士含む）へタスク・シフト/シェアしている業務【表9】

看護補助者（介護福祉士含む）へタスク・シフト/シェアしている業務として、84項目の看護業務うち50業務が挙げられた。7割以上の病棟がタスク・シフト/シェアしている業務は、多い順に

「D:患者のケア 39 環境整備（ベッド周囲の整理・整頓・清掃等）」39病棟（88.6%）、
「D:患者のケア 40 リネン交換」39病棟（88.6%）、
「D:患者のケア 45 身体の清潔」34病棟（77.3%）、
「D:患者のケア 47 排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）」33病棟（75.0%）、
「D:患者のケア 50 食事の世話」33病棟（75.0%）、
「G:搬送・移送 66 患者の搬送」33病棟（75.0%）、
「G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送」32病棟（72.7%）であった（複数回答）。

大項目でみると、「D:患者のケア」業務が最も多く、次いで「G:搬送・移送」業務であった。

2) クラーク・事務職など非医療職へタスク・シフト/シェアしている業務【表10】

クラーク・事務職など非医療職へタスク・シフト/シェアしている業務として、84項目の看護業務のうち23業務が挙げられた。

多い順に

「J:事務作業 75 電話対応」21病棟（47.7%）、
「J:事務作業 76 面会者対応」20病棟（45.5%）、
「A:入院 1 入院時オリエンテーション」15病棟（34.1%）、
「E:退院 59 退院時の書類チェック」13病棟（29.5%）、
「J:事務作業 74 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）」12病棟（27.3%）、
「H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充」11病棟（25.0%）であった（複数回答）。

3) 他の医療職（医師を除く）へタスク・シフト/シェアしている業務【表11】

他の医療職（医師を除く）へタスク・シフト/シェアしている業務として、84項目の看護業務のうち52業務が挙げられた。

別添4－分担②

多い順に

「A:入院 8 持参薬チェック・登録」31 病棟 (70.5%)、
「E:退院 57 退院時の栄養指導」26 病棟 (59.1%)、
「E:退院 58 退院時の服薬指導」26 病棟 (59.1%)、
「C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助」22 病棟 (50.0%)、
「C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット」17 病棟 (38.6%)、
「I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検」16 病棟 (36.4%)、
「C:診察・治療 18 薬剤のミキシング」12 病棟 (27.3%)であった (複数回答)。

医療職 (医師を除く) の中では、薬剤師、理学療法士・作業療法士関連の業務が上位に挙げられた。

4) ICT を活用している業務 [表 12]

ICT を活用している業務として、84 項目の看護業務のうち 37 業務が挙げられた。

ただし、この設問には 14 病棟しか回答しなかった。14 病棟で ICT を活用していた業務は、多い順に

「A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)」5 病棟、
「C:診察・治療 24 バイタルサインの測定」5 病棟、
「A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント」4 病棟、
「B:情報共有 10 患者等からの情報収集」4 病棟、
「B:情報共有 12 看護師間の申し送り」4 病棟であった (複数回答)。

活用されていない業務は、大項目で「D:患者のケア」、「E:退院」、「G:搬送・移送」、「I:点検作業」、「J:事務作業」であった。

5) 看護師の実施時間が減少した業務 [表 13]

2018 年以降、看護師の実施時間が減少した業務として、84 項目のうち 59 業務が挙げられた。

多い順に、

「D:患者のケア 40 リネン交換」17 病棟 (38.6%)、
「G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送」

17 病棟 (38.6%)、

「A:入院 8 持参薬チェック・登録」16 病棟 (36.4%)、
「D:患者のケア 45 身体の清潔」15 病棟 (34.1%)、
「D:患者のケア 39 環境整備 (ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)」14 病棟 (31.8%)、
「D:患者のケア 41 見守り・付き添い」14 病棟 (31.8%)、
「D:患者のケア 47 排泄介助 (おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等)」14 病棟 (31.8%)、
「G:搬送・移送 66 患者の搬送」14 病棟 (31.8%)、
「D:患者のケア 44 更衣」13 病棟 (29.5%)
「D:患者のケア 50 食事の世話」12 病棟 (27.3%)、
「E:退院 57 退院時の栄養指導」12 病棟 (27.3%)、
「E:退院 58 退院時の服薬指導」12 病棟 (27.3%)、
「H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充」12 病棟 (27.3%)、
「I:点検作業 71 機器類の点検 (車いす・酸素ボンベ・DC 等)」11 病棟 (25.0%)、
「J:事務作業 76 面会者対応」11 病棟 (25.0%)であった (複数回答)。

患者のケア、物品搬送、入院時の持参薬チェックや退院時指導、点検作業、事務作業で看護師の実施時間が減少したと回答する病棟が多かった

なお、看護業務ではないが「85:休憩」時間が減少した病棟も 1 病棟あった。

6 今後、効率化を進めたい看護業務 (84 項目別)

1) 今後、効率化を進める必要がある業務 [表 14]

病棟師長が今後、業務効率化を進める必要があると考えている業務として、84 項目のうち 83 業務が挙げられ、病棟により大きくばらついていた。

多い順に、

「A:入院 1 入院時オリエンテーション」24 病棟 (54.5%)、
「A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)」22 病棟 (50.0%)、
「B:情報共有 12 看護師間の申し送り」21 病棟 (47.7%)、

別添4－分担②

「E:退院 59 退院時の書類チェック」21 病棟 (47.7%)、
「C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット」20 病棟(45.5%)、
「C:診察・治療 19 薬剤の準備」20 病棟 (45.5%)、
「J:事務作業 76 面会者対応」19 病棟 (43.2%)、
「A:入院 8 持参薬チェック・登録」18 病棟 (40.9%)、
「D:患者のケア 41 見守り・付き添い」18 病棟 (40.9%) であった(複数回答)。

2) 看護補助者(介護福祉士含む)へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務[表 15]

看護補助者(介護福祉士含む)へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務として、84 項目の看護業務うち 43 業務が挙げられた。

3 割以上の病棟師長が挙げた業務は、多い順に、

「D:患者のケア 41 見守り・付き添い」21 病棟 (47.7%)、
「D:患者のケア 47 排泄介助(おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等)」21 病棟 (47.7%)、
「D:患者のケア 39 環境整備(ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)」18 病棟 (40.9%)、
「D:患者のケア 40 リネン交換」18 病棟 (40.9%)、
「D:患者のケア 44 更衣」18 病棟(40.9%)、
「D:患者のケア 45 身体の清潔」18 病棟 (40.9%)、
「D:患者のケア 46 口腔ケア」18 病棟 (40.9%)、
「D:患者のケア 43 身の回りの世話」17 病棟 (38.6%)、
「D:患者のケア 48 体位交換」16 病棟 (36.4%)、
「D:患者のケア 50 食事の世話」16 病棟 (36.4%)、
「G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送」15 病棟 (34.1%) であった(複数回答)。

上位 10 業務のうち 9 業務は「D:患者のケア」で、10 位に「G:搬送・移送」業務が挙げられた。

3) クラーク・事務職など非医療職へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務[表 16]

クラーク・事務職など非医療職へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務として、84 項目の看護業務のうち 29 業務が挙げられた。

3 割以上の病棟師長が挙げた業務は、多い順に

「J:事務作業 76 面会者対応」25 病棟 (56.8%)、
「E:退院 59 退院時の書類チェック」23 病棟 (52.3%)、
「J:事務作業 75 電話対応」23 病棟 (52.3%)、
「A:入院 1 入院時オリエンテーション」17 病棟 (38.6%)、
「J:事務作業 74 書類の作成(〇〇指導料のための書類等)」17 病棟 (38.6%) であった(複数回答)。

4) 他の医療職(医師を除く)へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務[表 17]

他の医療職(医師を除く)へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務として、84 項目の看護業務のうち 70 業務が挙げられた。

3 割以上の病棟師長が挙げた業務は、多い順に、

「C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット」34 病棟 (77.3%)、
「C:診察・治療 19 薬剤の準備」29 病棟 (65.9%)、
「C:診察・治療 18 薬剤のミキシング」27 病棟 (61.4%)、
「E:退院 58 退院時の服薬指導」25 病棟 (56.8%)、
「A:入院 8 持参薬チェック・登録」21 病棟 (47.7%)、
「E:退院 57 退院時の栄養指導」21 病棟 (47.7%)、
「I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検」18 病棟 (40.9%)、
「I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検(施錠・消防設備等)」16 病棟(36.4%)、
「I:点検作業 71 機器類の点検(車いす・酸素ボンベ・DC等)」14 病棟(31.8%) であった(複数回答)。

上位 5 業務は、薬剤関係の業務であった。

別添4－分担②

5) ICTの導入・活用を進めたい業務[表18]

ICTの導入・活用を進めたいと考えている業務として、84項目のうち65業務が挙げられた。

2割以上の病棟師長が挙げた業務は、多い順に、

「A:入院 9 ベッドコントロール」18病棟 (40.9%)、

「F:看護計画・記録 61 日々の看護実施記録」17病棟 (38.6%)、

「F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力」17病棟 (38.6%)、

「F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック(記入もれや記載内容等)・修正」16病棟 (36.4%)、

「F:看護計画・記録 62 退院時サマリー作成」15病棟 (34.1%)、

「A:入院 7 アナムネーゼ(入院時情報)」13病棟 (29.5%)、

「A:入院 1 入院時オリエンテーション」12病棟 (27.3%)、

「K:その他 82 委員会・会議」11病棟 (25.0%)

「A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント」10病棟 (22.7%)、

「B:情報共有 10 患者等からの情報収集」10病棟 (22.7%)、

「F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセ

スメント」10病棟 (22.7%)、

「F:看護計画・記録 63 看護情報提供書作成」9病棟 (20.5%)であった(複数回答)。

「A:入院」関連業務や「F:看護計画・記録」関連業務が多かった。

D. 考察

考察は、令和7年度に引き続き検討し、最終年度に記載する。

E. 結論

結論は、令和7年度に引き続き検討し、最終年度に記載する。

F. 健康危険情報

総括報告書へ記載

G. 研究発表

1. 論文発表

令和6年度はなし。

2. 学会発表

令和6年度はなし。令和7年度予

定。

H. 知的財産権の出願・登録状況

なし

別添4 - 分担②

◆図表

表1 看護業務の84項目*

No	業務内容	No	業務内容
1	入院時オリエンテーション	43	身の回りの世話
2	転倒転落アセスメント	44	更衣
3	褥瘡発生リスクアセスメント	45	身体の清潔
4	退院支援スクリーニング	46	口腔ケア
5	A:入院 退院支援計画書	47	排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）
6	入院診療計画書	48	体位交換
7	アナムネーゼ（入院時情報）	49	D:患者のケア 舌痛緩和・安楽のための世話
8	持参薬チェック・登録	50	食事の世話
9	ベッドコントロール	51	心理的ケア（話を聞く、寄り添う等）
10	B:情報共有 患者等からの情報収集	52	患者への説明（治療・手術・検査・病状等）
11	看護師間の報告・連絡・相談	53	家族への連絡・説明・指導
12	看護師間の申し送り	54	患者宅への訪問（訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む）
13	医師への報告・連絡・相談	55	死後の処置
14	他の職種への報告・連絡・相談・調整	56	E:退院 退院指導（身体と生活に関する指導）
15	他部門への連絡・調整	57	退院時の栄養指導
16	カンファレンス	58	退院時の服薬指導
17	薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	59	退院時の書類チェック
18	薬剤のミキシング	60	F:看護記録 看護計画作成・アセスメント
19	薬剤の準備	61	日々の看護実施記録
20	内服薬の投与	62	退院時サマリー作成
21	点滴の投与・管理	63	看護情報提供書作成
22	その他の薬（湿布薬・点眼薬等）の投与	64	重症度・医療看護必要度の入力
23	観察	65	重症度・医療・看護必要度のチェック（記入もれや記載内容等）・修正
24	バイタルサインの測定	66	G:搬送・移送 患者
25	体重測定	67	薬・検体・書類
26	検査の準備・実施・片付け（採血・血糖測定・X-P等）	68	H:機器等の管理 ME機器の取り寄せ・管理・返却
27	C:診察・治療 診察・治療・処置の介助	69	医療機器・医療材料の管理・請求・補充
28	病状説明への同席	70	その他物品の管理・請求・補充
29	リハビリ・自立援助	71	I:点検作業 機器類の点検（車いす・酸素ボンベ・DC等）
30	食事摂取量の観察	72	病棟の安全や管理の点検（施設・消防設備等）
31	飲水量の観察	73	薬品や物品の使用期限の点検
32	感染予防	74	J:事務作業 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）
33	人工呼吸器管理	75	電話対応
34	吸引（口腔内・鼻腔内）	76	面会者対応
35	吸引（気管内）	77	K:その他 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配
36	創傷管理	78	他の病棟等への応援
37	排泄・廃液量の観察（尿・スリム・ドレーン等）	79	学生指導
38	救命救急処置	80	看護師間の指導（新人や後輩等）
39	D:患者のケア 環境整備（ベッド周囲の整理・整頓・清掃等）	81	業務に関する打ち合わせ
40	リネン交換	82	委員会・会議
41	見守り・付き添い	83	院内研修（集合研修・e-ラーニング）
42	活動と休息援助	84	その他（ ）
		85	休憩

*85項目目は「休憩」

表2 届け出ている診療報酬上の加算（補助者等関連）…（MA）

No.	カテゴリー名	n	%
1	25 対 1 急性期看護補助体制加算（看護補助者 5 割以上）	23	52.3
2	25 対 1 急性期看護補助体制加算（看護補助者 5 割未満）	4	9.1
3	50 対 1 急性期看護補助体制加算	5	11.4
4	75 対 1 急性期看護補助体制加算	2	4.5
5	夜間 30 対 1 急性期看護補助体制加算	0	0.0
6	夜間 50 対 1 急性期看護補助体制加算	0	0.0
7	夜間 100 対 1 急性期看護補助体制加算	20	45.5
8	看護補助加算 1（30 対 1 以上）	3	6.8
9	看護補助加算 2（50 対 1 以上）	0	0.0
10	看護補助加算 3（75 対 1 以上）	0	0.0
11	夜間看護体制加算	12	27.3
12	病棟薬剤業務実施加算	12	27.3
13	看護補助体制充実加算 1（3 年以上の看護補助者としての勤務経験を有する看護補助者 5 割以上）	14	31.8
14	看護補助体制充実加算 2	5	11.4
15	看護補助体制充実加算 3	1	2.3
16	上記の加算を取得していない	1	2.3
	不明	2	4.5
	全体	44	100.0

表 3 病棟配置の資格別職員数 (1 病棟平均)

職種	実人数	常勤換算人数
	平均 (単位：人)	平均 (単位：人)
看護師（保健師・助産師含む）	27.29	27.18
（再掲）診療看護師（NP）	0.02	0.00
（再掲）特定行為研修修了者（診療看護師以外）	0.26	0.24
（再掲）認定看護師 A 課程（特定行為研修受講無し）	0.21	0.20
准看護師	0.32	0.25
看護補助者	5.78	4.27
（再掲）介護福祉士	1.66	1.23
薬剤師	0.79	0.58
理学療法士、作業療法士	2.95	2.63
管理栄養士、栄養士	0.67	0.55
社会福祉士	0.52	0.37
病棟クレーク	0.64	0.43
その他（ ）	0.05	0.00

表4 看護職員の交代制

No.	カテゴリー名	主な形態 (SA)		設けている形態 (MA)	
		n	%	n	%
1	2交代制	39	88.6	40	90.9
2	3交代制	5	11.4	5	11.4
3	日勤のみ	0	0.0	13	29.5
4	夜勤のみ	0	0.0	2	4.5
全体		44	100.0	44	100.0

表5 看護補助者の交代制

No.	カテゴリー名	主な形態 (SA)		設けている形態 (MA)	
		n	%	n	%
1	2交代制	17	38.6	19	43.2
2	3交代制	2	4.5	2	4.5
3	日勤のみ	20	45.5	29	65.9
4	夜勤のみ	0	0.0	5	11.4
	不明	5	11.4	2	4.5
全体		44	100.0	44	100.0

表6 看護職員の遅番・早番の体制

No.	カテゴリー名	主な形態 (SA)		設けている形態 (MA)	
		n	%	n	%
1	遅番早番 無し	17	38.6	21	47.7
2	遅番早番とも有り	16	36.4	16	36.4
3	遅番のみ 有り	6	13.6	8	18.2
4	早番のみ 有り	2	4.5	4	9.1
	不明	3	6.8	2	4.5
全体		44	100.0	44	100.0

表7 看護補助者の遅番・早番の体制

No.	カテゴリー名	主な形態 (SA)		設けている形態 (MA)	
		n	%	n	%
1	遅番早番 無し	7	15.9	9	20.5
2	遅番早番とも有り	32	72.7	32	72.7
3	遅番のみ 有り	4	9.1	6	13.6
4	早番のみ 有り	1	2.3	4	9.1

別添4－分担②

全体	44	100.0	44	100.0
----	----	-------	----	-------

表8 病棟のICT関連機器・システムの活用状況と導入・活用拡大の希望（複数回答）

No.	カテゴリー名	活用している		導入・活用拡大を希望	
		n	%	n	%
1	電子カルテ	44	100.0	7	15.9
2	オーダーリングシステム	38	86.4	7	15.9
3	クリニカルパスシステム	35	79.5	10	22.7
4	部署間の患者情報共有システム* 例) 双方向ホワイトボード	15	34.1	9	20.5
5	他機関との患者情報共有システム 例) 地域医療連携システム	11	25.0	10	22.7
6	スマートフォン・アイフォン・チャット機能付きデバイス	9	20.5	21	47.7
7	インターコミュニケーションシステム (インカム)	3	6.8	9	20.5
8	web 会議システム	26	59.1	9	20.5
9	患者の受付・案内・説明用のシステム・ロボット	1	2.3	18	40.9
10	Web 問診システム	3	6.8	15	34.1
11	診断支援 AI システム	1	2.3	10	22.7
12	患者見守り支援システム 例) 見守りカメラ、見守りセンサー、離床センサー	33	75.0	15	34.1
13	通信機能付のバイタルサイン自動計測システム 例) スマートベッドシステム	9	20.5	19	43.2
14	排泄予測・検知システム 例) 排尿予測デバイス、おむつモニター、アイサーブ	2	4.5	17	38.6
15	患者の移乗サポートロボット	0	0.0	15	34.1
16	音声入力記録システム	2	4.5	17	38.6
17	勤務表作成ソフト	23	52.3	13	29.5
18	定型業務自動化 (RPA) ソフト** 例) ベッドコントロールの自動化	1	2.3	17	38.6
19	在庫管理システム	13	29.5	15	34.1
20	自走型物品搬送ロボット	1	2.3	12	27.3
21	その他	0	0.0	3	6.8
	無回答	0	0.0	10	22.7
	全体	44	100.0	44	100.0

*電子カルテ、オーダーリングシステム以外の情報システム

**ベッドコントロール、レセプトチェック、診療予約の自動化、紙媒体書類の情報システムへの自動取り込み など

別添4 - 分担②

表9 看護補助者（介護福祉士含む）へタスク・シフト/シェアしている業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
D:患者のケア 39 環境整備（ベッド周囲の整理・整頓・清掃等）	39	88.6
D:患者のケア 40 リネン交換	39	88.6
D:患者のケア 45 身体の清潔	34	77.3
D:患者のケア 47 排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）	33	75.0
D:患者のケア 50 食事の世話	33	75.0
G:搬送・移送 66 患者の搬送	33	75.0
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	32	72.7
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	30	68.2
D:患者のケア 44 更衣	30	68.2
I:点検作業 71 機器類の点検（車いす・酸素ボンベ・DC等）	28	63.6
C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	27	61.4
C:診察・治療 25 体重測定	26	59.1
D:患者のケア 48 体位交換	23	52.3
D:患者のケア 43 身の回りの世話	22	50.0
H:機器等の管理 68 ME機器の取り寄せ・管理・返却	22	50.0
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	19	43.2
D:患者のケア 46 口腔ケア	16	36.4
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	15	34.1
D:患者のケア 51 心理的ケア（話を聞く、寄り添う等）	13	29.5
C:診察・治療 31 飲水量の観察	12	27.3
J:事務作業 76 面会者対応	11	25.0
D:患者のケア 42 活動と休息援助	10	22.7
A:入院 1 入院時オリエンテーション	9	20.5
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検（施錠・消防設備等）	8	18.2
K:その他 78 他の病棟等への応援	8	18.2
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	7	15.9
C:診察・治療 32 感染予防	6	13.6
C:診察・治療 37 排泄・廃液量の観察（尿・ストマ・トレン等）	6	13.6
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け（採血・血糖測定・X-P等）	5	11.4
D:患者のケア 55 死後の処置	5	11.4
J:事務作業 75 電話対応	5	11.4
B:情報共有 12 看護師間の申し送り	4	9.1
K:その他 81 業務に関する打ち合わせ	4	9.1
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	3	6.8
K:その他 82 委員会・会議	3	6.8
K:その他 83 院内研修（集合研修・e-ラーニング）	3	6.8
B:情報共有 11 看護師間の報告・連絡・相談	2	4.5
B:情報共有 16 カンファレンス	2	4.5
C:診察・治療 20 内服薬の投与	2	4.5
D:患者のケア 49 苦痛緩和・安楽のための世話	2	4.5
E:退院 59 退院時の書類チェック	2	4.5
J:事務作業 74 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）	2	4.5
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	2	4.5
A:入院 8 持参薬チェック・登録	1	2.3
C:診察・治療 23 観察	1	2.3
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	1	2.3
D:患者のケア 52 患者への説明（治療・手術・検査・病状等）	1	2.3
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	1	2.3
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック（記入もれや記載内容等）・修正	1	2.3
K:その他	1	2.3
無回答	2	4.5
全体	44	100.0

表10 クラーク・事務職など非医療職へタスク・シフト/シェアしている業務...(MA)

カテゴリー名	n	%
J:事務作業 75 電話対応	21	47.7
J:事務作業 76 面会者対応	20	45.5
A:入院 1 入院時オリエンテーション	15	34.1
E:退院 59 退院時の書類チェック	13	29.5
J:事務作業 74 書類の作成(〇〇指導料のための書類等)	12	27.3
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	11	25.0
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	9	20.5
H:機器等の管理 68 ME 機器の取り寄せ・管理・返却	8	18.2
D:患者のケア 40 リネン交換	5	11.4
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	5	11.4
A:入院 7 アナムネーゼ(入院時情報)	4	9.1
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	3	6.8
A:入院 5 退院支援計画書	2	4.5
A:入院 6 入院診療計画書	2	4.5
D:患者のケア 39 環境整備(ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)	2	4.5
A:入院 2 転倒転落アセスメント	1	2.3
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	1	2.3
C:診察・治療 19 薬剤の準備	1	2.3
F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセスメント	1	2.3
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック(記入もれや記載内容等)・修正	1	2.3
G:搬送・移送 66 患者の搬送	1	2.3
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検(施錠・消防設備等)	1	2.3
K:その他 78 他の病棟等への応援	1	2.3
無回答	12	27.3
全体	44	100.0

別添4 - 分担②

表 11 他の医療職（医師を除く）へタスク・シフト/シェアしている業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
A:入院 8 持参薬チェック・登録	31	70.5
E:退院 57 退院時の栄養指導	26	59.1
E:退院 58 退院時の服薬指導	26	59.1
C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助	22	50.0
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	17	38.6
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	16	36.4
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	12	27.3
H:機器等の管理 68 ME 機器の取り寄せ・管理・返却	9	20.5
C:診察・治療 19 薬剤の準備	8	18.2
I:点検作業 71 機器類の点検（車いす・酸素ボンベ・DC等）	8	18.2
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検（施錠・消防設備等）	7	15.9
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	6	13.6
A:入院 7 アナムネーゼ（入院時情報）	5	11.4
D:患者のケア 54 患者宅への訪問（訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む）	5	11.4
B:情報共有 16 カンファレンス	4	9.1
C:診察・治療 34 吸引（口腔内・鼻腔内）	4	9.1
A:入院 4 退院支援スクリーニング	3	6.8
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	3	6.8
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	3	6.8
C:診察・治療 33 人工呼吸器管理	3	6.8
D:患者のケア 46 口腔ケア	3	6.8
D:患者のケア 50 食事の世話	3	6.8
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	3	6.8
J:事務作業 74 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）	3	6.8
A:入院 2 転倒転落アセスメント	2	4.5
A:入院 5 退院支援計画書	2	4.5
A:入院 6 入院診療計画書	2	4.5
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	2	4.5
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	2	4.5
C:診察・治療 35 吸引（気管内）	2	4.5
D:患者のケア 40 リネン交換	2	4.5
D:患者のケア 42 活動と休息援助	2	4.5
D:患者のケア 47 排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）	2	4.5
D:患者のケア 48 体位交換	2	4.5
D:患者のケア 51 心理的ケア（話を聞く、寄り添う等）	2	4.5
D:患者のケア 52 患者への説明（治療・手術・検査・病状等）	2	4.5
D:患者のケア 55 死後の処置	2	4.5
G:搬送・移送 66 患者の搬送	2	4.5
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	2	4.5
A:入院 1 入院時オリエンテーション	1	2.3
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	1	2.3
C:診察・治療 25 体重測定	1	2.3
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け（採血・血糖測定・X-P等）	1	2.3
C:診察・治療 28 病状説明への同席	1	2.3
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	1	2.3
D:患者のケア 43 身の回りの世話	1	2.3
D:患者のケア 44 更衣	1	2.3
E:退院 56 退院指導（身体と生活に関する指導）	1	2.3
F:看護計画・記録 63 看護情報提供書作成	1	2.3
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	1	2.3
J:事務作業 76 面会者対応	1	2.3
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	1	2.3
無回答	3	6.8

別添4 - 分担②

全体	44	100.0
----	----	-------

表12 ICTを活用している業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)	5	11.4
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	5	11.4
A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント	4	9.1
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	4	9.1
B:情報共有 12 看護師間の申し送り	4	9.1
A:入院 1 入院時オリエンテーション	3	6.8
A:入院 2 転倒転落アセスメント	3	6.8
A:入院 8 持参薬チェック・登録	3	6.8
B:情報共有 11 看護師間の報告・連絡・相談	3	6.8
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	3	6.8
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	3	6.8
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	3	6.8
F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力	3	6.8
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック(記入もれや記載内容等)・修正	3	6.8
K:その他 83 院内研修(集合研修・e-ラーニング)	3	6.8
A:入院 4 退院支援スクリーニング	2	4.5
A:入院 5 退院支援計画書	2	4.5
A:入院 6 入院診療計画書	2	4.5
A:入院 9 ベッドコントロール	2	4.5
B:情報共有 16 カンファレンス	2	4.5
C:診察・治療 20 内服薬の投与	2	4.5
C:診察・治療 21 点滴の投与・管理	2	4.5
C:診察・治療 22 その他の薬(湿布薬・点眼薬等)の投与	2	4.5
C:診察・治療 25 体重測定	2	4.5
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け(採血・血糖測定・X-P等)	2	4.5
F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセスメント	2	4.5
F:看護計画・記録 61 日々の看護実施記録	2	4.5
F:看護計画・記録 62 退院時サマリー作成	2	4.5
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	1	2.3
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	1	2.3
C:診察・治療 19 薬剤の準備	1	2.3
C:診察・治療 23 観察	1	2.3
C:診察・治療 28 病状説明への同席	1	2.3
C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助	1	2.3
C:診察・治療 32 感染予防	1	2.3
H:機器等の管理 68 ME機器の取り寄せ・管理・返却	1	2.3
K:その他 82 委員会・会議	1	2.3
無回答*	30	68.2
全体	44	100.0

*30病棟が無回答、14病棟が回答。

別添4 - 分担②

表 13 2018年以降、看護師の実施時間が減少した業務...(MA)

カテゴリー名	n	%
D:患者のケア 40 リネン交換	17	38.6
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	17	38.6
A:入院 8 持参薬チェック・登録	16	36.4
D:患者のケア 45 身体の清潔	15	34.1
D:患者のケア 39 環境整備 (ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)	14	31.8
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	14	31.8
D:患者のケア 47 排泄介助 (おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等)	14	31.8
G:搬送・移送 66 患者の搬送	14	31.8
D:患者のケア 44 更衣	13	29.5
D:患者のケア 50 食事の世話	12	27.3
E:退院 57 退院時の栄養指導	12	27.3
E:退院 58 退院時の服薬指導	12	27.3
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	12	27.3
I:点検作業 71 機器類の点検 (車いす・酸素ボンベ・DC等)	11	25.0
J:事務作業 76 面会者対応	11	25.0
A:入院 1 入院時オリエンテーション	10	22.7
H:機器等の管理 68 ME機器の取り寄せ・管理・返却	10	22.7
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	10	22.7
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	10	22.7
J:事務作業 75 電話対応	10	22.7
C:診察・治療 25 体重測定	9	20.5
A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)	8	18.2
D:患者のケア 46 口腔ケア	8	18.2
D:患者のケア 48 体位交換	8	18.2
B:情報共有 12 看護師間の申し送り	7	15.9
C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助	7	15.9
C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	7	15.9
D:患者のケア 43 身の回りの世話	7	15.9
E:退院 59 退院時の書類チェック	7	15.9
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	6	13.6
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け (採血・血糖測定・X-P等)	5	11.4
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	4	9.1
D:患者のケア 42 活動と休息援助	4	9.1
D:患者のケア 51 心理的ケア (話を聞く、寄り添う等)	4	9.1
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検 (施錠・消防設備等)	4	9.1
J:事務作業 74 書類の作成 (〇〇指導料のための書類等)	4	9.1
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	3	6.8
C:診察・治療 19 薬剤の準備	2	4.5
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	2	4.5
C:診察・治療 31 飲水量の観察	2	4.5
C:診察・治療 33 人工呼吸器管理	2	4.5
C:診察・治療 37 排泄・廃液量の観察 (尿・ストマ・トレン等)	2	4.5
D:患者のケア 55 死後の処置	2	4.5
A:入院 6 入院診療計画書	1	2.3
A:入院 9 ベッドコントロール	1	2.3
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	1	2.3
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	1	2.3
C:診察・治療 32 感染予防	1	2.3
D:患者のケア 52 患者への説明 (治療・手術・検査・病状等)	1	2.3
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	1	2.3
D:患者のケア 54 患者宅への訪問 (訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む)	1	2.3

別添4－分担②

E:退院 56 退院指導（身体と生活に関する指導）	1	2.3
F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセスメント	1	2.3
F:看護計画・記録 61 日々の看護実施記録	1	2.3
F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力	1	2.3
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック（記入もれや記載内容等）・修正	1	2.3
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	1	2.3
K:その他 78 他の病棟等への応援	1	2.3
K:その他 80 看護師間の指導（新人や後輩等）	1	2.3
L:休憩 85 休憩	1	2.3
無回答	8	18.2
全体	44	100.0

別添4 - 分担②

表 14 今後、効率化を進める必要があると病棟師長が考える業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
A:入院 1 入院時オリエンテーション	24	54.5
A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)	22	50.0
B:情報共有 12 看護師間の申し送り	21	47.7
E:退院 59 退院時の書類チェック	21	47.7
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	20	45.5
C:診察・治療 19 薬剤の準備	20	45.5
J:事務作業 76 面会者対応	19	43.2
A:入院 8 持参薬チェック・登録	18	40.9
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	18	40.9
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	17	38.6
D:患者のケア 39 環境整備 (ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)	17	38.6
D:患者のケア 40 リネン交換	17	38.6
F:看護計画・記録 61 日々の看護実施記録	17	38.6
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	17	38.6
H:機器等の管理 68 ME 機器の取り寄せ・管理・返却	17	38.6
A:入院 9 ベッドコントロール	16	36.4
D:患者のケア 47 排泄介助 (おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等)	16	36.4
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	16	36.4
J:事務作業 75 電話対応	16	36.4
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	15	34.1
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	15	34.1
D:患者のケア 45 身体の清潔	15	34.1
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック (記入もれや記載内容等)・修正	15	34.1
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	15	34.1
B:情報共有 11 看護師間の報告・連絡・相談	14	31.8
D:患者のケア 44 更衣	14	31.8
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	14	31.8
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検 (施錠・消防設備等)	14	31.8
K:その他 82 委員会・会議	14	31.8
E:退院 58 退院時の服薬指導	13	29.5
I:点検作業 71 機器類の点検 (車いす・酸素ボンベ・DC 等)	13	29.5
J:事務作業 74 書類の作成 (〇〇指導料のための書類等)	13	29.5
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	12	27.3
D:患者のケア 42 活動と休息援助	12	27.3
D:患者のケア 50 食事の世話	12	27.3
F:看護計画・記録 62 退院時サマリー作成	12	27.3
F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力	12	27.3
A:入院 2 転倒転落アセスメント	11	25.0
A:入院 4 退院支援スクリーニング	11	25.0
B:情報共有 16 カンファレンス	11	25.0
C:診察・治療 20 内服薬の投与	11	25.0
C:診察・治療 22 その他の薬 (湿布薬・点眼薬等) の投与	11	25.0
D:患者のケア 43 身の回りの世話	11	25.0
D:患者のケア 46 口腔ケア	11	25.0
E:退院 57 退院時の栄養指導	11	25.0
G:搬送・移送 66 患者の搬送	11	25.0
K:その他 83 院内研修 (集合研修・e-ラーニング)	11	25.0
A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント	10	22.7
A:入院 5 退院支援計画書	10	22.7
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	10	22.7
C:診察・治療 28 病状説明への同席	10	22.7
D:患者のケア 48 体位交換	10	22.7
A:入院 6 入院診療計画書	9	20.5

別添4－分担②

C:診察・治療 21 点滴の投与・管理	9	20.5
C:診察・治療 25 体重測定	9	20.5
F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセスメント	9	20.5
K:その他 81 業務に関する打ち合わせ	9	20.5
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け (採血・血糖測定・X-P 等)	8	18.2
C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助	8	18.2
D:患者のケア 51 心理的ケア (話を聞く、寄り添う等)	8	18.2
E:退院 56 退院指導 (身体と生活に関する指導)	8	18.2
F:看護計画・記録 63 看護情報提供書作成	8	18.2
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	7	15.9
K:その他 80 看護師間の指導 (新人や後輩等)	6	13.6
C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	5	11.4
D:患者のケア 49 苦痛緩和・安楽のための世話	5	11.4
D:患者のケア 52 患者への説明 (治療・手術・検査・病状等)	5	11.4
D:患者のケア 55 死後の処置	5	11.4
K:その他 78 他の病棟等への応援	5	11.4
C:診察・治療 33 人工呼吸器管理	4	9.1
D:患者のケア 54 患者宅への訪問(訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む)	4	9.1
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	4	9.1
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	3	6.8
C:診察・治療 31 飲水量の観察	3	6.8
C:診察・治療 32 感染予防	3	6.8
C:診察・治療 34 吸引 (口腔内・鼻腔内)	3	6.8
C:診察・治療 27 診察・治療・処置の介助	2	4.5
C:診察・治療 37 排泄・廃液量の観察 (尿・ストマ・ドレージ等)	2	4.5
K:その他 79 学生指導	2	4.5
K:その他 84 その他 (2	4.5
C:診察・治療 23 観察	1	2.3
C:診察・治療 36 創傷管理	1	2.3
C:診察・治療 38 救命救急処置	1	2.3
L:休憩 85 休憩	1	2.3
C:診察・治療 35 吸引 (気管内)	0	0.0
無回答	2	4.5
全体	44	100.0

別添4 - 分担②

表 15 看護補助者（介護福祉士含む）へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	21	47.7
D:患者のケア 47 排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）	21	47.7
D:患者のケア 39 環境整備（ベッド周囲の整理・整頓・清掃等）	18	40.9
D:患者のケア 40 リネン交換	18	40.9
D:患者のケア 44 更衣	18	40.9
D:患者のケア 45 身体の清潔	18	40.9
D:患者のケア 46 口腔ケア	18	40.9
D:患者のケア 43 身の回りの世話	17	38.6
D:患者のケア 48 体位交換	16	36.4
D:患者のケア 50 食事の世話	16	36.4
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	15	34.1
G:搬送・移送 66 患者の搬送	13	29.5
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	13	29.5
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	12	27.3
C:診察・治療 25 体重測定	11	25.0
D:患者のケア 42 活動と休息援助	11	25.0
J:事務作業 76 面会者対応	11	25.0
C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	10	22.7
H:機器等の管理 68 ME 機器の取り寄せ・管理・返却	10	22.7
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	9	20.5
C:診察・治療 31 飲水量の観察	8	18.2
D:患者のケア 51 心理的ケア（話を聞く、寄り添う等）	8	18.2
D:患者のケア 55 死後の処置	8	18.2
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検（施錠・消防設備等）	8	18.2
A:入院 1 入院時オリエンテーション	7	15.9
I:点検作業 71 機器類の点検（車いす・酸素ボンベ・DC等）	7	15.9
C:診察・治療 37 排泄・廃液量の観察（尿・ストマ・ドレイン等）	6	13.6
J:事務作業 75 電話対応	6	13.6
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け（採血・血糖測定・X-P等）	5	11.4
C:診察・治療 22 その他の薬（湿布薬・点眼薬等）の投与	3	6.8
C:診察・治療 34 吸引（口腔内・鼻腔内）	3	6.8
D:患者のケア 49 苦痛緩和・安楽のための世話	3	6.8
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	2	4.5
C:診察・治療 32 感染予防	2	4.5
E:退院 59 退院時の書類チェック	2	4.5
J:事務作業 74 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）	2	4.5
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	1	2.3
C:診察・治療 20 内服薬の投与	1	2.3
C:診察・治療 27 診察・治療・処置の介助	1	2.3
D:患者のケア 52 患者への説明（治療・手術・検査・病状等）	1	2.3
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	1	2.3
E:退院 56 退院指導（身体と生活に関する指導）	1	2.3
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	1	2.3
無回答	5	11.4
全体	44	100.0

別添4 - 分担②

表 16 クラーク・事務職など非医療職へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
J:事務作業 76 面会者対応	25	56.8
E:退院 59 退院時の書類チェック	23	52.3
J:事務作業 75 電話対応	23	52.3
A:入院 1 入院時オリエンテーション	17	38.6
J:事務作業 74 書類の作成 (〇〇指導料のための書類等)	17	38.6
A:入院 7 アナムネーゼ (入院時情報)	7	15.9
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	7	15.9
C:診察・治療 28 病状説明への同席	6	13.6
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック (記入もれや記載内容等)・修正	6	13.6
A:入院 5 退院支援計画書	4	9.1
A:入院 6 入院診療計画書	4	9.1
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	4	9.1
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	4	9.1
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検 (施錠・消防設備等)	4	9.1
I:点検作業 71 機器類の点検 (車いす・酸素ボンベ・DC等)	3	6.8
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	3	6.8
A:入院 4 退院支援スクリーニング	2	4.5
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	2	4.5
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	2	4.5
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	2	4.5
H:機器等の管理 68 ME 機器の取り寄せ・管理・返却	2	4.5
K:その他 84 その他 ()	2	4.5
A:入院 2 転倒転落アセスメント	1	2.3
A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント	1	2.3
A:入院 8 持参薬チェック・登録	1	2.3
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	1	2.3
C:診察・治療 25 体重測定	1	2.3
C:診察・治療 27 診察・治療・処置の介助	1	2.3
F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力	1	2.3
無回答	6	13.6
全体	44	100.0

別添4 - 分担②

表 17 他の医療職（医師を除く）へのタスク・シフト/シェアを拡充したい業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	34	77.3
C:診察・治療 19 薬剤の準備	29	65.9
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	27	61.4
E:退院 58 退院時の服薬指導	25	56.8
A:入院 8 持参薬チェック・登録	21	47.7
E:退院 57 退院時の栄養指導	21	47.7
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	18	40.9
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検（施錠・消防設備等）	16	36.4
I:点検作業 71 機器類の点検（車いす・酸素ボンベ・DC等）	14	31.8
C:診察・治療 20 内服薬の投与	13	29.5
C:診察・治療 29 リハビリ・自立援助	12	27.3
C:診察・治療 22 その他の薬（湿布薬・点眼薬等）の投与	10	22.7
H:機器等の管理 68 ME機器の取り寄せ・管理・返却	9	20.5
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	9	20.5
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け（採血・血糖測定・X-P等）	8	18.2
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	8	18.2
C:診察・治療 21 点滴の投与・管理	7	15.9
A:入院 7 アナムネーゼ（入院時情報）	6	13.6
D:患者のケア 51 心理的ケア（話を聞く、寄り添う等）	6	13.6
A:入院 5 退院支援計画書	5	11.4
A:入院 6 入院診療計画書	5	11.4
C:診察・治療 28 病状説明への同席	5	11.4
A:入院 1 入院時オリエンテーション	4	9.1
A:入院 4 退院支援スクリーニング	4	9.1
E:退院 56 退院指導（身体と生活に関する指導）	4	9.1
G:搬送・移送 66 患者の搬送	4	9.1
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	4	9.1
A:入院 2 転倒転落アセスメント	3	6.8
A:入院 9 ベッドコントロール	3	6.8
C:診察・治療 25 体重測定	3	6.8
C:診察・治療 34 吸引（口腔内・鼻腔内）	3	6.8
D:患者のケア 40 リネン交換	3	6.8
D:患者のケア 48 体位交換	3	6.8
D:患者のケア 52 患者への説明（治療・手術・検査・病状等）	3	6.8
D:患者のケア 54 患者宅への訪問（訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む）	3	6.8
E:退院 59 退院時の書類チェック	3	6.8
J:事務作業 74 書類の作成（〇〇指導料のための書類等）	3	6.8
J:事務作業 76 面会者対応	3	6.8
A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント	2	4.5
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	2	4.5
B:情報共有 16 カンファレンス	2	4.5
C:診察・治療 33 人工呼吸器管理	2	4.5
C:診察・治療 36 創傷管理	2	4.5
D:患者のケア 39 環境整備（ベッド周囲の整理・整頓・清掃等）	2	4.5
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	2	4.5
D:患者のケア 43 身の回りの世話	2	4.5
D:患者のケア 44 更衣	2	4.5
D:患者のケア 47 排泄介助（おむつ交換・トイレ誘導・片づけ等）	2	4.5
D:患者のケア 50 食事の世話	2	4.5
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	2	4.5
D:患者のケア 55 死後の処置	2	4.5
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	1	2.3
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	1	2.3

別添4－分担②

B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	1	2.3
C:診察・治療 27 診察・治療・処置の介助	1	2.3
C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	1	2.3
C:診察・治療 35 吸引(気管内)	1	2.3
C:診察・治療 37 排泄・廃液量の観察(尿・ストマ・ドレージ等)	1	2.3
C:診察・治療 38 救命救急処置	1	2.3
D:患者のケア 42 活動と休息援助	1	2.3
D:患者のケア 45 身体の清潔	1	2.3
D:患者のケア 46 口腔ケア	1	2.3
D:患者のケア 49 苦痛緩和・安楽のための世話	1	2.3
F:看護計画・記録 62 退院時サマリー作成	1	2.3
F:看護計画・記録 63 看護情報提供書作成	1	2.3
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック(記入もれや記載内容等)・修正	1	2.3
J:事務作業 75 電話対応	1	2.3
K:その他 78 他の病棟等への応援	1	2.3
K:その他 79 学生指導	1	2.3
K:その他 82 委員会・会議	1	2.3
無回答	2	4.5
全体	44	100.0

表 18 ICT の導入・活用を進めたい業務... (MA)

カテゴリー名	n	%
A:入院 9 ベッドコントロール	18	40.9
F:看護計画・記録 61 日々の看護実施記録	17	38.6
F:看護計画・記録 64 重症度・医療看護必要度の入力	17	38.6
F:看護計画・記録 65 重症度、医療・看護必要度のチェック(記入もれや記載内容等)・修正	16	36.4
F:看護計画・記録 62 退院時サマリー作成	15	34.1
A:入院 7 アナムネーゼ(入院時情報)	13	29.5
A:入院 1 入院時オリエンテーション	12	27.3
K:その他 82 委員会・会議	11	25.0
A:入院 3 褥瘡発生リスクアセスメント	10	22.7
B:情報共有 10 患者等からの情報収集	10	22.7
F:看護計画・記録 60 看護計画作成・アセスメント	10	22.7
F:看護計画・記録 63 看護情報提供書作成	9	20.5
A:入院 2 転倒転落アセスメント	8	18.2
A:入院 4 退院支援スクリーニング	8	18.2
B:情報共有 11 看護師間の報告・連絡・相談	8	18.2
B:情報共有 12 看護師間の申し送り	8	18.2
B:情報共有 15 他部門への連絡・調整	8	18.2
B:情報共有 16 カンファレンス	8	18.2
C:診察・治療 24 バイタルサインの測定	8	18.2
K:その他 83 院内研修(集合研修・e-ラーニング)	8	18.2
A:入院 5 退院支援計画書	7	15.9
B:情報共有 13 医師への報告・連絡・相談	7	15.9
D:患者のケア 41 見守り・付き添い	7	15.9
J:事務作業 74 書類の作成(〇〇指導料のための書類等)	7	15.9
A:入院 6 入院診療計画書	6	13.6
B:情報共有 14 他の職種への報告・連絡・相談・調整	6	13.6
C:診察・治療 28 病状説明への同席	6	13.6
H:機器等の管理 69 医療機器・医療材料の管理・請求・補充	6	13.6
H:機器等の管理 70 その他物品の管理・請求・補充	6	13.6
K:その他 81 業務に関する打ち合わせ	6	13.6
D:患者のケア 52 患者への説明(治療・手術・検査・病状等)	5	11.4
D:患者のケア 53 家族への連絡・説明・指導	5	11.4
E:退院 59 退院時の書類チェック	5	11.4
G:搬送・移送 67 薬・検体・書類の搬送	5	11.4
H:機器等の管理 68 ME機器の取り寄せ・管理・返却	5	11.4
C:診察・治療 17 薬剤の残薬確認・処方依頼・セット	4	9.1
J:事務作業 76 面会者対応	4	9.1
A:入院 8 持参薬チェック・登録	3	6.8
C:診察・治療 23 観察	3	6.8
E:退院 56 退院指導(身体と生活に関する指導)	3	6.8
I:点検作業 73 薬品や物品の使用期限の点検	3	6.8
C:診察・治療 25 体重測定	2	4.5
D:患者のケア 39 環境整備(ベッド周囲の整理・整頓・清掃等)	2	4.5
D:患者のケア 42 活動と休息援助	2	4.5
D:患者のケア 54 患者宅への訪問(訪問看護、退院支援、退院後訪問指導等を含む)	2	4.5
E:退院 57 退院時の栄養指導	2	4.5
E:退院 58 退院時の服薬指導	2	4.5
G:搬送・移送 66 患者の搬送	2	4.5
J:事務作業 75 電話対応	2	4.5
C:診察・治療 18 薬剤のミキシング	1	2.3
C:診察・治療 19 薬剤の準備	1	2.3
C:診察・治療 21 点滴の投与・管理	1	2.3
C:診察・治療 26 検査の準備・実施・片付け(採血・血糖測定・X-P等)	1	2.3

別添4 - 分担②

C:診察・治療 30 食事摂取量の観察	1	2.3
C:診察・治療 32 感染予防	1	2.3
D:患者のケア 44 更衣	1	2.3
D:患者のケア 45 身体の清潔	1	2.3
D:患者のケア 48 体位交換	1	2.3
D:患者のケア 51 心理的ケア (話を聞く、寄り添う等)	1	2.3
I:点検作業 71 機器類の点検 (車いす・酸素ボンベ・DC等)	1	2.3
I:点検作業 72 病棟の安全や管理の点検 (施錠・消防設備等)	1	2.3
K:その他 77 患者の病状に合わせた受け持ち・搬送等の采配	1	2.3
K:その他 78 他の病棟等への応援	1	2.3
K:その他 79 学生指導	1	2.3
K:その他 80 看護師間の指導 (新人や後輩等)	1	2.3
無回答	9	20.5
全体	44	100.0

図1 病棟で活用している ICT 関連機器・システム（複数回答）

項目	%
電子カルテ	100.0
オーダーリングシステム	86.4
クリニカルパスシステム	79.5
患者見守り支援システム 例) 見守りカメラ、見守りセンサー、離床センサー	75.0
web会議システム	59.1
勤務表作成ソフト	52.3
部署間の患者情報共有システム * 例) 双方向ホワイトボード	34.1
在庫管理システム	29.5
他機関との患者情報共有システム 例) 地域医療連携システム	25.0
スマートフォン・アイフォン・チャット機能付きデバイス	20.5
通信機能付のバイタルサイン自動計測システム 例) スマートベッドシステム	20.5
インターコミュニケーションシステム（インカム）	6.8
Web問診システム	6.8
排泄予測・検知システム 例) 排尿予測デバイス、おむつモニター、アイサーブ	4.5
音声入力記録システム	4.5
患者の受付・案内・説明用のシステム・ロボット	2.3
診断支援AIシステム	2.3
定型業務自動化（RPA）ソフト** 例) ベッドコントロールの自動化	2.3
自走型物品搬送ロボット	2.3
患者の移乗サポートロボット	0.0
その他	0.0
上記のICT関連機器・システムは導入していない	0.0
不明	0.0

*電子カルテ、オーダーリングシステム以外の情報システム

**ベッドコントロール、レセプトチェック、診療予約の自動化、紙媒体書類の情報システムへの自動取り込み など

図2 病棟で今後、導入・活用拡大を希望する ICT 関連機器・システム（複数回答）

項目	%
スマートフォン・ 아이폰・チャット機能付きデバイス	47.7
通信機能付のバイタルサイン自動計測システム 例) スマートベッドシステム	43.2
患者の受付・案内・説明用のシステム・ロボット	40.9
排泄予測・検知システム 例) 排尿予測デバイス、おむつモニター、アイサーブ	38.6
音声入力記録システム	38.6
定型業務自動化（RPA）ソフト** 例) ベッドコントロールの自動化	38.6
Web問診システム	34.1
患者見守り支援システム 例) 見守りカメラ、見守りセンサー、離床センサー	34.1
患者の移乗サポートロボット	34.1
在庫管理システム	34.1
勤務表作成ソフト	29.5
自走型物品搬送ロボット	27.3
クリニカルパスシステム	22.7
他機関との患者情報共有システム 例) 地域医療連携システム	22.7
診断支援AIシステム	22.7
部署間の患者情報共有システム* 例) 双方向ホワイトボード	20.5
インターコミュニケーションシステム（インカム）	20.5
web会議システム	20.5
電子カルテ	15.9
オーダーリングシステム	15.9
その他	6.8
上記のICT関連機器・システムは希望しない	0.0
不明	22.7

*電子カルテ、オーダーリングシステム以外の情報システム

**ベッドコントロール、レセプトチェック、診療予約の自動化、紙媒体書類の情報システムへの自動取り込み など