

## 2 - (3) 重症心身障害児者の日中活動支援事業所における人件費

研究分担者 松葉佐 正 熊本大学医学部付属病院 重症心身障がい学寄付講座  
特任教授

研究代表者 末光 茂 川崎医療福祉大学 特任教授

**研究要旨**：重症心身障害児者の日中活動支援事業所（旧重症心身障害児者通園事業所）における職員の業務のタイムスタディを通して、日中活動支援事業の人件費を算出した。昨年までの調査結果をもとに、日本の各地域の経済状態を加味した、より正確な人件費が得られた。

1日13名が利用する事業所の1日の人件費は、直接業務として62,929円、共通業務として87,274円（合計150,203円）であった。また、同じ規模の事業所での1年間の人件費は、3,604万8,888円であった。この数字を1日15名に換算すると、年間の人件費は、4,160万円となる。通所事業所の平均人件費率80%を当てはめると、運営費は年間5,200万円がひとつの目安と考えられる。

### A．研究目的

昨年までにデータ解析を行った、重症心身障害児者の日中活動支援事業所における、職員の業務のタイムスタディの結果をもとに、より正確な人件費を算出することを目的とした。

### B．研究方法

重症心身障害児者の日中活動支援事業所を持つ3カ所の医療型障害児入所施設（療養介護事業所）に依頼して、日中活動支援事業に携わる職員の職種ごとの年収のデータを取得する。年収を2011年のラスパイレス指数（注）で補正したデータをもとに、タイムスタディのデータから1分あたりの人件費を求め、さらに1日あたりの人件費、年間の人件費を算出する。

### C．結果

九州の1重症心身障害児者の入所施設（医療型障害児入所施設・療養介護事業所）に併設された日中活動支援事業所における、調査期間（3日間）中の利用者は25名であった（表1）。職員は11名で、3日間で延

べ29名が業務に従事した。職種は看護師（3名）、児童指導員（3名）、療育員（1名）、保育士（2名）、理学療法士（1名）、看護補助者（1名）であった（表2）。職員の業務は、内容によってAからFまでの業務コード（表3）に分類されて、コードごとにEXCELで集計された。

全国の3カ所の日中活動支援事業所での職員の年収をもとに、職種ごとの人件費を算出した（表4）。結果は、1分あたりの人件費が、看護師：43.1円、児童指導員：30.2円、療育員：25.3円、理学療法士：39.1円、保育士：32.2円、看護補助者（介護福祉士）：33.4円であった。この値と、タイムスタディで得られた各利用者が受けたケアの時間から、1日13名が利用するときの人件費は、直接業務が62,929円/日（表5）、共通業務が87,274円/日（表6）、合計150,203円/日であった。年間の人件費は、勤務日数を240日とすると、36,048,888円と算出された（表6）。

### D．考察

ラスパイレス指数を用いて人件費の地域

格差を除去して、タイムスタディのデータから人件費を算出した。1日13名が利用する日中活動支援事業所の年間の人件費は、3,605万円であった。この数字は、事業所の運営に際して参考になると思われる。

タイムスタディは2008年に実施し、データの入力、加工（EXCELにより職員の業務を利用者が受けたケアに変換する）を経て人件費の算出に至った。ラスパイレス指数は、調査年と現時点との中間の2011年のものを用いた。タイムスタディは1分スタディの結果であり、1事業所の3日間の業務をほとんど記載していると思われる。

職員の職種ごとの年収は、3カ所の事業所の立地条件（大都市近郊と地方都市、大都市から離れた郡部）と職員の経験年数によって異なり、また、ラスパイレス指数による補正にも限界があることなどを考慮する必要があるが、これまでに行われた他の経費算出に比較して、多くの根拠を伴った、より正確なものであると思われる。なお、日中活動支援事業所の1日の利用者を13名で計算したが、1日15名に換算すると、年間の人件費は、4,160万円となる。旧A型事業所（定員15名）の最近の実態を考えると、この数字の方が現実的に思える。人件費について、水戸<sup>1)</sup>は2008年の187カ所の旧重症心身障害児・者通園施設（旧A型53、旧B型134施設）を対象にしたアンケート調査結果をもとに、人件費は、収支プラス施設で平均3,169万円、収支マイナス施設で平均4,115万円という数字を示している。本研究と比較して興味深い。

本研究の結果は重症児者の通園事業（児童発達支援事業・生活介護事業）の発展に寄与できると思われる。

（注）ラスパイレス指数は物価指数のひとつで、日本では、国家公務員と地方公務員の基本給与額を比較する指数を指すことが多い。この数値を用いて、全国各地の地域差を計算上解消することが可能である。

#### E．参考文献

- 1．水戸 敬．全国重症児通園事業運営について：アンケート調査の分析結果．pp41-43．第12回全国重症心身障害児・者通園事業施設協議会資料 2008.

表1. 日中活動支援事業所の利用者(調査期間中の利用予定者)

ID	年齢 (2008.4)	性	病名	大島分類	超重症児 スコア	医療度
1	24	F	脳性麻痺(頭蓋内出血)	5	0	0
2	40	F	精神遅滞・運動発達遅滞	10	5	1
3	49	M	脳性麻痺	10	0	7
4	6	M	脳性麻痺	1	11	20
5	23	M	脳性麻痺	1	13	12
6	44	M	精神遅滞・糖尿病	11	5	7
7	37	F	ダウン症候群	12	0	2
8	22	M	精神遅滞・てんかん	2	5	7
9	37	M	ダウン症候群・糖尿病	12	0	2
10	19	F	染色体異常	10	0	1
11	19	M	脳性麻痺	6	0	1
12	8	M	筋緊張性ジストロフィー	2	24	13
13	52	M	脳性麻痺	16	8	7
14	62	F	脳性麻痺	4	8	1
15	52	M	脳性麻痺	9	8	2
16	10	M	ダンディーウォーカー症候群	1	11	7
17	18	M	脳性麻痺	7	0	0
18	43	F	脳性麻痺	4	0	0
19	20	M	脳性麻痺	1	27	12
20	33	M	精神遅滞・てんかん	5	5	8
21	13	F	アーノルドキアリ奇形	1	5	6
22	8	M	先天性水頭症	5	5	3
23	10	F	染色体異常	5	0	1
24	21	M	脳性麻痺・てんかん	1	27	12
25	12	F	脳性麻痺・てんかん	1	22	7

平均 27.28歳(6 - 62歳)。ID-12とID-20の利用者は欠席。

表2. 事業所職員のプロフィール

ID			氏名(職種)
1	10	20	O (看護補助者)
2	11	21	H (児童指導員)
3	12	22	M (療育員)
4	13	23	B (児童指導員)
5	14	24	K (保育士)
6	15	25	S (看護師)
7	16	26	Y (看護師)
8	19	29	Fk (保育士)
9			I (看護師)
17	27		F (PT)
18	28		Ft (児童指導員)

表3. 主要な業務コード

A: 相談支援・ケアマネジメント業務		C: 治療・健康管理業務	
	A4: 職員間の連絡		C1: 投薬
	A7: ケア時間の記録		C2・3: 痰の吸引
	A8: 個別支援計画作成		C4・5: 経管栄養
B: 専門的生活介助業務			C8・9: 処置
	B1・2・3: 清潔・整容		C10: 検査・測定
	B4・5・6: 更衣		C11: 院内診療介助・援助
	B7: 入浴		C14: 補液
	B8: 排泄		C16: 感染予防
	B9・10・11: 食事		C20: 訓練等(セラピストによらない)
	B12・13・14: 起居・体位交換	D: 社会参加支援業務	
	B15・16・17: 移乗		D1・2・3・4: レクリエーション(集団)
	B18・19・20: 移動		D5・6・7・8: レクリエーション(個別)
	B21・22・23: 体位・姿勢保持		D16: サービス利用のための送迎
	B30・31・32: 測定	E: 地域生活支援業務	
	B33・34・35: 代理行為	F: その他の業務	
	B36・37・38: 環境整備		F1: 清掃・会議
	B40: 寝具・リネン		F2: 休憩・食事
	B41: 洗濯	業務コードは、全国身体障害者施設協議会 介護保険対応事業専門委員会による「身体 障害者療護施設『タイムスタディ調査』最終 報告書」で用いられたものを使用した。	
	B42: 物品整理		
	B45・46: コミュニケーション		
	B49: その他の見守り		
	B50: その他		

項目が2つあるものは、順に、 準備・片付け、 実施

項目が3つあるものは、順に、 見守り、 声かけ、 直接介助

項目が4つあるものは、 事前準備、 実施、 片付け、 その他

表4. 事業所ごとの各職種の年収

職種	事業所	年収	ラスパイレース指数 2011年	修正年収	年間240日、1日8時間勤務とした時の人件費
看護師	事業所1	5,388,839	94.2	5,720,635.9	
	事業所2	4,911,737	95.1	5,164,812.8	
	事業所3	3,697,607	92.4	4,001,739.2	
	平均			4,962,396.0	48.1円/分
児童指導員	事業所1	3,575,160	94.2	3,795,286.6	
	事業所2	2,745,917	95.1	2,887,399.6	
	事業所3	3,477,976	92.4	3,764,043.3	
	平均			3,482,243.2	30.2円/分
療育員	事業所1	2,745,917	94.2	2,914,986.2	25.3円/分
	事業所1	1,855,000	94.2		
	事業所2	3,868,985	95.1	4,068,333.3	
	事業所3	4,566,314	92.4	4,941,898.3	
平均			4,505,115.8	39.1円/分	
保育士	事業所2	3,778,152	95.1	3,972,820.2	
	事業所3	3,189,441	92.4	3,451,776.0	
	平均			3,712,298.1	32.2円/分
	事業所2	4,204,775	95.1	4,421,424.8	
介護福祉士	事業所2	4,204,775	95.1	4,421,424.8	
	事業所3	3,031,413	92.4	3,280,750.0	
	平均			3,851,087.4	33.4円/分

表5. 直接業務(利用者のケア)のコスト(各職種は複数名)

利用者 ID	大島	看護師 (円/日)	看護補助者 (円/日)	指導員 (円/日)	保育士 (円/日)	療育員 (円/日)	PT (円/日)	小計 (円/日)	調査期間(3日間の利用日数)	3日間の総コスト(円)	1利用日のコスト(円)
1	5	965.0	1469.6	1912.7	1434.7	29.5	0.0	5,811.4	3	17,434.3	5,811.4
2	10	2269.9	467.6	1062.0	1255.8	33.7	508.3	5,597.4	3	16,792.2	5,597.4
3	10	1249.9	311.7	1228.1	493.7	59.0	13.0	3,355.6	3	10,066.7	3,355.6
4	1	2661.4	275.6	2174.4	1175.3	632.5	0.0	6,919.2	2	13,838.4	4,612.8
5	1	2338.2	1628.3	2551.9	2407.0	25.3	1407.6	10,358.2	2	20,716.4	6,905.5
6	11	2076.0	233.8	1691.2	300.5	42.2	0.0	4,343.7	3	13,031.1	4,343.7
7	12	718.3	200.4	100.7	150.3	54.8	0.0	1,224.5	3	3,673.5	1,224.5
8	2	43.1	851.7	679.5	1690.5	0.0	0.0	3,264.8	1	3,264.8	1,088.3
9	12	954.2	144.7	1107.3	91.2	16.9	0.0	2,314.4	3	6,943.1	2,314.4
10	10	1120.6	33.4	271.8	901.6	0.0	0.0	2,327.4	1	2,327.4	775.8
11	6	818.9	1569.8	755.0	692.3	0.0	0.0	3,836.0	1	3,836.0	1,278.7
13	16	1286.1	167.0	860.7	1416.8	291.0	508.3	4,509.8	2	9,019.6	3,006.5
14	4	1336.6	417.5	1374.1	1046.5	506.0	0.0	4,737.7	2	9,475.3	3,158.4
15	9	43.1	2004.0	2023.4	64.4	0.0	0.0	4,134.9	1	4,134.9	1,378.3
16	1	4008.3	0.0	15.1	193.2	0.0	0.0	4,216.6	1	4,216.6	1,405.5
17	7	0.0	233.8	896.6	32.2	0.0	391.0	1,653.6	1	1,653.6	551.2
18	4	86.2	935.2	1011.7	3069.7	75.9	0.0	5,178.7	1	5,178.7	1,726.2
19	1	4123.2	200.4	2506.6	2286.2	0.0	273.7	8,390.1	1	9,390.1	3,130.0
20	5	0.0	0.0	453.0	0.0	0.0	0.0	453.0	0	0.0	0.0
21	1	2542.9	1503.0	2461.3	547.4	0.0	899.3	7,953.9	1	7,953.9	2,651.3
22	5	3031.4	0.0	2597.2	1030.4	0.0	1212.1	7,871.1	1	7,871.1	2,623.7
23	5	600.4	0.0	236.9	1352.4	0.0	1173.0	3,415.7	1	3,415.7	1,138.6
24	1	6766.7	200.4	634.2	354.2	278.3	2150.5	10,384.3	1	10,384.3	3,461.4
25	1	3167.9	0.0	211.4	32.2	759.0	0.0	4,170.5	1	4,170.5	1,390.2
合計									39	188,788.0	62,929.3

表6. 共通業務のコスト(利用者13名)							
職種	看護師	看護補助者	指導員	保育士	療育員	PT	合計
共通(分/日)	598.2	257.0	1,033.8	568.7	97.7	23.2	2,555.3
コスト(円/日)	25,781.0	8,583.8	31,221.8	18,311.1	2,471.0	905.8	87,274.4
共通業務として 87,274.4 円/日							
62,929.3(直接業務) + 87,274.4(共通業務) = 150,203.7 円/日							
通園の人員費 = 150,203.7 円 × 240(勤務日数) = 36,048,888.0 円/年							