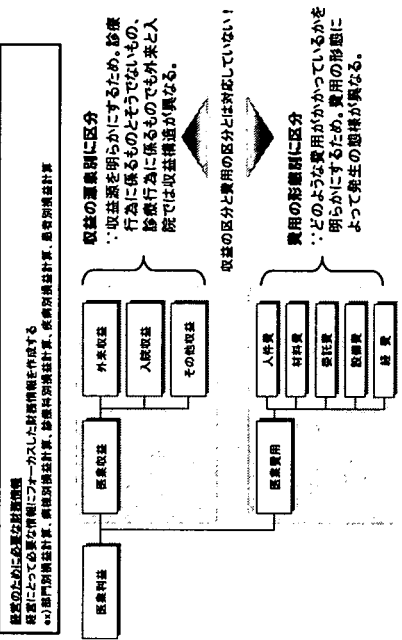


DPCを用いた原価管理と パフォーマンスの可視化

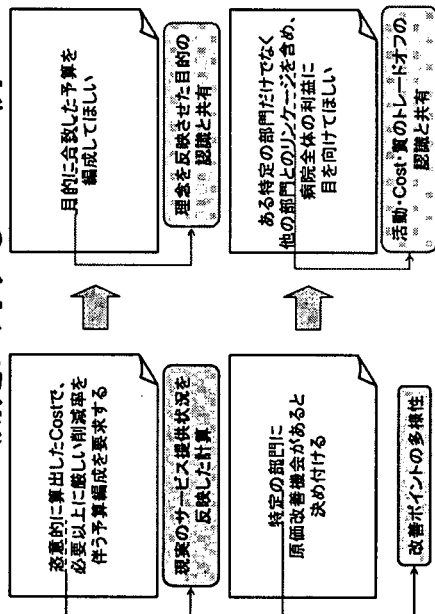
2006年8月21-23日 DPC夏季セミナー

京都大学 大学院医学研究科 医療経済学分野
今中雄一、林田賢史
<http://med-econ.uimin.ac.jp/>

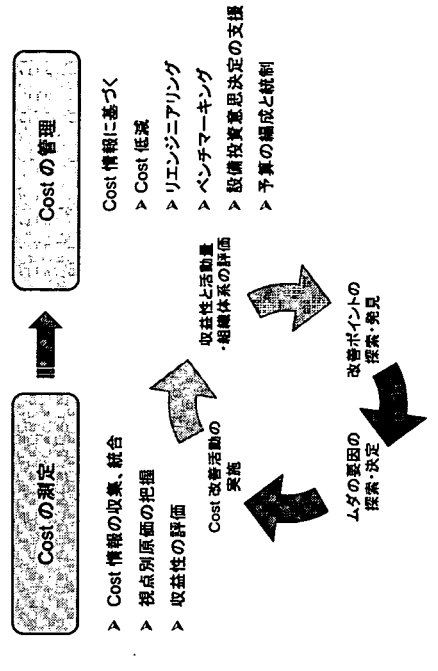
原価計算の必要性



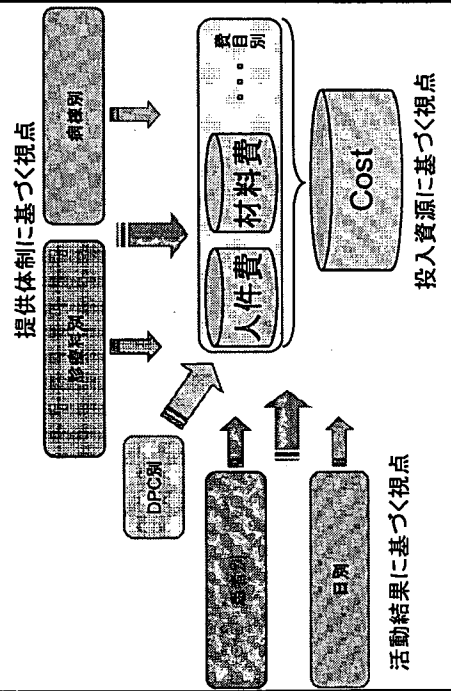
Cost 測定に対するニーズ例



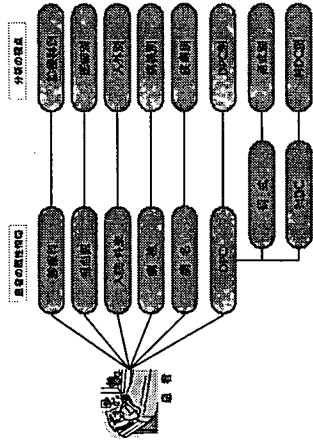
Cost 測定 から Cost Management へ



Cost 分析における視点の例



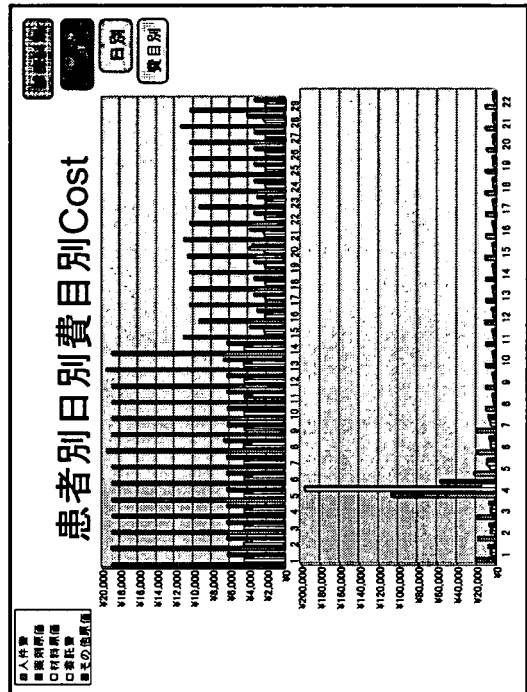
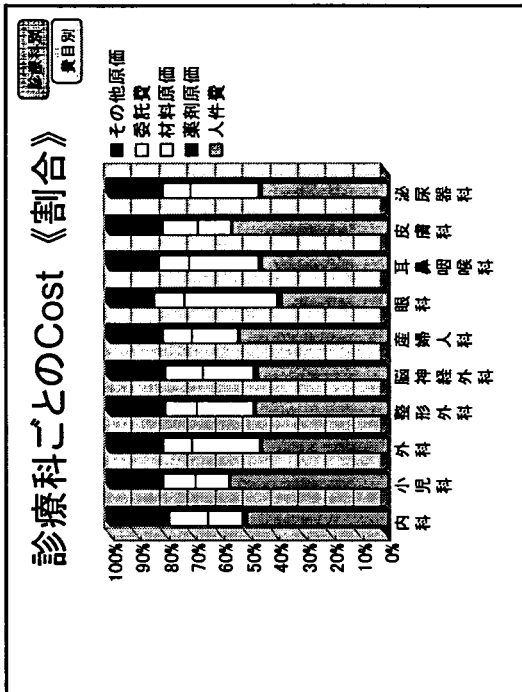
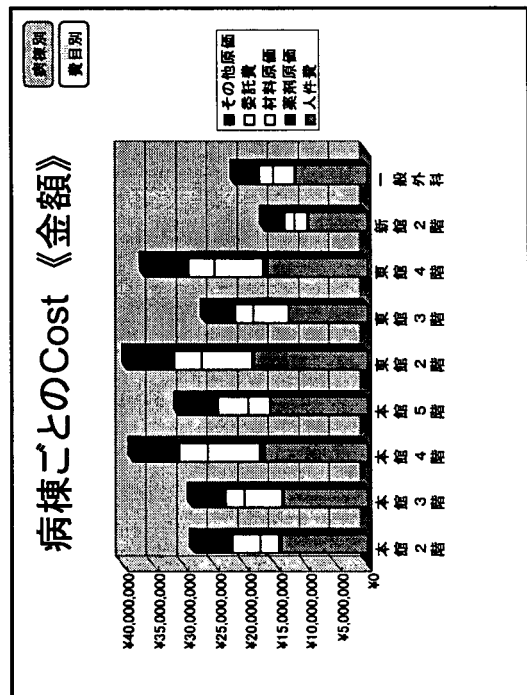
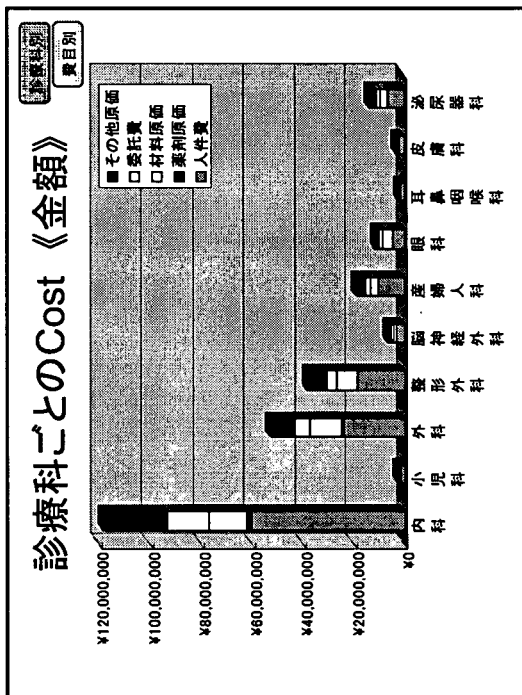
患者別損益がわかると・・・



DPCを用いた原価管理とパフォーマンスの可視化

- I. DPCを用いた原価
- II. DPCを用いた収支
- III. DPCを用いたパフォーマンス
- IV. 質の指標化、活動の指標化

I. DPCを用いた原価



対象と方法

【対象施設】

- ・ 国立大学病院:20施設
- ・ 私立大学病院:29施設
- ・ 大学以外の病院:89施設

【対象症例】

- ・ 2004年7月1日から同年10月31日の間に退院した全患者

【DPC別コストの算出方法】

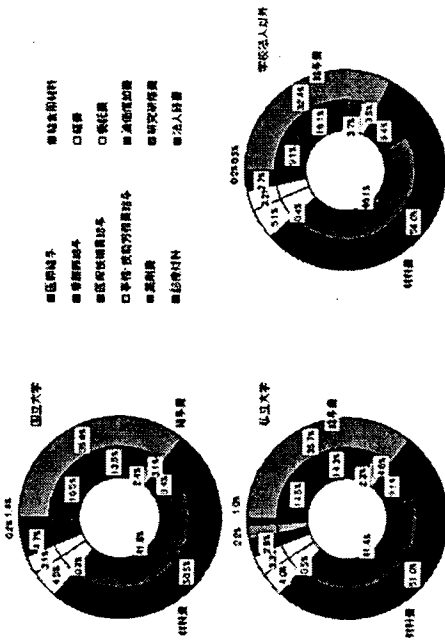
- ・ 症例数で重み付けした平均値を使用

原価の実態に関する研究

診断分類を活用した医療サービスのコスト集計に関する研究報告(H16-政策-027)

診断分類の原価の実態に関する研究【平成16年一斉】

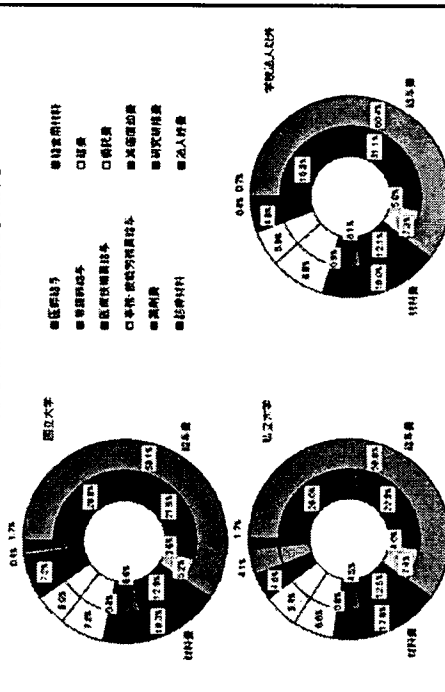
MDC別コスト・構成比率MDC05：循環器系疾患【手術有】

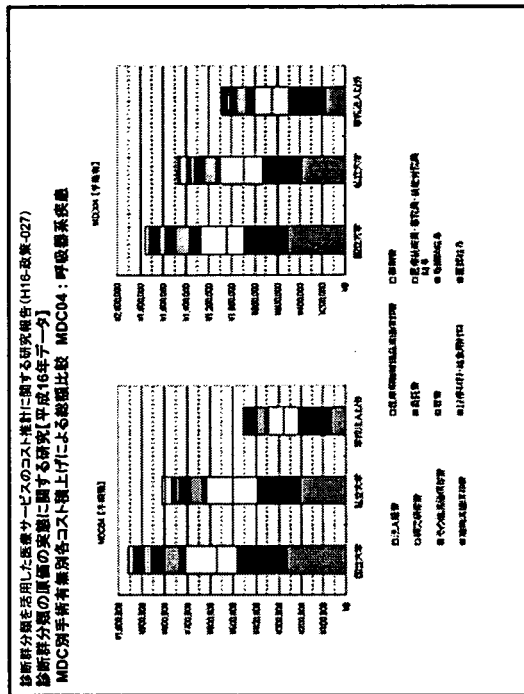
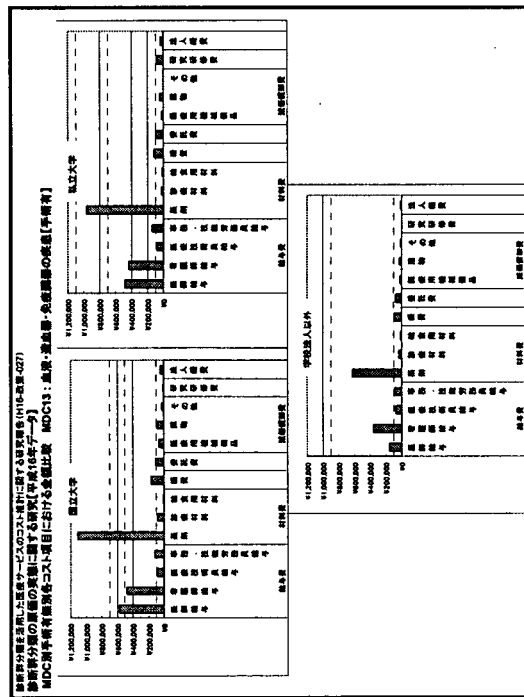
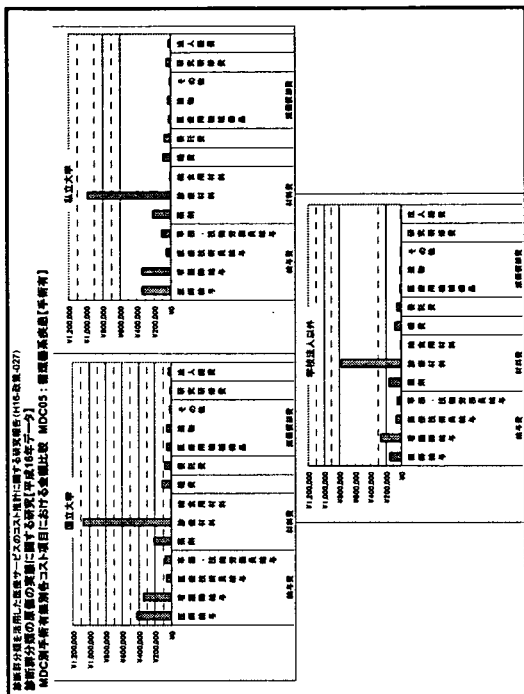
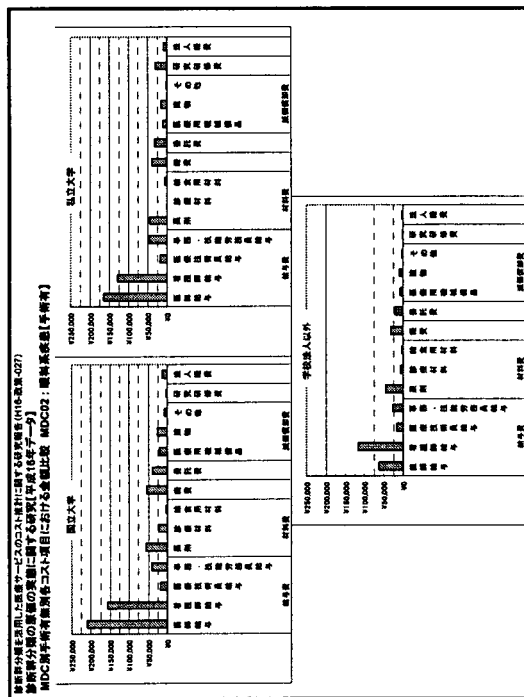


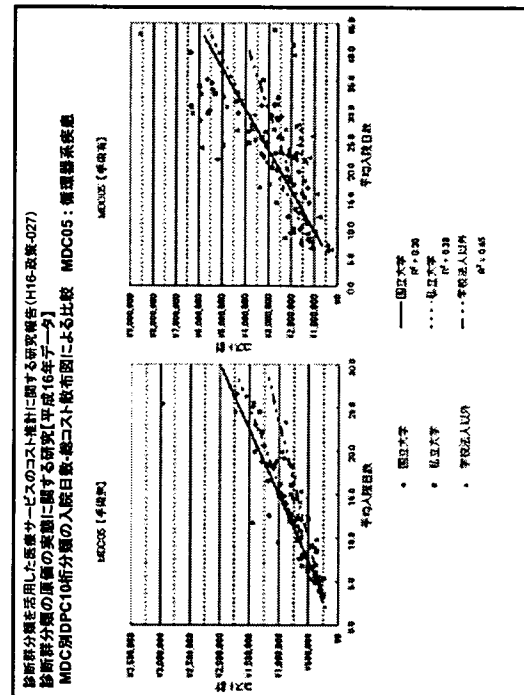
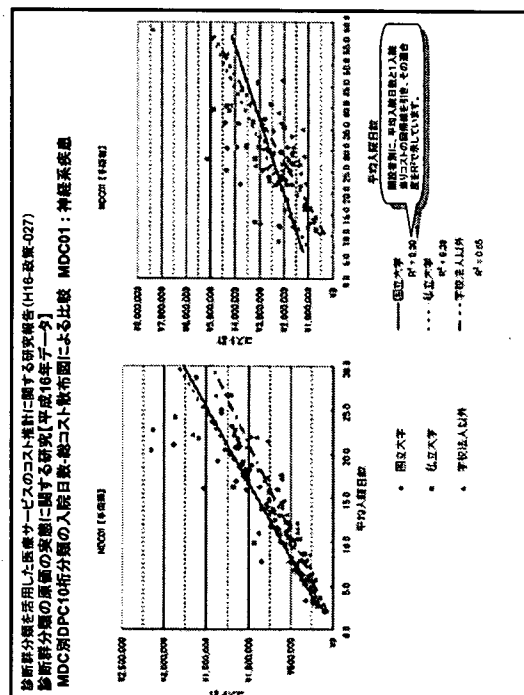
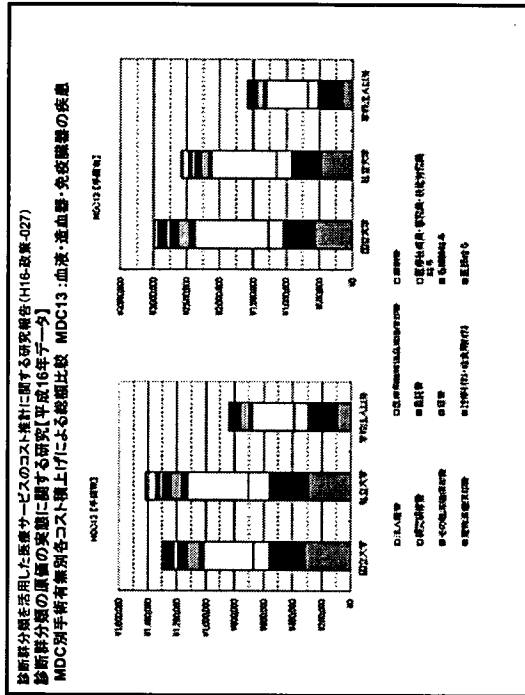
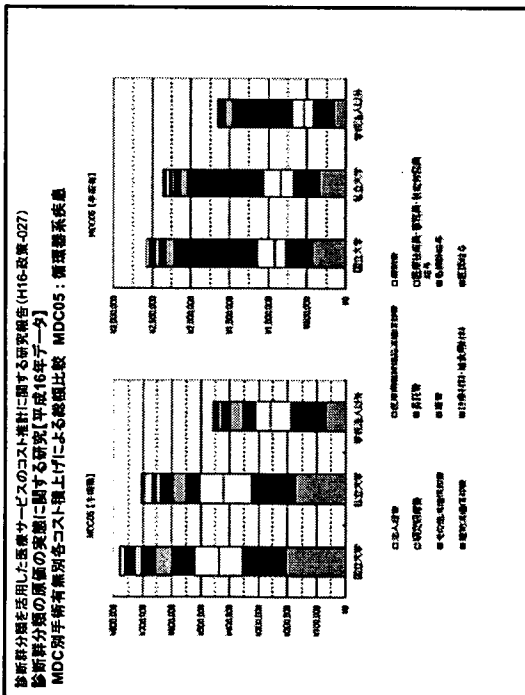
診断分類を活用した医療サービスのコスト集計に関する研究報告(H16-政策-027)

診断分類の原価の実態に関する研究【平成16年一斉】

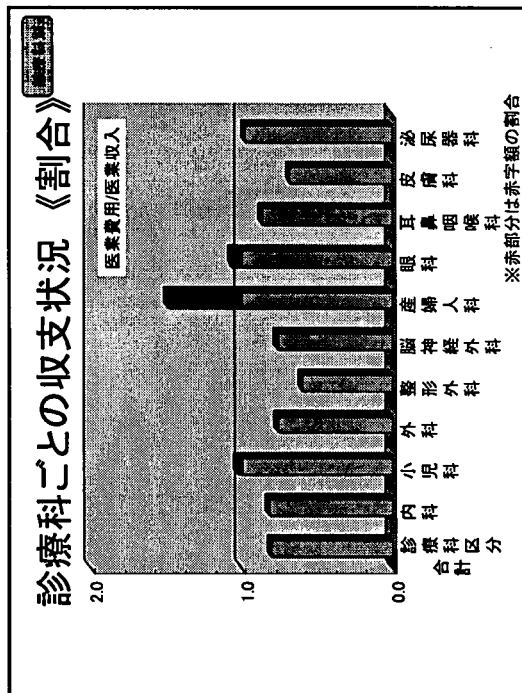
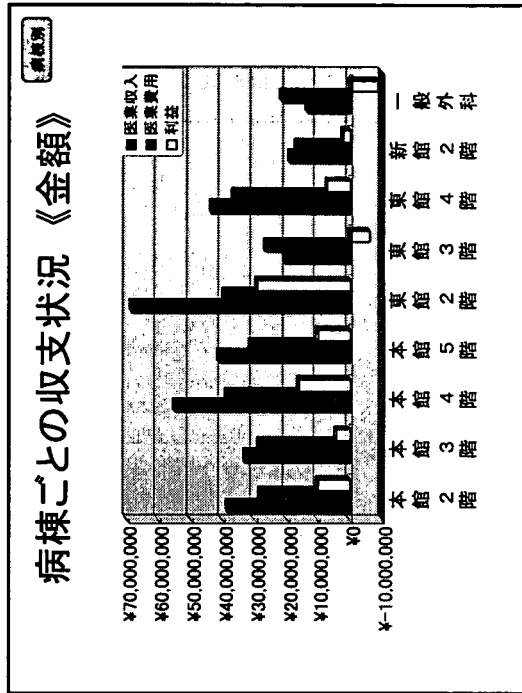
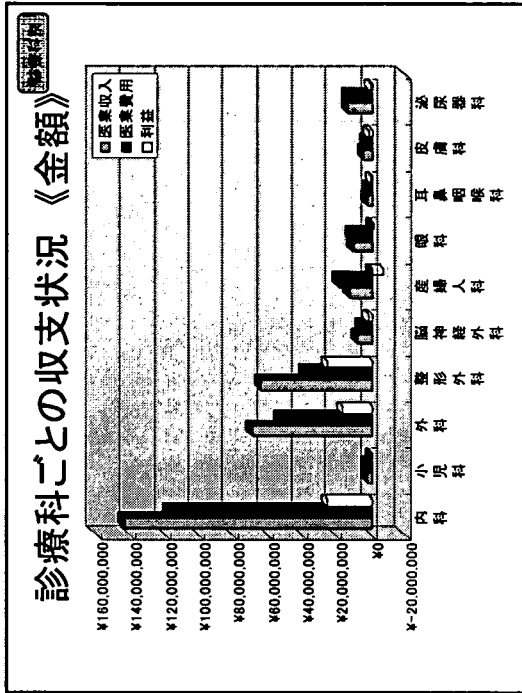
MDC別コスト・構成比率MDC06：消化器系疾患、肝臓・胆道・膵臓疾患【手術有】





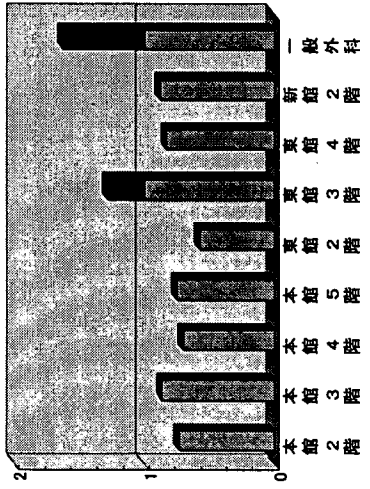


II. DPCを用いた収支



病棟ごとの収支状況 《割合》

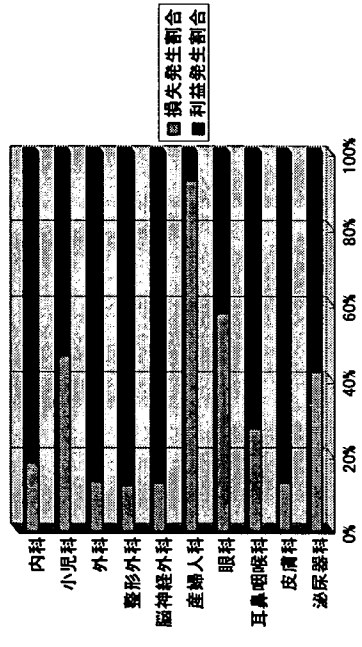
新棟別
医療費用/医療収入



※赤部分は赤字額の割合

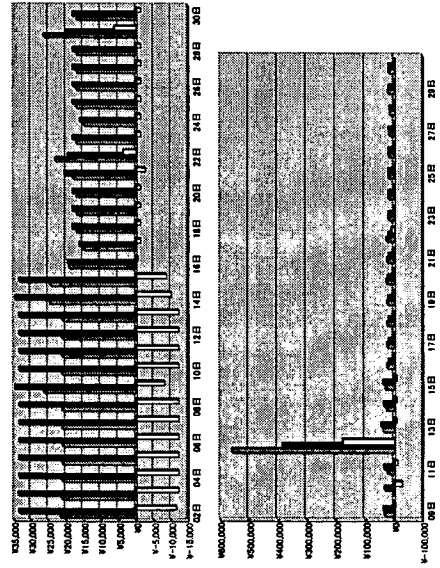
診療科別 利益発生患者割合

新棟別
日別



患者別日別収支

新棟別
日別
医療収入
医療費用
利益

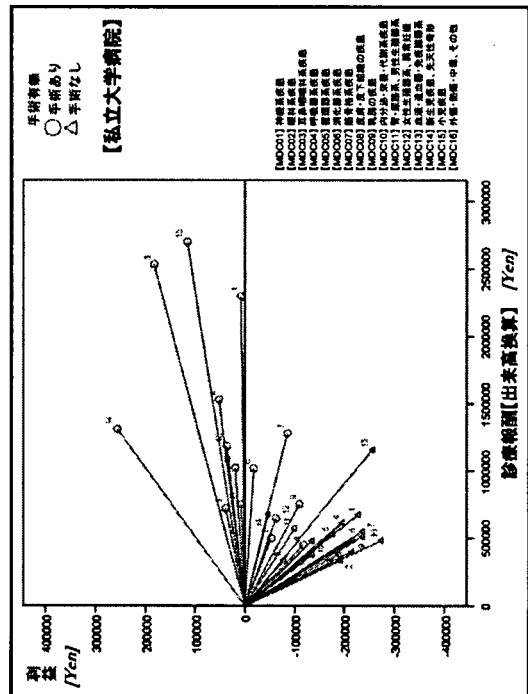
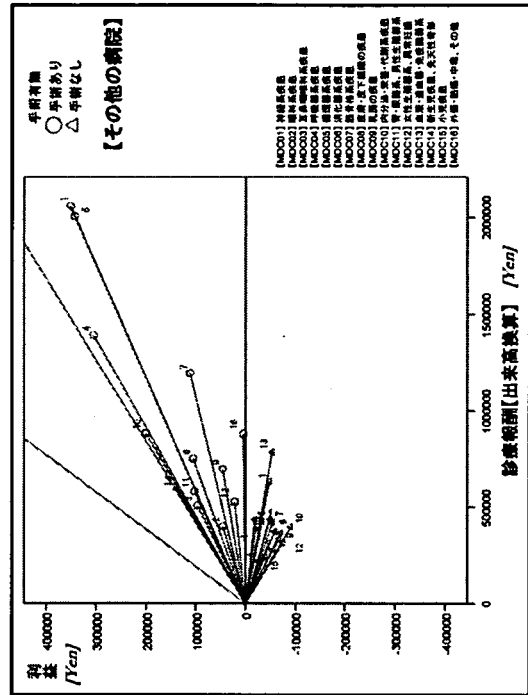
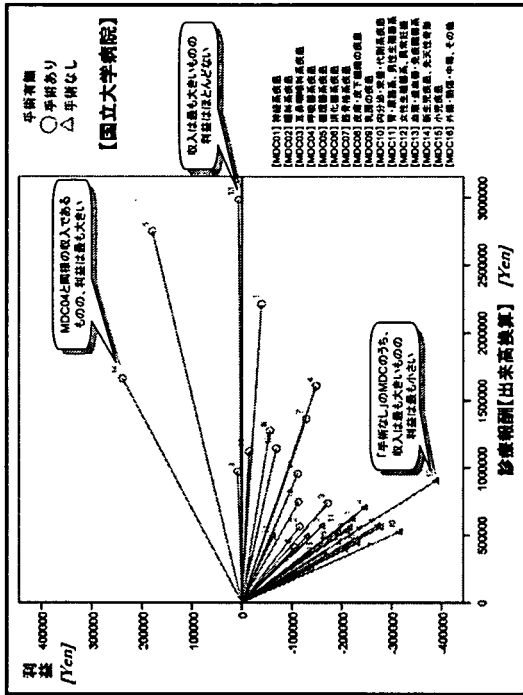


対象と方法

- 【対象施設】
- ・ 国立大学病院: 20施設 (収入情報は21施設)
 - ・ 私立大学病院: 29施設
 - ・ 大学以外の病院: 89施設
- 【対象症例】
- ・ 2004年7月1日から同年10月31日の間に退院した全患者
- 【DPC別診療報酬点数の算出方法】
- ・ 症例数で重み付けした平均値を使用

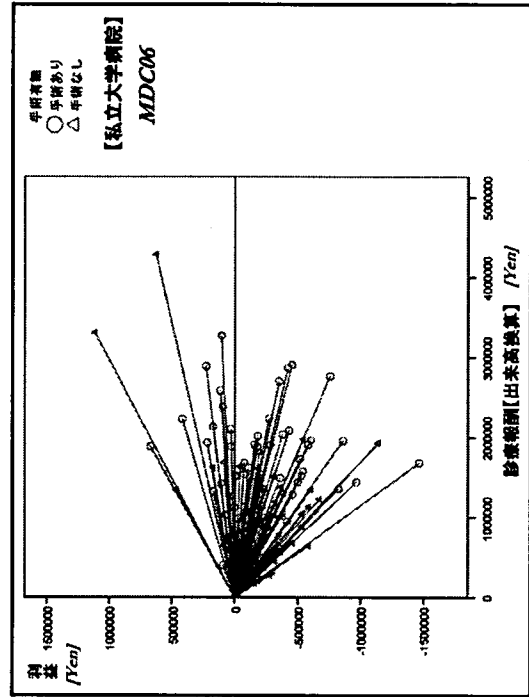
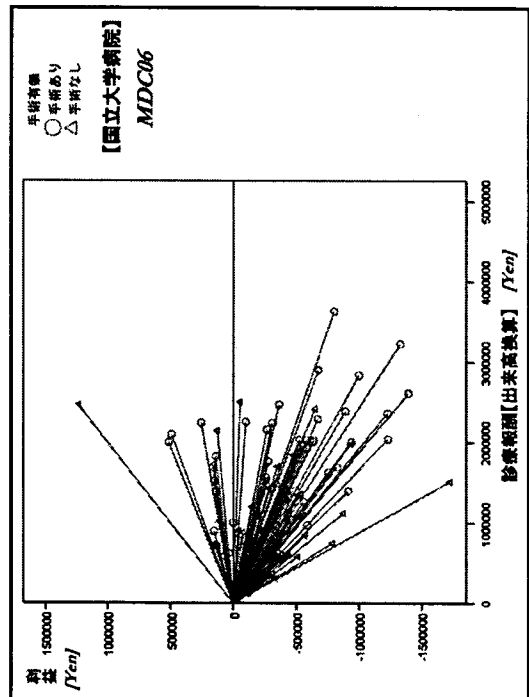
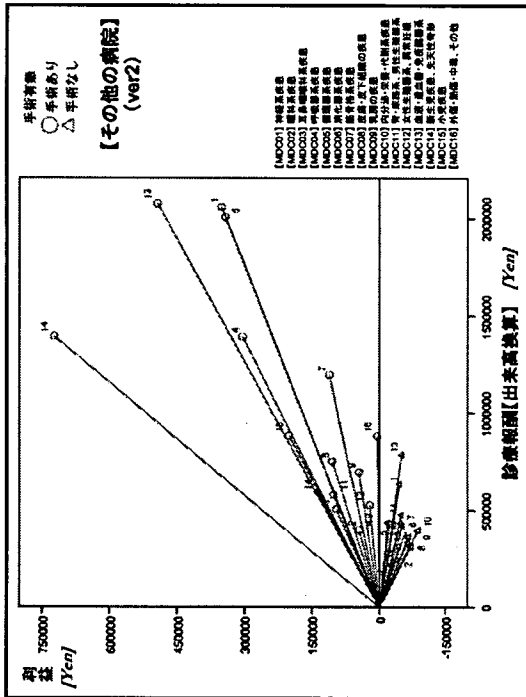
MDC分類の収入・利益の分布

手術有無別



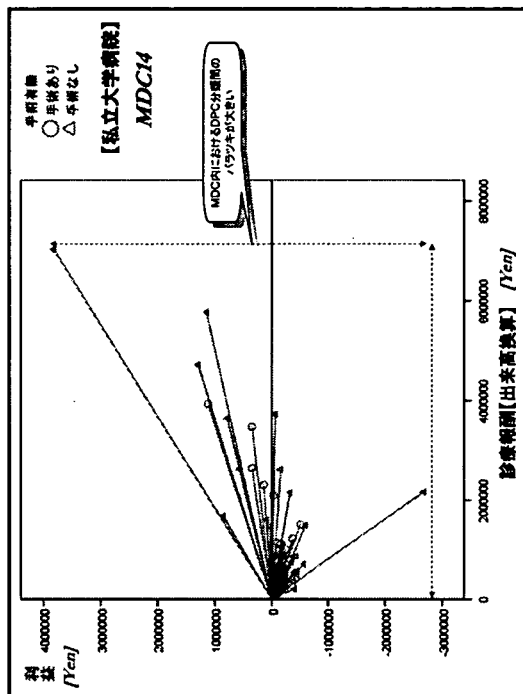
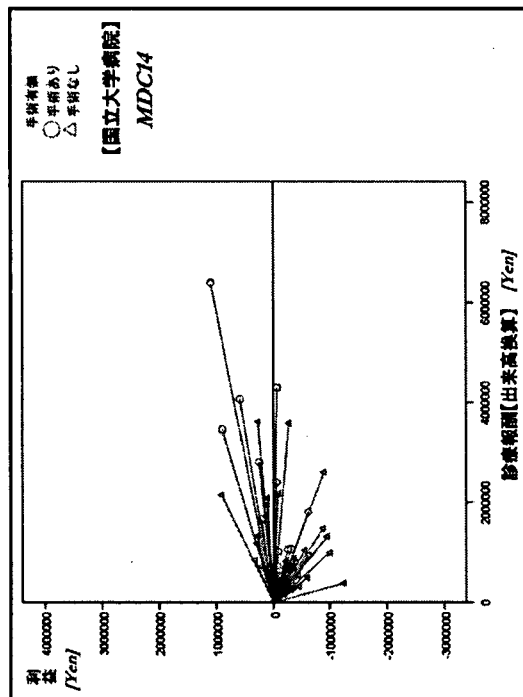
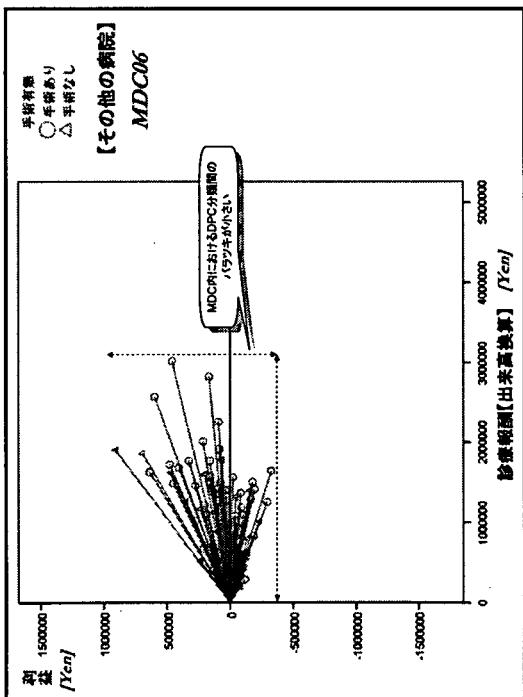
DPC10桁分類の収入・利益の分布

手術有無別
MDC06：消化器系疾患

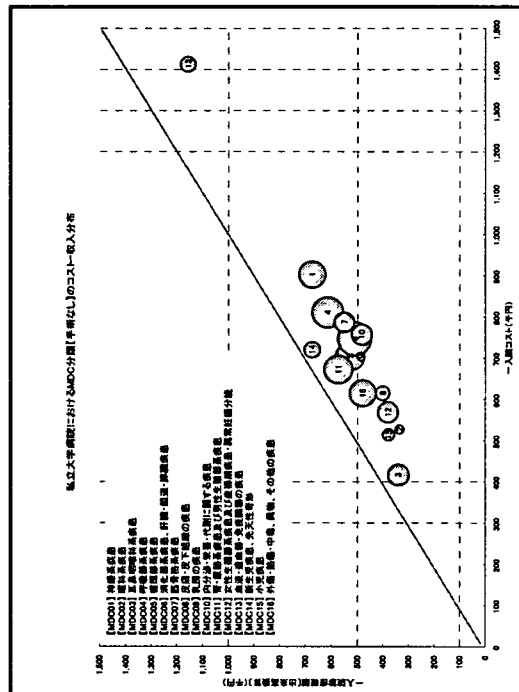
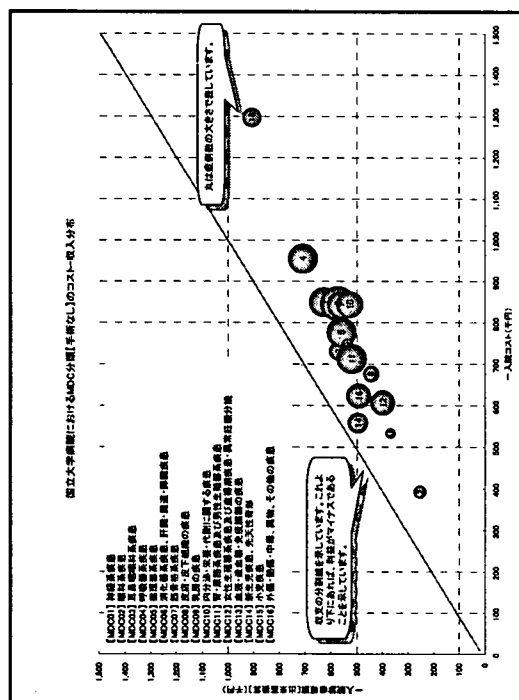
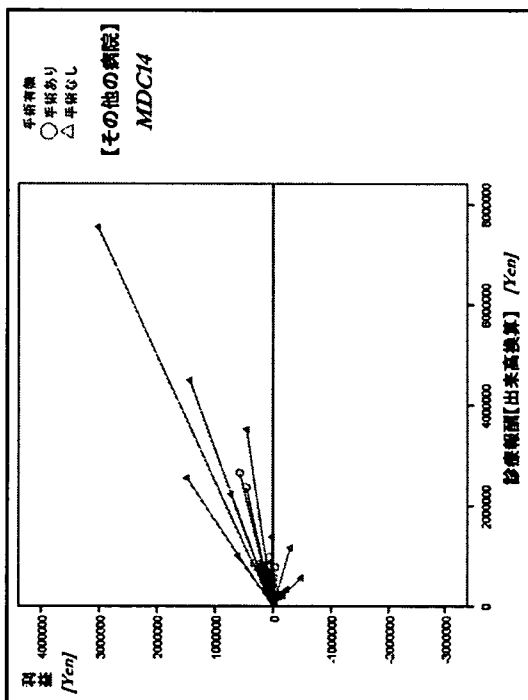


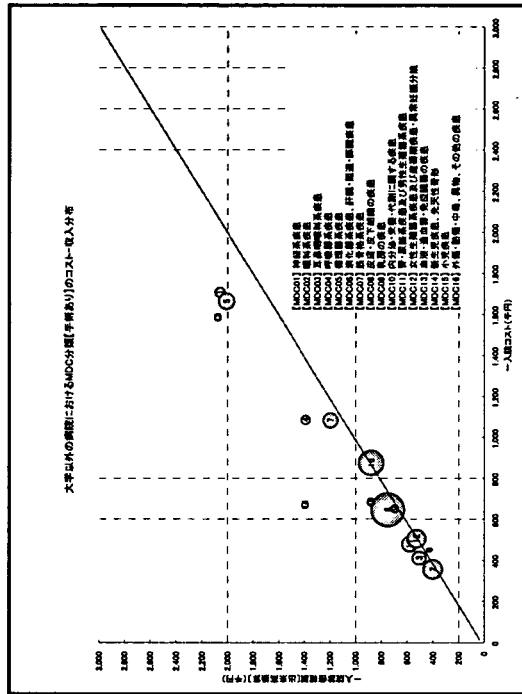
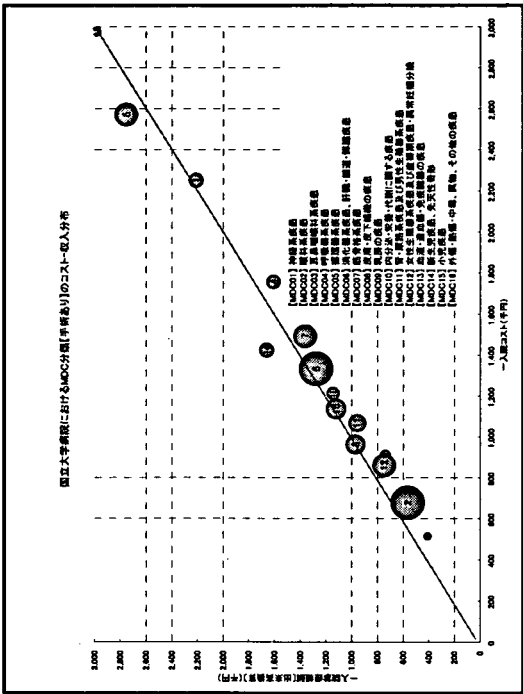
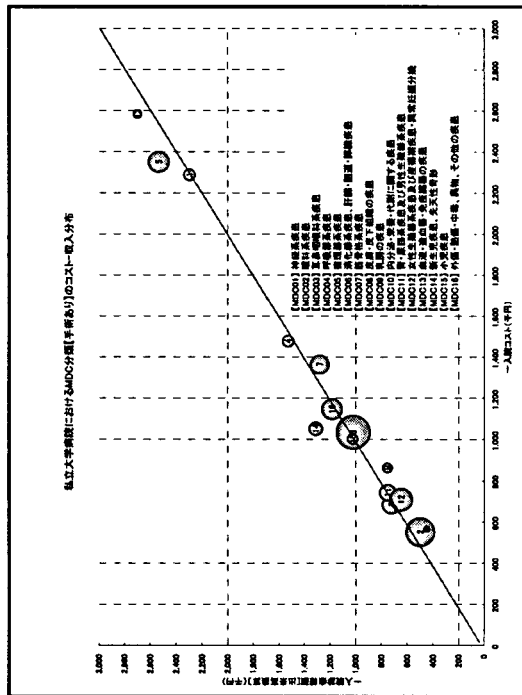
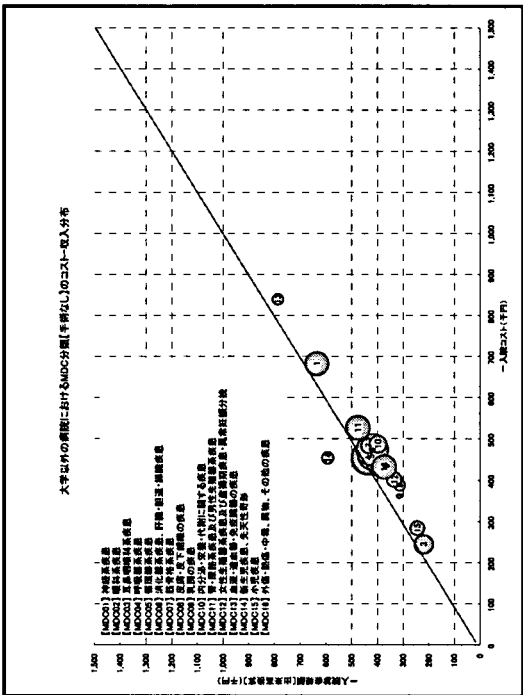
DPC10桁分類の収入・利益の分布

手術有無別
MDC14：新生児疾患



MDC分類の収支バブルチャート

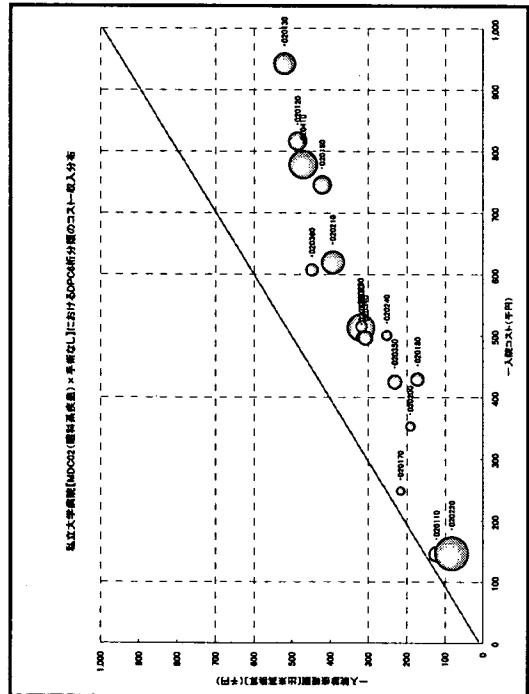
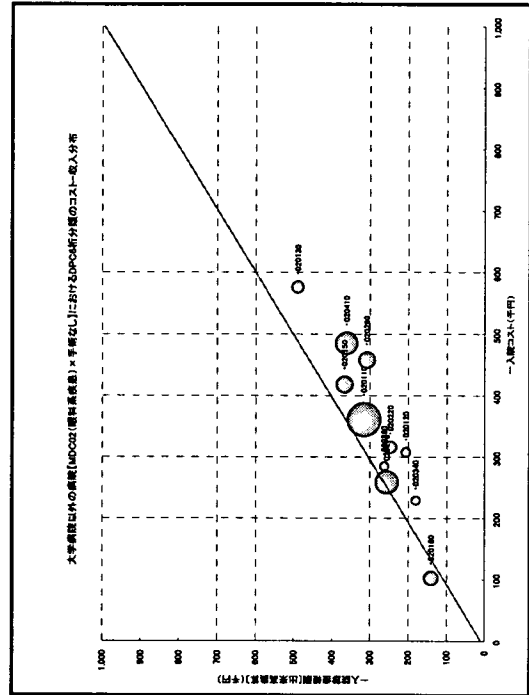
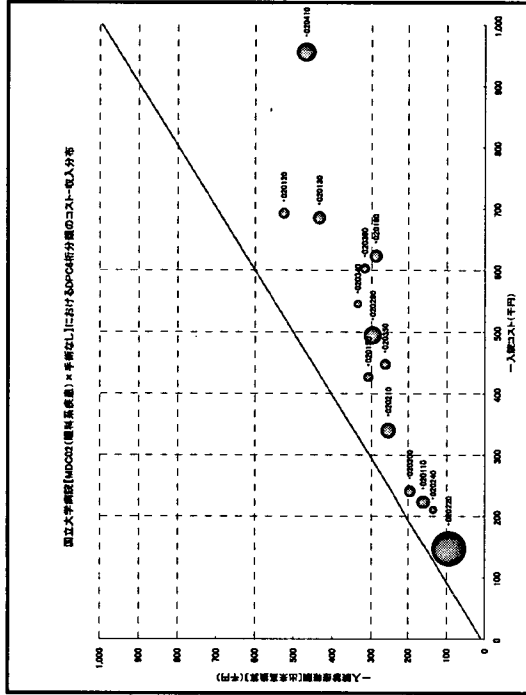




DPC6析分類の収支バブルチャート

収支分割線から離れていくMDC

MDC02
(眼科系疾患)

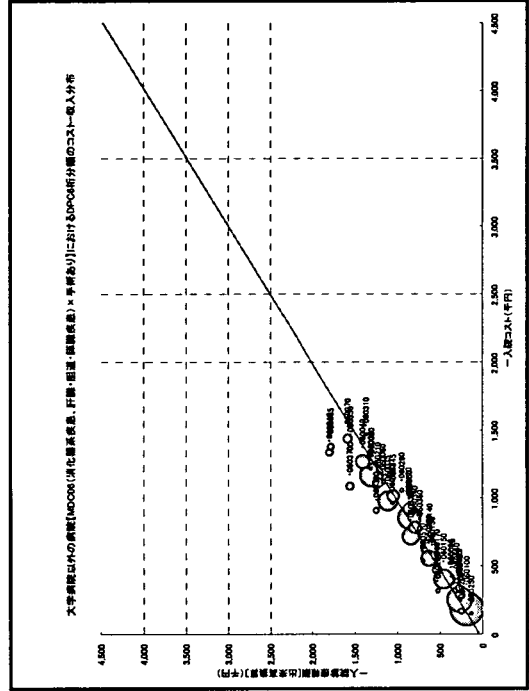
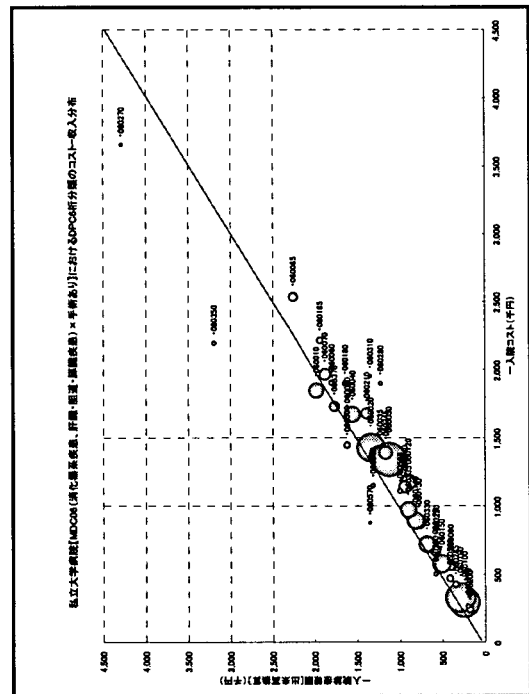
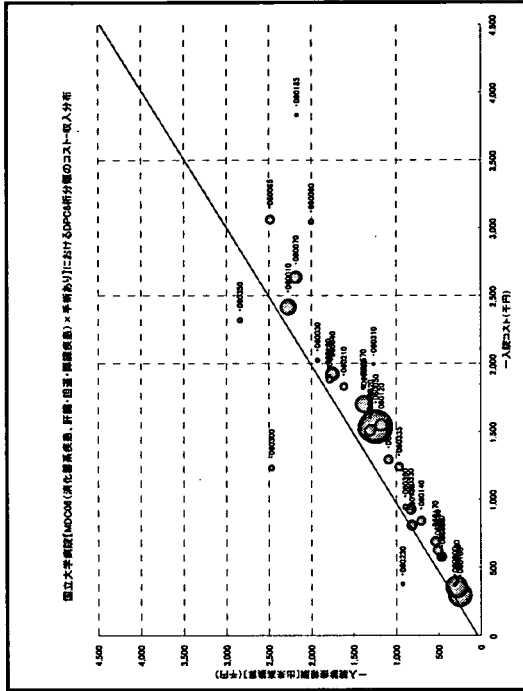


DPC6析分類の収支バブルチャート

収支分割線に沿うMDC

MDC06

(消化器疾患、肝臓・胆道・脾臓疾患)

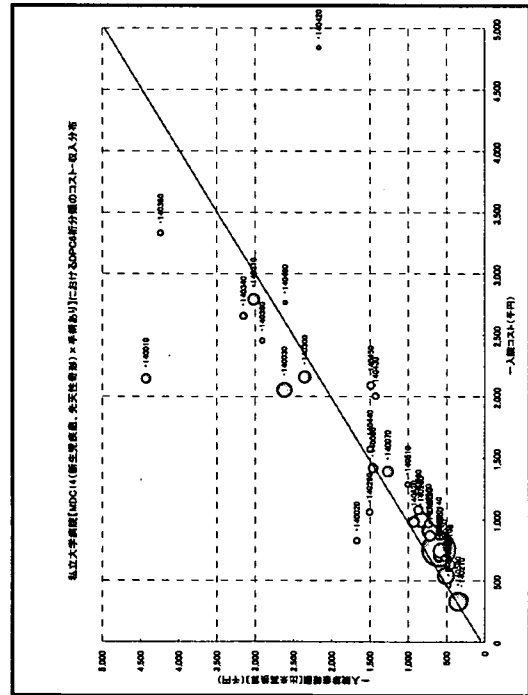
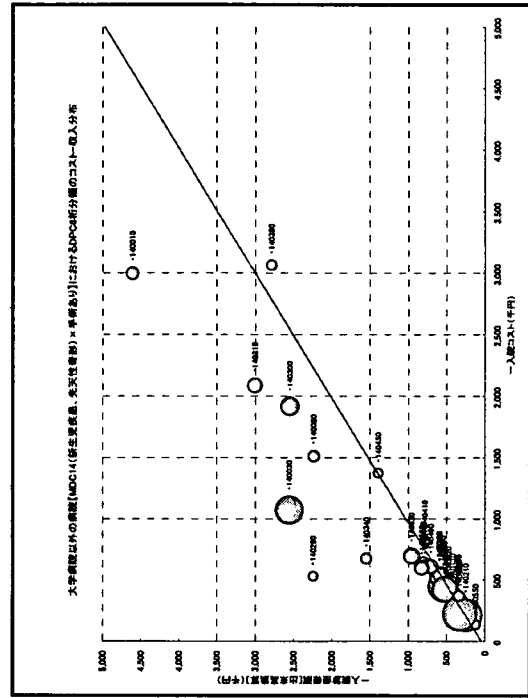
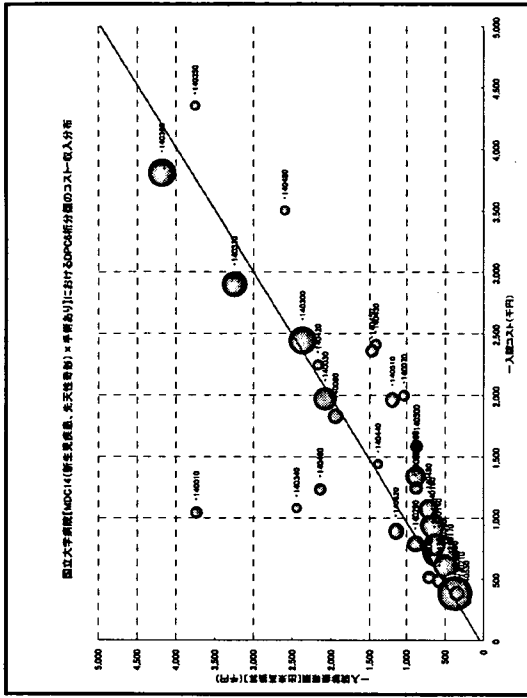


DPC6析分類の収支バブルチャート

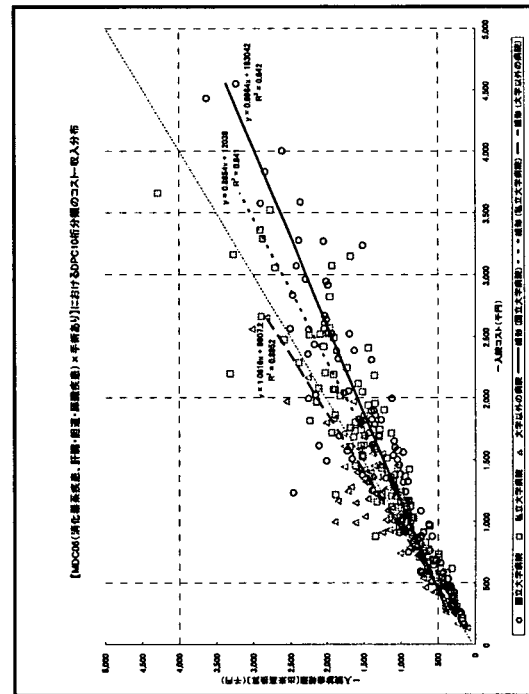
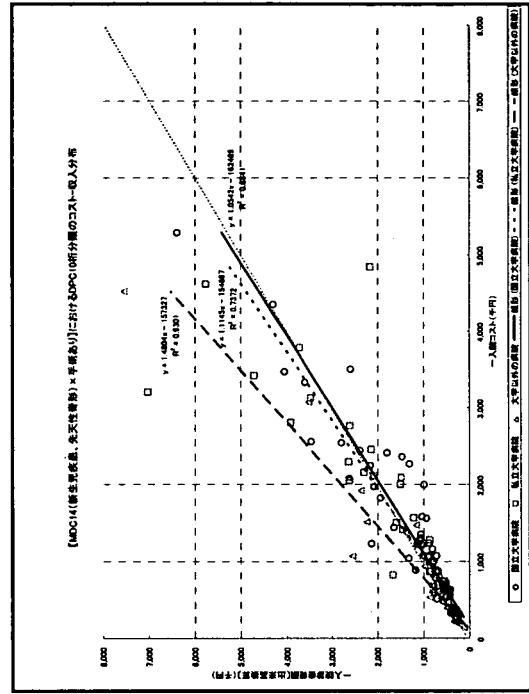
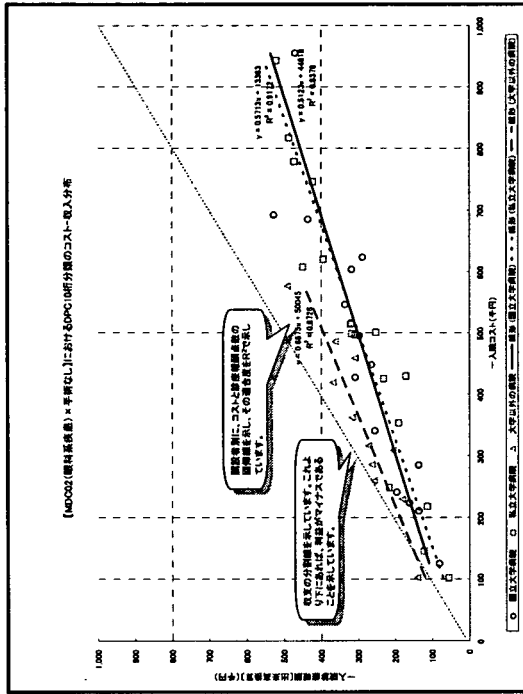
バラツキの大きなMDC

MDC14

(新生児疾患、先天性奇形)

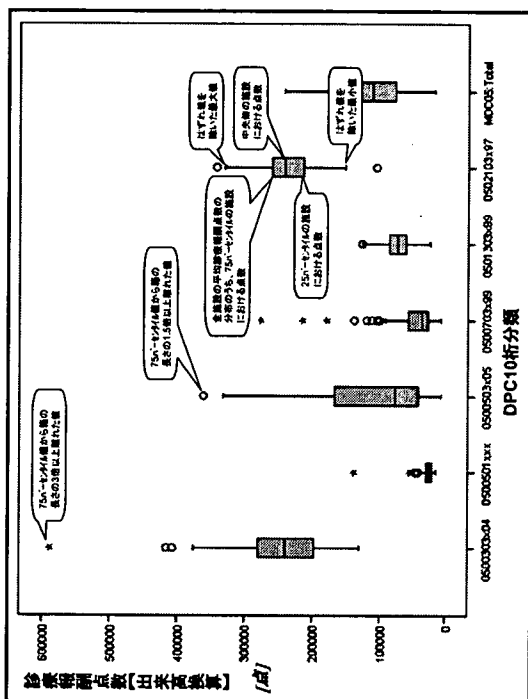


DPC10析分類の収支分布



施設別平均診療報酬の箱ひげ図

MDC05
(循環器系疾患)
症例数の多いDPC10析分類



Ⅲ. DPCを用いた パフォーマンス

目的

- 以下の診療活動のパフォーマンスを可視化・数量化し、国内の施設の分布における個別施設の位置づけを把握する。
 - 診療活動の過程 (手術施行件数・割合)
 - 診療活動の結果
 - 在院日数 (術前・術後)
 - 診療報酬

対象と方法

【対象施設】

- ・ 特定機能病院: 53施設
- ・ その他の参加病院: 89施設
 - DPC試行的適用病院: 35施設
 - DPC調査協力病院: 54施設

【対象症例】

- ・ 2004年7月1日から同年10月31日の間に退院した全患者(入院エピソード数: 394,878件)

