

表3-13 開設年数×一律給付

開設年数	開設年数	度数	一律給付				合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	わからない	
0～5年	度数	17	10	1		28	
	開設年数の%	60.7%	35.7%	3.6%		100.0%	
6～10年	度数	13	10	2	1	26	
	開設年数の%	50.0%	38.5%	7.7%	3.8%	100.0%	
11～15年	度数	6	4			10	
	開設年数の%	60.0%	40.0%			100.0%	
16～20年	度数	2	2			4	
	開設年数の%	50.0%	50.0%			100.0%	
21～25年	度数		3			3	
	開設年数の%		100.0%			100.0%	
26年以上	度数	4	1			5	
	開設年数の%	80.0%	20.0%			100.0%	
合計	度数	42	30	3	1	76	
	開設年数の%	55.3%	39.5%	3.9%	1.3%	100.0%	

表3-14 開設年数×居宅加算

開設年数	開設年数	度数	居宅加算				合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	大変反対	
0～5年	度数	2	11	7	6	2	28
	開設年数の%	7.1%	39.3%	25.0%	21.4%	7.1%	100.0%
6～10年	度数	5	10	6	3	2	26
	開設年数の%	19.2%	38.5%	23.1%	11.5%	7.7%	100.0%
11～15年	度数	1	5	1	2	1	10
	開設年数の%	10.0%	50.0%	10.0%	20.0%	10.0%	100.0%
16～20年	度数		1	1	2		4
	開設年数の%		25.0%	25.0%	50.0%		100.0%
21～25年	度数	1	1		1		3
	開設年数の%	33.3%	33.3%		33.3%		100.0%
26年以上	度数	1		3		1	5
	開設年数の%	20.0%		60.0%		20.0%	100.0%
合計	度数	10	28	18	14	6	76
	開設年数の%	13.2%	36.8%	23.7%	18.4%	7.9%	100.0%

表3-15 開設年数×居宅減額

開設年数	開設年数	度数	居宅減額				合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	大変反対	
0～5年	度数	5	8	13	3		29
	開設年数の%	17.2%	27.6%	44.8%	10.3%		100.0%
6～10年	度数	4	9	4	5	4	26
	開設年数の%	15.4%	34.6%	15.4%	19.2%	15.4%	100.0%
11～15年	度数	2	1	3	4		10
	開設年数の%	20.0%	10.0%	30.0%	40.0%		100.0%
16～20年	度数		2	1	1		4
	開設年数の%		50.0%	25.0%	25.0%		100.0%
21～25年	度数		1	2			3
	開設年数の%		33.3%	66.7%			100.0%
26年以上	度数	1	2	1	1		5
	開設年数の%	20.0%	40.0%	20.0%	20.0%		100.0%
合計	度数	12	23	24	14	4	77
	開設年数の%	15.6%	29.9%	31.2%	18.2%	5.2%	100.0%

表3-16 開設年数×経営変革

		1-1 経営変革				合計
		はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0~5年	度数 24	2	11		37
		開設年数の%	64.9%	5.4%	29.7%	
	6~10年	度数 18	4	4	1	27
		開設年数の%	66.7%	14.8%	14.8%	3.7%
	11~15年	度数 9	1	2	1	13
		開設年数の%	69.2%	7.7%	15.4%	7.7%
	16~20年	度数 5			1	6
		開設年数の%	83.3%			16.7%
	21~25年	度数 5	1	1		7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%	
	26年以上	度数 6		1		7
		開設年数の%	85.7%		14.3%	
合計	度数	67	8	19	3	97
	開設年数の%	69.1%	8.2%	19.6%	3.1%	100.0%

表3-17 開設年数×個人面談等

		①個人面談等				合計
		はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0~5年	度数 18	7	12		37
		開設年数の%	48.6%	18.9%	32.4%	
	6~10年	度数 8	11	7	1	27
		開設年数の%	29.6%	40.7%	25.9%	3.7%
	11~15年	度数 3	5	5		13
		開設年数の%	23.1%	38.5%	38.5%	
	16~20年	度数 5	1			6
		開設年数の%	83.3%	16.7%		
	21~25年	度数 2	2	2	1	7
		開設年数の%	28.6%	28.6%	28.6%	14.3%
	26年以上	度数 5	1	1		7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%	
合計	度数	41	27	27	2	97
	開設年数の%	42.3%	27.8%	27.8%	2.1%	100.0%

表3-18 開設年数×動機付け

		②動機付け				合計
		はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0~5年	度数 32	1	3	1	37
		開設年数の%	86.5%	2.7%	8.1%	2.7%
	6~10年	度数 23		4		27
		開設年数の%	85.2%		14.8%	
	11~15年	度数 12	1			13
		開設年数の%	92.3%	7.7%		
	16~20年	度数 5				5
		開設年数の%	100.0%			
	21~25年	度数 6			1	7
		開設年数の%	85.7%			14.3%
	26年以上	度数 5		1	1	7
		開設年数の%	71.4%		14.3%	14.3%
合計	度数	83	2	8	3	96
	開設年数の%	86.5%	2.1%	8.3%	3.1%	100.0%

表3-19 開設年数×組織改革と開発

			③組織改革と開発				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	25	2	10		37
		開設年数の%	67.6%	5.4%	27.0%		100.0%
	6～10年	度数	18	2	6	1	27
		開設年数の%	66.7%	7.4%	22.2%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	10	2	1		13
		開設年数の%	76.9%	15.4%	7.7%		100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	5	1	1		7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%		100.0%
	26年以上	度数	4	1	2		7
		開設年数の%	57.1%	14.3%	28.6%		100.0%
合計		度数	67	8	20	1	96
		開設年数の%	69.8%	8.3%	20.8%	1.0%	100.0%

表3-20 開設年数×組織構造の革命

			④組織構造の革命				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	21	1	13	2	37
		開設年数の%	56.8%	2.7%	35.1%	5.4%	100.0%
	6～10年	度数	18	1	7		26
		開設年数の%	69.2%	3.8%	26.9%		100.0%
	11～15年	度数	9	2	2		13
		開設年数の%	69.2%	15.4%	15.4%		100.0%
	16～20年	度数	3		2		5
		開設年数の%	60.0%		40.0%		100.0%
	21～25年	度数	5	2			7
		開設年数の%	71.4%	28.6%			100.0%
	26年以上	度数	4	1	2		7
		開設年数の%	57.1%	14.3%	28.6%		100.0%
合計		度数	60	7	26	2	95
		開設年数の%	63.2%	7.4%	27.4%	2.1%	100.0%

表3-21 開設年数×職員教育

			⑤職員教育				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	33		4		37
		開設年数の%	89.2%		10.8%		100.0%
	6～10年	度数	22		4	1	27
		開設年数の%	81.5%		14.8%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	12		1		13
		開設年数の%	92.3%		7.7%		100.0%
	16～20年	度数	4		1		5
		開設年数の%	80.0%		20.0%		100.0%
	21～25年	度数	7				7
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	26年以上	度数	5	1		1	7
		開設年数の%	71.4%	14.3%		14.3%	100.0%
合計		度数	83	1	10	2	96
		開設年数の%	86.5%	1.0%	10.4%	2.1%	100.0%

表3-22 開設年数×自己啓発

			⑥自己啓発				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	30		6	1	37
		開設年数の%	81.1%		16.2%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	21	1	5		27
		開設年数の%	77.8%	3.7%	18.5%		100.0%
	11～15年	度数	12			1	13
		開設年数の%	92.3%			7.7%	100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	5			2	7
		開設年数の%	71.4%			28.6%	100.0%
	26年以上	度数	5	1	1		7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%		100.0%
合計		度数	78	2	12	4	96
		開設年数の%	81.3%	2.1%	12.5%	4.2%	100.0%

表3-23 開設年数×業績評価

			⑦業績評価				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	22	4	11		37
		開設年数の%	59.5%	10.8%	29.7%		100.0%
	6～10年	度数	15	2	9	1	27
		開設年数の%	55.6%	7.4%	33.3%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	8	2	3		13
		開設年数の%	61.5%	15.4%	23.1%		100.0%
	16～20年	度数	3		2		5
		開設年数の%	60.0%		40.0%		100.0%
	21～25年	度数	4		3		7
		開設年数の%	57.1%		42.9%		100.0%
	26年以上	度数	2	1	3	1	7
		開設年数の%	28.6%	14.3%	42.9%	14.3%	100.0%
合計		度数	54	9	31	2	96
		開設年数の%	56.3%	9.4%	32.3%	2.1%	100.0%

表3-24 開設年数×意思決定システムの改革

			⑧意思決定システムの改革				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	19	4	12	2	37
		開設年数の%	51.4%	10.8%	32.4%	5.4%	100.0%
	6～10年	度数	12	4	9	2	27
		開設年数の%	44.4%	14.8%	33.3%	7.4%	100.0%
	11～15年	度数	7	3	2		12
		開設年数の%	58.3%	25.0%	16.7%		100.0%
	16～20年	度数	2		2		4
		開設年数の%	50.0%		50.0%		100.0%
	21～25年	度数	4			3	7
		開設年数の%	57.1%			42.9%	100.0%
	26年以上	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
合計		度数	50	12	25	7	94
		開設年数の%	53.2%	12.8%	26.6%	7.4%	100.0%

表3-25 開設年数×コミュニケーション改革 p<0.05

			⑨コミュニケーション改革				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	31		5	1	37
		開設年数の%	83.8%		13.5%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	16	1	8	2	27
		開設年数の%	59.3%	3.7%	29.6%	7.4%	100.0%
	11～15年	度数	10	1	1	1	13
		開設年数の%	76.9%	7.7%	7.7%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	4			3	7
		開設年数の%	57.1%			42.9%	100.0%
	26年以上	度数	4	1	1		6
		開設年数の%	66.7%	16.7%	16.7%		100.0%
合計		度数	70	3	15	7	95
		開設年数の%	73.7%	3.2%	15.8%	7.4%	100.0%

表3-26 開設年数×経営方針を現場に浸透

			2経営方針を現場に浸透				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	30	1	5	1	37
		開設年数の%	81.1%	2.7%	13.5%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	24		3		27
		開設年数の%	88.9%		11.1%		100.0%
	11～15年	度数	10	3			13
		開設年数の%	76.9%	23.1%			100.0%
	16～20年	度数	5		1		6
		開設年数の%	83.3%		16.7%		100.0%
	21～25年	度数	6			1	7
		開設年数の%	85.7%			14.3%	100.0%
	26年以上	度数	4	1	2		7
		開設年数の%	57.1%	14.3%	28.6%		100.0%
合計		度数	79	5	11	2	97
		開設年数の%	81.4%	5.2%	11.3%	2.1%	100.0%

表3-27 開設年数×理念を浸透

			①理念を浸透				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	32	1	2	2	37
		開設年数の%	86.5%	2.7%	5.4%	5.4%	100.0%
	6～10年	度数	23		4		27
		開設年数の%	85.2%		14.8%		100.0%
	11～15年	度数	12	1			13
		開設年数の%	92.3%	7.7%			100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	7				7
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	26年以上	度数	4	1	2		7
		開設年数の%	57.1%	14.3%	28.6%		100.0%
合計		度数	83	3	8	2	96
		開設年数の%	86.5%	3.1%	8.3%	2.1%	100.0%

表3-28 開設年数×基本方針を浸透

			②基本方針を浸透				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	33		2	1	36
		開設年数の%	91.7%		5.6%	2.8%	100.0%
	6～10年	度数	21	1	4	1	27
		開設年数の%	77.8%	3.7%	14.8%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	13				13
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
	26年以上	度数	4	1	2		7
		開設年数の%	57.1%	14.3%	28.6%		100.0%
合計		度数	82	3	8	2	95
		開設年数の%	86.3%	3.2%	8.4%	2.1%	100.0%

表3-29 開設年数×運営委員会

			③運営委員会				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	31	1	5		37
		開設年数の%	83.8%	2.7%	13.5%		100.0%
	6～10年	度数	18	3	4	2	27
		開設年数の%	66.7%	11.1%	14.8%	7.4%	100.0%
	11～15年	度数	11	2			13
		開設年数の%	84.6%	15.4%			100.0%
	16～20年	度数	5				5
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	21～25年	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
	26年以上	度数	5	1	1		7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%		100.0%
合計		度数	76	8	10	2	96
		開設年数の%	79.2%	8.3%	10.4%	2.1%	100.0%

表3-30 開設年数×部門毎目標設定の浸透

			④部門毎目標設定の浸透				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	21	3	12	1	37
		開設年数の%	56.8%	8.1%	32.4%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	13	4	8		25
		開設年数の%	52.0%	16.0%	32.0%		100.0%
	11～15年	度数	8	2	2	1	13
		開設年数の%	61.5%	15.4%	15.4%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	4		1		5
		開設年数の%	80.0%		20.0%		100.0%
	21～25年	度数	4	2		1	7
		開設年数の%	57.1%	28.6%		14.3%	100.0%
	26年以上	度数	3	1	3		7
		開設年数の%	42.9%	14.3%	42.9%		100.0%
合計		度数	53	12	26	3	94
		開設年数の%	56.4%	12.8%	27.7%	3.2%	100.0%

表3-31 開設年数×個人毎目標設定の浸透

			⑤個人毎目標設定の浸透				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	13	10	13	1	37
		開設年数の%	35.1%	27.0%	35.1%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	6	6	13	2	27
		開設年数の%	22.2%	22.2%	48.1%	7.4%	100.0%
	11～15年	度数	3	7	2	1	13
		開設年数の%	23.1%	53.8%	15.4%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	3		2		5
		開設年数の%	60.0%		40.0%		100.0%
	21～25年	度数	2	3		2	7
		開設年数の%	28.6%	42.9%		28.6%	100.0%
	26年以上	度数	1	2	3	1	7
		開設年数の%	14.3%	28.6%	42.9%	14.3%	100.0%
合計		度数	28	28	33	7	96
		開設年数の%	29.2%	29.2%	34.4%	7.3%	100.0%

表3-32 開設年数×戦略を各部門目標

			3戦略を各部門目標に				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	21	4	10	2	37
		開設年数の%	56.8%	10.8%	27.0%	5.4%	100.0%
	6～10年	度数	15	4	5	3	27
		開設年数の%	55.6%	14.8%	18.5%	11.1%	100.0%
	11～15年	度数	7	3	2	1	13
		開設年数の%	53.8%	23.1%	15.4%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	2		3		5
		開設年数の%	40.0%		60.0%		100.0%
	21～25年	度数	5	1		1	7
		開設年数の%	71.4%	14.3%		14.3%	100.0%
	26年以上	度数	5		2		7
		開設年数の%	71.4%		28.6%		100.0%
合計		度数	55	12	22	7	96
		開設年数の%	57.3%	12.5%	22.9%	7.3%	100.0%

表3-33 開設年数×戦略を説明

			①戦略を説明			合計
			はい	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	32	4	1	37
		開設年数の%	86.5%	10.8%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	23	3	1	27
		開設年数の%	85.2%	11.1%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	13			13
		開設年数の%	100.0%			100.0%
	16～20年	度数	5			5
		開設年数の%	100.0%			100.0%
	21～25年	度数	7			7
		開設年数の%	100.0%			100.0%
	26年以上	度数	6	1		7
		開設年数の%	85.7%	14.3%		100.0%
合計		度数	86	8	2	96
		開設年数の%	89.6%	8.3%	2.1%	100.0%

表3-34 開設年数×戦略を業務に落とし込み

			4戦略を業務に落とし込み				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	20	4	11	2	37
		開設年数の%	54.1%	10.8%	29.7%	5.4%	100.0%
	6～10年	度数	12	4	9	2	27
		開設年数の%	44.4%	14.8%	33.3%	7.4%	100.0%
	11～15年	度数	9		2	2	13
		開設年数の%	69.2%		15.4%	15.4%	100.0%
	16～20年	度数	3		2		5
		開設年数の%	60.0%		40.0%		100.0%
	21～25年	度数	4		1	2	7
		開設年数の%	57.1%		14.3%	28.6%	100.0%
	26年以上	度数	4		1	1	6
		開設年数の%	66.7%		16.7%	16.7%	100.0%
合計		度数	52	8	26	9	95
		開設年数の%	54.7%	8.4%	27.4%	9.5%	100.0%

表3-35 開設年数×経営企画室等の存在

			①経営企画室等の存在				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	9	17	10	1	37
		開設年数の%	24.3%	45.9%	27.0%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	3	17	7		27
		開設年数の%	11.1%	63.0%	25.9%		100.0%
	11～15年	度数		13			13
		開設年数の%		100.0%			100.0%
	16～20年	度数	1	5			6
		開設年数の%	16.7%	83.3%			100.0%
	21～25年	度数	3	3	1		7
		開設年数の%	42.9%	42.9%	14.3%		100.0%
	26年以上	度数	1	3	3		7
		開設年数の%	14.3%	42.9%	42.9%		100.0%
合計		度数	17	58	21	1	97
		開設年数の%	17.5%	59.8%	21.6%	1.0%	100.0%

表3-36 開設年数×広報活動部門の存在

			②広報活動部門の存在				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	16	11	10		37
		開設年数の%	43.2%	29.7%	27.0%		100.0%
	6～10年	度数	12	11	3	1	27
		開設年数の%	44.4%	40.7%	11.1%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	5	8			13
		開設年数の%	38.5%	61.5%			100.0%
	16～20年	度数	4	1	1		6
		開設年数の%	66.7%	16.7%	16.7%		100.0%
	21～25年	度数	5	2			7
		開設年数の%	71.4%	28.6%			100.0%
	26年以上	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
合計		度数	48	34	14	1	97
		開設年数の%	49.5%	35.1%	14.4%	1.0%	100.0%

表3-37 開設年数×プロジェクトチームの存在

			③プロジェクトチームの存在			合計
			はい	いいえ	計画中	
開設年数	0～5年	度数	24	9	4	37
		開設年数の%	64.9%	24.3%	10.8%	100.0%
	6～10年	度数	20	4	3	27
		開設年数の%	74.1%	14.8%	11.1%	100.0%
	11～15年	度数	12	1		13
		開設年数の%	92.3%	7.7%		100.0%
	16～20年	度数	5		1	6
		開設年数の%	83.3%		16.7%	100.0%
	21～25年	度数	5	1	1	7
		開設年数の%	71.4%	14.3%	14.3%	100.0%
	26年以上	度数	7			7
		開設年数の%	100.0%			100.0%
合計		度数	73	15	9	97
		開設年数の%	75.3%	15.5%	9.3%	100.0%

表3-38 開設年数×組織図作成 p<05

			④組織図作成				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	34	3			37
		開設年数の%	91.9%	8.1%			100.0%
	6～10年	度数	21	1	5		27
		開設年数の%	77.8%	3.7%	18.5%		100.0%
	11～15年	度数	11	1		1	13
		開設年数の%	84.6%	7.7%		7.7%	100.0%
	16～20年	度数	4		2		6
		開設年数の%	66.7%		33.3%		100.0%
	21～25年	度数	7				7
		開設年数の%	100.0%				100.0%
	26年以上	度数	4		2	1	7
		開設年数の%	57.1%		28.6%	14.3%	100.0%
合計		度数	81	5	9	2	97
		開設年数の%	83.5%	5.2%	9.3%	2.1%	100.0%

表3-39 開設年数×経営戦略の継続性 p<05

			5経営戦略の継続性				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	15	7	12	2	36
		開設年数の%	41.7%	19.4%	33.3%	5.6%	100.0%
	6～10年	度数	9	4	8	5	26
		開設年数の%	34.6%	15.4%	30.8%	19.2%	100.0%
	11～15年	度数	4	8		1	13
		開設年数の%	30.8%	61.5%		7.7%	100.0%
	16～20年	度数	3	1	1		5
		開設年数の%	60.0%	20.0%	20.0%		100.0%
	21～25年	度数	4	2	1		7
		開設年数の%	57.1%	28.6%	14.3%		100.0%
	26年以上	度数	2		1	3	6
		開設年数の%	33.3%		16.7%	50.0%	100.0%
合計		度数	37	22	23	11	93
		開設年数の%	39.8%	23.7%	24.7%	11.8%	100.0%

表3-40 開設年数×教育研修計画年次毎

			①教育研修計画年次毎			合計
			はい	いいえ	計画中	
開設年数	0～5年	度数	21	7	9	37
		開設年数の%	56.8%	18.9%	24.3%	100.0%
	6～10年	度数	15	5	7	27
		開設年数の%	55.6%	18.5%	25.9%	100.0%
	11～15年	度数	10	2	1	13
		開設年数の%	76.9%	15.4%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	3	2	1	6
		開設年数の%	50.0%	33.3%	16.7%	100.0%
	21～25年	度数	6	1		7
		開設年数の%	85.7%	14.3%		100.0%
	26年以上	度数	6		1	7
		開設年数の%	85.7%		14.3%	100.0%
合計		度数	61	17	19	97
		開設年数の%	62.9%	17.5%	19.6%	100.0%

表3-41 開設年数×教育研修計画の遂行

			②教育研修計画の遂行				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	20	7	9	1	37
		開設年数の%	54.1%	18.9%	24.3%	2.7%	100.0%
	6～10年	度数	15	5	7		27
		開設年数の%	55.6%	18.5%	25.9%		100.0%
	11～15年	度数	9	4			13
		開設年数の%	69.2%	30.8%			100.0%
	16～20年	度数	3	1	1		5
		開設年数の%	60.0%	20.0%	20.0%		100.0%
	21～25年	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
	26年以上	度数	6	1			7
		開設年数の%	85.7%	14.3%			100.0%
合計		度数	59	19	17	1	96
		開設年数の%	61.5%	19.8%	17.7%	1.0%	100.0%

表3-42 開設年数×教育研修計画の予算

			③教育研修計画の予算			合計
			はい	いいえ	計画中	
開設年数	0～5年	度数	29	4	4	37
		開設年数の%	78.4%	10.8%	10.8%	100.0%
	6～10年	度数	18	5	4	27
		開設年数の%	66.7%	18.5%	14.8%	100.0%
	11～15年	度数	11	1	1	13
		開設年数の%	84.6%	7.7%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	4	1		5
		開設年数の%	80.0%	20.0%		100.0%
	21～25年	度数	6		1	7
		開設年数の%	85.7%		14.3%	100.0%
	26年以上	度数	6		1	7
		開設年数の%	85.7%		14.3%	100.0%
合計		度数	74	11	11	96
		開設年数の%	77.1%	11.5%	11.5%	100.0%

表3-43 開設年数×自主的な業務検討会等

			④自主的な業務検討会等				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
開設年数	0～5年	度数	31	2	4		37
		開設年数の%	83.8%	5.4%	10.8%		100.0%
	6～10年	度数	19	3	4	1	27
		開設年数の%	70.4%	11.1%	14.8%	3.7%	100.0%
	11～15年	度数	10	1	1	1	13
		開設年数の%	76.9%	7.7%	7.7%	7.7%	100.0%
	16～20年	度数	3		3		6
		開設年数の%	50.0%		50.0%		100.0%
	21～25年	度数	6		1		7
		開設年数の%	85.7%		14.3%		100.0%
	26年以上	度数	7				7
		開設年数の%	100.0%				100.0%
合計		度数	76	6	13	2	97
		開設年数の%	78.4%	6.2%	13.4%	2.1%	100.0%

8 調査の結果V－併設施設数のクロス集計－

併設施設数と各項目の χ^2 乗検定では、「種別」「開設年数」「個人面談」「自己啓発」「戦略を業務に落とし込み」「自主的な業務検討会等」において有意であった。

「9～12」の併設施設を有しているのは、介護保健施設と介護療養型医療施設であった。介護福祉施設よりも介護保健施設の方が「6～8」の併設施設を有しているところが多かった。

開設年数は「3～5」施設を有しているところは、「0～5年」「6～10年」で多かった。

個人面談の実施状況は、「3～5」施設で行っているところが多かった。

自己啓発については、「0～2」「3～5」「6～8」の施設で「はい」と答えているところが多かった。

戦略を業務に落とし込んでいるかどうかについては、「はい」「計画中」が各併設施設数とも多かったが、「0～2」のところで「わからない」が多かった。

自主的な業務検討会は「3～5」の規模で多く行っており、「9～12」の規模では2つとも「計画中」であった。

表4-1 併設施設数×種別 p<05

併設 数値	種別	種別			合計
		介護福祉施設	介護保健施設	介護療養型 医療施設	
0～2	度数	10	5	5	20
	併設数値の%	50.0%	25.0%	25.0%	100.0%
3～5	度数	45	13	2	60
	併設数値の%	75.0%	21.7%	3.3%	100.0%
6～8	度数	5	10	1	16
	併設数値の%	31.3%	62.5%	6.3%	100.0%
9～12	度数		1	1	2
	併設数値の%		50.0%	50.0%	100.0%
合計	度数	60	29	9	98
	併設数値の%	61.2%	29.6%	9.2%	100.0%

表4-2 併設施設数×開設年数 p<05

併設 数値	開設年数	開設年数					合計	
		0～5年	6～10年	11～15年	16～20年	21～25年		26年以上
0～2	度数	5	2	5		4	4	20
	併設数値の%	25.0%	10.0%	25.0%		20.0%	20.0%	100.0%
3～5	度数	24	20	8	4		4	60
	併設数値の%	40.0%	33.3%	13.3%	6.7%		6.7%	100.0%
6～8	度数	7	5		2	2		16
	併設数値の%	43.8%	31.3%		12.5%	12.5%		100.0%
9～12	度数	1				1		2
	併設数値の%	50.0%				50.0%		100.0%
合計	度数	37	27	13	6	7	8	98
	併設数値の%	37.8%	27.6%	13.3%	6.1%	7.1%	8.2%	100.0%

表4-3 併設施設数×要介護度平均

			要介護度				合計
			3.0以下	3.1～3.5	3.6～4.0	4.1以上	
併設 数値	0～2	度数	2	7	7	3	19
		併設数値の%	10.5%	36.8%	36.8%	15.8%	100.0%
	3～5	度数	7	17	29	5	58
		併設数値の%	12.1%	29.3%	50.0%	8.6%	100.0%
	6～8	度数	3	7	2	3	15
		併設数値の%	20.0%	46.7%	13.3%	20.0%	100.0%
	9～12	度数		1		1	2
		併設数値の%		50.0%		50.0%	100.0%
合計		度数	12	32	38	12	94
		併設数値の%	12.8%	34.0%	40.4%	12.8%	100.0%

表4-4 併設施設数×変更率

			変更率							合計	
			0～20	-01～-20	-21～-40	-41～-60	-61～-80	-81～-100	-101～-120		-121～-140
併設 数値	0～2	度数	1		3	10	4				18
		併設数値の%	5.6%		16.7%	55.6%	22.2%				100.0%
	3～5	度数	1	1	8	28	9	5	1		53
		併設数値の%	1.9%	1.9%	15.1%	52.8%	17.0%	9.4%	1.9%		100.0%
	6～8	度数	1		5	5	2			1	14
		併設数値の%	7.1%		35.7%	35.7%	14.3%			7.1%	100.0%
	9～12	度数			1	1					2
		併設数値の%			50.0%	50.0%					100.0%
合計		度数	3	1	17	44	15	5	1	1	87
		併設数値の%	3.4%	1.1%	19.5%	50.6%	17.2%	5.7%	1.1%	1.1%	100.0%

表4-5 併設施設数×退所影響

			退所影響			合計
			大変影響 がある	あまり影 響はない	わからない	
併設 数値	0～2	度数	2	10	3	15
		併設数値の%	13.3%	66.7%	20.0%	100.0%
	3～5	度数	7	41	5	53
		併設数値の%	13.2%	77.4%	9.4%	100.0%
	6～8	度数	2	9	2	13
		併設数値の%	15.4%	69.2%	15.4%	100.0%
	9～12	度数		2		2
		併設数値の%		100.0%		100.0%
合計		度数	11	62	10	83
		併設数値の%	13.3%	74.7%	12.0%	100.0%

表4-6 併設施設数×退所可能

			退所可能				合計
			現状で対応が可能	多少の変更で対応が可能	大幅な変更は必要だが、対応可能	対応するつもりはない	
併設数値	0~2	度数	7	5	1	2	15
		併設数値の%	46.7%	33.3%	6.7%	13.3%	100.0%
	3~5	度数	25	13	5	8	51
		併設数値の%	49.0%	25.5%	9.8%	15.7%	100.0%
	6~8	度数	3	6	1	3	13
		併設数値の%	23.1%	46.2%	7.7%	23.1%	100.0%
	9~12	度数	1	1			2
		併設数値の%	50.0%	50.0%			100.0%
合計		度数	36	25	7	13	81
		併設数値の%	44.4%	30.9%	8.6%	16.0%	100.0%

表4-7 併設施設数×小規模

			小規模影響			合計
			大変影響がある	あまり影響はない	わからない	
併設数値	0~2	度数	3	1		4
		併設数値の%	75.0%	25.0%		100.0%
	3~5	度数	5	16	9	30
		併設数値の%	16.7%	53.3%	30.0%	100.0%
	6~8	度数		3	1	4
		併設数値の%		75.0%	25.0%	100.0%
合計		度数	8	20	10	38
		併設数値の%	21.1%	52.6%	26.3%	100.0%

表4-8 併設施設数×小規模対応可能

			小規模可能				合計
			現状で対応が可能	多少の変更で対応が可能	大幅な変更は必要だが、対応可能	対応するつもりはない	
併設数値	0~2	度数			1	3	4
		併設数値の%			25.0%	75.0%	100.0%
	3~5	度数	4	3	4	15	26
		併設数値の%	15.4%	11.5%	15.4%	57.7%	100.0%
	6~8	度数		1		3	4
		併設数値の%		25.0%		75.0%	100.0%
合計		度数	4	4	5	21	34
		併設数値の%	11.8%	11.8%	14.7%	61.8%	100.0%

表4-9 併設施設数×リハ影響

			リハ影響		合計
			大変影響がある	あまり影響はない	
併設 数値	0~2	度数	3	2	5
		併設数値の%	60.0%	40.0%	100.0%
	3~5	度数	10	3	13
		併設数値の%	76.9%	23.1%	100.0%
	6~8	度数	7	3	10
		併設数値の%	70.0%	30.0%	100.0%
	9~12	度数	1	1	2
		併設数値の%	50.0%	50.0%	100.0%
合計		度数	21	9	30
		併設数値の%	70.0%	30.0%	100.0%

表4-10 併設施設数×リハ可能

			リハ可能				合計
			現状で対応が可能	多少の変更で対応が可能	大幅な変更は必要だが、対応可能	対応するつもりはない	
併設 数値	0~2	度数		3	2		5
		併設数値の%		60.0%	40.0%		100.0%
	3~5	度数	1	5	4	2	12
		併設数値の%	8.3%	41.7%	33.3%	16.7%	100.0%
	6~8	度数	3	3	4		10
		併設数値の%	30.0%	30.0%	40.0%		100.0%
	9~12	度数		2			2
		併設数値の%		100.0%			100.0%
合計		度数	4	13	10	2	29
		併設数値の%	13.8%	44.8%	34.5%	6.9%	100.0%

表4-11 併設施設数×情報影響

			情報影響			合計
			大変影響がある	あまり影響はない	わからない	
併設 数値	0~2	度数	1	6		7
		併設数値の%	14.3%	85.7%		100.0%
	3~5	度数	4	10		14
		併設数値の%	28.6%	71.4%		100.0%
	6~8	度数	2	6	2	10
		併設数値の%	20.0%	60.0%	20.0%	100.0%
	9~12	度数		2		2
		併設数値の%		100.0%		100.0%
合計		度数	7	24	2	33
		併設数値の%	21.2%	72.7%	6.1%	100.0%

表4-12 併設施設数×情報可能

			情報可能				合計
			現状で対応が可能	多少の変更で対応が可能	大幅な変更は必要だが、対応可能	対応するつもりはない	
併設 数値	0~2	度数	5	2			7
		併設数値の%	71.4%	28.6%			100.0%
	3~5	度数	8	2	2	1	13
		併設数値の%	61.5%	15.4%	15.4%	7.7%	100.0%
	6~8	度数	5	4	1		10
		併設数値の%	50.0%	40.0%	10.0%		100.0%
	9~12	度数	2				2
		併設数値の%	100.0%				100.0%
合計		度数	20	8	3	1	32
		併設数値の%	62.5%	25.0%	9.4%	3.1%	100.0%

表4-13 併設施設数×報酬改正対応

			報酬改正				合計
			大変そのように考えている	ややそのように考えている	そのように考えてはいない	わからない	
併設 数値	0~2	度数	8	9		2	19
		併設数値の%	42.1%	47.4%		10.5%	100.0%
	3~5	度数	27	27	3	2	59
		併設数値の%	45.8%	45.8%	5.1%	3.4%	100.0%
	6~8	度数	9	4	1		14
		併設数値の%	64.3%	28.6%	7.1%		100.0%
	9~12	度数	2				2
		併設数値の%	100.0%				100.0%
合計		度数	46	40	4	4	94
		併設数値の%	48.9%	42.6%	4.3%	4.3%	100.0%

表4-14 併設施設数×高い要介護度入所

			高要介護				合計
			大変そのように考えている	ややそのように考えている	そのように考えてはいない	わからない	
併設 数値	0~2	度数	2	9	6	2	19
		併設数値の%	10.5%	47.4%	31.6%	10.5%	100.0%
	3~5	度数	8	35	15	2	60
		併設数値の%	13.3%	58.3%	25.0%	3.3%	100.0%
	6~8	度数	3	5	7		15
		併設数値の%	20.0%	33.3%	46.7%		100.0%
	9~12	度数		2			2
		併設数値の%		100.0%			100.0%
合計		度数	13	51	28	4	96
		併設数値の%	13.5%	53.1%	29.2%	4.2%	100.0%

表4-15 併設施設数×人件費削減

			人件減				合計
			大変そのように 考えている	ややそのように 考えている	そのように考 えてはいない	わからない	
併設 数値	0~2	度数	4	6	8	1	19
		併設数値の%	21.1%	31.6%	42.1%	5.3%	100.0%
	3~5	度数	8	22	28	2	60
		併設数値の%	13.3%	36.7%	46.7%	3.3%	100.0%
	6~8	度数		5	9	1	15
		併設数値の%		33.3%	60.0%	6.7%	100.0%
	9~12	度数			2		2
		併設数値の%			100.0%		100.0%
合計		度数	12	33	47	4	96
		併設数値の%	12.5%	34.4%	49.0%	4.2%	100.0%

表4-16 併設施設数×他の併設施設利用

			他施設				合計
			大変そのように 考えている	ややそのように 考えている	そのように考 えてはいない	わからない	
併設 数値	0~2	度数	2	2	11	1	16
		併設数値の%	12.5%	12.5%	68.8%	6.3%	100.0%
	3~5	度数	8	12	30	5	55
		併設数値の%	14.5%	21.8%	54.5%	9.1%	100.0%
	6~8	度数	2	8	4		14
		併設数値の%	14.3%	57.1%	28.6%		100.0%
	9~12	度数	1	1			2
		併設数値の%	50.0%	50.0%			100.0%
合計		度数	13	23	45	6	87
		併設数値の%	14.9%	26.4%	51.7%	6.9%	100.0%

表4-17 併設施設数×一律給付

			一律給付				合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	わからない	
併設 数値	0~2	度数	3	3	1		7
		併設数値の%	42.9%	42.9%	14.3%		100.0%
	3~5	度数	32	19		1	52
		併設数値の%	61.5%	36.5%		1.9%	100.0%
	6~8	度数	6	7	2		15
		併設数値の%	40.0%	46.7%	13.3%		100.0%
	9~12	度数	1	1			2
		併設数値の%	50.0%	50.0%			100.0%
合計		度数	42	30	3	1	76
		併設数値の%	55.3%	39.5%	3.9%	1.3%	100.0%

表4-18 併設施設数×居宅加算

			居宅加算					合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	大変反対	わからない	
併設 数値	0~2	度数	1	3	1	1	1	7
		併設数値の%	14.3%	42.9%	14.3%	14.3%	14.3%	100.0%
	3~5	度数	6	19	12	10	5	52
		併設数値の%	11.5%	36.5%	23.1%	19.2%	9.6%	100.0%
	6~8	度数	2	5	5	3		15
		併設数値の%	13.3%	33.3%	33.3%	20.0%		100.0%
	9~12	度数	1	1				2
		併設数値の%	50.0%	50.0%				100.0%
合計		度数	10	28	18	14	6	76
		併設数値の%	13.2%	36.8%	23.7%	18.4%	7.9%	100.0%

表4-19 併設施設数×居宅減額

			居宅減額					合計
			大変賛成	やや賛成	やや反対	大変反対	わからない	
併設 数値	0~2	度数	2	1	2	2		7
		併設数値の%	28.6%	14.3%	28.6%	28.6%		100.0%
	3~5	度数	8	14	17	12	2	53
		併設数値の%	15.1%	26.4%	32.1%	22.6%	3.8%	100.0%
	6~8	度数	1	8	4		2	15
		併設数値の%	6.7%	53.3%	26.7%		13.3%	100.0%
	9~12	度数	1		1			2
		併設数値の%	50.0%		50.0%			100.0%
合計		度数	12	23	24	14	4	77
		併設数値の%	15.6%	29.9%	31.2%	18.2%	5.2%	100.0%

表4-20 併設施設数×経営変革

			1-1経営変革				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	14	1	4		19
		併設数値の%	73.7%	5.3%	21.1%		100.0%
	3~5	度数	41	6	10	3	60
		併設数値の%	68.3%	10.0%	16.7%	5.0%	100.0%
	6~8	度数	10	1	5		16
		併設数値の%	62.5%	6.3%	31.3%		100.0%
	9~12	度数	2				2
		併設数値の%	100.0%				100.0%
合計		度数	67	8	19	3	97
		併設数値の%	69.1%	8.2%	19.6%	3.1%	100.0%

表4-21 併設施設数×個人面談等 p<05

			①個人面談等				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	6	6	7		19
		併設数値の%	31.6%	31.6%	36.8%		100.0%
	3~5	度数	28	16	15	1	60
		併設数値の%	46.7%	26.7%	25.0%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	7	5	4		16
		併設数値の%	43.8%	31.3%	25.0%		100.0%
	9~12	度数			1	1	2
		併設数値の%			50.0%	50.0%	100.0%
合計		度数	41	27	27	2	97
		併設数値の%	42.3%	27.8%	27.8%	2.1%	100.0%

表4-22 併設施設数×動機付け

			②動機付け				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	15	2		2	19
		併設数値の%	78.9%	10.5%		10.5%	100.0%
	3~5	度数	51		7	1	59
		併設数値の%	86.4%		11.9%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	15		1		16
		併設数値の%	93.8%		6.3%		100.0%
	9~12	度数	2				2
		併設数値の%	100.0%				100.0%
合計		度数	83	2	8	3	96
		併設数値の%	86.5%	2.1%	8.3%	3.1%	100.0%

表4-23 併設施設数×組織改革と開発

			③組織改革と開発				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	14	4	1		19
		併設数値の%	73.7%	21.1%	5.3%		100.0%
	3~5	度数	40	4	14	1	59
		併設数値の%	67.8%	6.8%	23.7%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	12		4		16
		併設数値の%	75.0%		25.0%		100.0%
	9~12	度数	1		1		2
		併設数値の%	50.0%		50.0%		100.0%
合計		度数	67	8	20	1	96
		併設数値の%	69.8%	8.3%	20.8%	1.0%	100.0%

表4-24 併設施設数×組織構造の革命

			④組織構造の革命				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	10	4	4	1	19
		併設数値の%	52.6%	21.1%	21.1%	5.3%	100.0%
	3~5	度数	37	2	18	1	58
		併設数値の%	63.8%	3.4%	31.0%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	12	1	3		16
		併設数値の%	75.0%	6.3%	18.8%		100.0%
	9~12	度数	1		1		2
		併設数値の%	50.0%		50.0%		100.0%
合計		度数	60	7	26	2	95
		併設数値の%	63.2%	7.4%	27.4%	2.1%	100.0%

表4-25 併設施設数×職員教育

			⑤職員教育				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	18	1			19
		併設数値の%	94.7%	5.3%			100.0%
	3~5	度数	50		7	2	59
		併設数値の%	84.7%		11.9%	3.4%	100.0%
	6~8	度数	14		2		16
		併設数値の%	87.5%		12.5%		100.0%
	9~12	度数	1		1		2
		併設数値の%	50.0%		50.0%		100.0%
合計		度数	83	1	10	2	96
		併設数値の%	86.5%	1.0%	10.4%	2.1%	100.0%

表4-26 併設施設数×自己啓発 p<05

			⑥自己啓発				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	15	1	1	2	19
		併設数値の%	78.9%	5.3%	5.3%	10.5%	100.0%
	3~5	度数	49		9	1	59
		併設数値の%	83.1%		15.3%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	14	1	1		16
		併設数値の%	87.5%	6.3%	6.3%		100.0%
	9~12	度数			1	1	2
		併設数値の%			50.0%	50.0%	100.0%
合計		度数	78	2	12	4	96
		併設数値の%	81.3%	2.1%	12.5%	4.2%	100.0%

表4-27 併設施設数×業績評価

			⑦業績評価				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	10	1	7	1	19
		併設数値の%	52.6%	5.3%	36.8%	5.3%	100.0%
	3~5	度数	33	7	18	1	59
		併設数値の%	55.9%	11.9%	30.5%	1.7%	100.0%
	6~8	度数	11		5		16
		併設数値の%	68.8%		31.3%		100.0%
	9~12	度数		1	1		2
		併設数値の%		50.0%	50.0%		100.0%
合計		度数	54	9	31	2	96
		併設数値の%	56.3%	9.4%	32.3%	2.1%	100.0%

表4-28 併設施設数×意思決定システムの改革

			⑧意思決定システムの改革				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	8	2	7	1	18
		併設数値の%	44.4%	11.1%	38.9%	5.6%	100.0%
	3~5	度数	35	8	13	3	59
		併設数値の%	59.3%	13.6%	22.0%	5.1%	100.0%
	6~8	度数	7	1	5	2	15
		併設数値の%	46.7%	6.7%	33.3%	13.3%	100.0%
	9~12	度数		1		1	2
		併設数値の%		50.0%		50.0%	100.0%
合計		度数	50	12	25	7	94
		併設数値の%	53.2%	12.8%	26.6%	7.4%	100.0%

表4-29 併設施設数×コミュニケーション改革

			⑨コミュニケーション改革				合計
			はい	いいえ	計画中	わからない	
併設 数値	0~2	度数	11	2	4	2	19
		併設数値の%	57.9%	10.5%	21.1%	10.5%	100.0%
	3~5	度数	47	1	8	2	58
		併設数値の%	81.0%	1.7%	13.8%	3.4%	100.0%
	6~8	度数	12		2	2	16
		併設数値の%	75.0%		12.5%	12.5%	100.0%
	9~12	度数			1	1	2
		併設数値の%			50.0%	50.0%	100.0%
合計		度数	70	3	15	7	95
		併設数値の%	73.7%	3.2%	15.8%	7.4%	100.0%