

表17-2 (3)診療録管理体制加算と②中央病歴管理室の設置

	②中央病歴管理室の設置			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	166 98.8%	1 .6%	1 .6%	168 100.0%
	1年以内に計画中	42 93.3%	3 6.7%		45 100.0%
	3年以内に計画中	62 84.9%	9 12.3%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	121 83.4%	21 14.5%	3 2.1%	145 100.0%
	取得したいが不可能	37 80.4%	8 17.4%	1 2.2%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	433 89.6%	42 8.7%	8 1.7%	483 100.0%

表17-3 (3)診療録管理体制加算と③診療録管理部等の設置

	③診療録管理部等の設置			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	166 99.4%	1 .6%		167 100.0%
	1年以内に計画中	43 95.6%	2 4.4%		45 100.0%
	3年以内に計画中	68 93.2%	3 4.1%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	125 85.6%	17 11.6%	4 2.7%	146 100.0%
	取得したいが不可能	42 91.3%	3 6.5%	1 2.2%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	449 93.0%	26 5.4%	8 1.7%	483 100.0%

表17-4 (3)診療録管理体制加算と④保管・管理の規定

	④保管・管理の規定			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	163 98.2%	2 1.2%	1 .6%	166 100.0%
	1年以内に計画中	43 95.6%	2 4.4%		45 100.0%
	3年以内に計画中	70 95.9%	3 4.1%		73 100.0%
	現在計画はない	133 91.1%	10 6.8%	3 2.1%	146 100.0%
	取得したいが不可能	43 95.6%	1 2.2%	1 2.2%	45 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	457 95.0%	18 3.7%	6 1.2%	481 100.0%

表17-5 (3)診療録管理体制加算と⑤診療記録管理者の責任配置

	⑤診療記録管理者の責任は位置			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	163 97.6%	3 1.8%	1 .6%	167 100.0%
	1年以内に計画中	38 84.4%	6 13.3%	1 2.2%	45 100.0%
	3年以内に計画中	58 79.5%	12 16.4%	3 4.1%	73 100.0%
	現在計画はない	110 75.3%	26 17.8%	10 6.8%	146 100.0%
	取得したいが不可能	32 69.6%	12 26.1%	2 4.3%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	406 84.1%	59 12.2%	18 3.7%	483 100.0%

表17-6 (3)診療録管理体制加算と⑥ICD大分類以上

	⑥ICD大分類以上			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	161 96.4%	4 2.4%	2 1.2%	167 100.0%
	1年以内に計画中	38 86.4%	4 9.1%	2 4.5%	44 100.0%
	3年以内に計画中	62 86.1%	8 11.1%	2 2.8%	72 100.0%
	現在計画はない	111 77.6%	24 16.8%	8 5.6%	143 100.0%
	取得したいが不可能	36 80.0%	7 15.6%	2 4.4%	45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	412 86.4%	48 10.1%	17 3.6%	477 100.0%

表17-7 (3)診療録管理体制加算と⑦退院時要約作成

	⑦退院時要約作成			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	153 91.1%	11 6.5%	4 2.4%	168 100.0%
	1年以内に計画中	42 95.5%	2 4.5%		44 100.0%
	3年以内に計画中	67 91.8%	6 8.2%		73 100.0%
	現在計画はない	117 80.7%	22 15.2%	6 4.1%	145 100.0%
	取得したいが不可能	39 86.7%	6 13.3%		45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	422 87.7%	48 10.0%	11 2.3%	481 100.0%

表17-8 (3)診療録管理体制加算と⑧診療情報の提供

	⑧診療情報の提供			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	159 95.8%	2 1.2%	5 3.0%	166 100.0%
	1年以内に計画中	42 95.5%	1 2.3%	1 2.3%	44 100.0%
	3年以内に計画中	69 94.5%	2 2.7%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	132 90.4%	6 4.1%	8 5.5%	146 100.0%
	取得したいが不可能	45 100.0%			45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	451 94.0%	12 2.5%	17 3.5%	480 100.0%

表18 平均入院単価と5(22)遠隔医療システムの必要性

	5(22)遠隔医療システムの必要性				合計	
	そう思う	ややそう思う	あまりそう思わない	全然そう思わない		
平均入院単価	1万円未満	2 66.7%		1 33.3%	3 100.0%	
	1万～1万5千円	23 56.1%	14 34.1%	4 9.8%	41 100.0%	
	1万5千～2万円	18 52.9%	11 32.4%	5 14.7%	34 100.0%	
	2万～2万5千円	33 56.9%	15 25.9%	8 13.8%	2 3.4%	58 100.0%
	2万5千～3万円	39 56.5%	16 23.2%	12 17.4%	2 2.9%	69 100.0%
	3万～3万5千円	60 48.4%	42 33.9%	22 17.7%		124 100.0%
	3万5千～4万円	57 51.8%	33 30.0%	20 18.2%		110 100.0%
	4万円～4万5千円	28 62.2%	11 24.4%	5 11.1%	1 2.2%	45 100.0%
	4万5千～5万円	9 50.0%	6 33.3%	3 16.7%		18 100.0%
	5万円以上	11 57.9%	4 21.1%	3 15.8%	1 5.3%	19 100.0%
	合計	280 53.7%	152 29.2%	83 15.9%	6 1.2%	521 100.0%

4-4. 分析結果

4-4-1 経営指標同士の相関

平均在院日数、病床利用率、平均入院単価、平均外来単価それぞれの相関関係を表した(表 19)。

平均入院単価は、他のいずれの指標とも相関があった。平均在院日数との間に有意な相関が見られたのは平均入院単価のみであり、平均在院日数が短いほど、平均入院単価は高かった。また、病床利用率は、平均入院単価および紹介率との間に有意な正の相関が見られたが、いずれも相関係数は 0.12 とやや低い値であった。平均入院単価と、平均外来単価および紹介率との間には強い正の相関が見られた。

表 19 経営指標同士の相関

	病床利用率	平均入院単価	平均外来単価	紹介率
平均在院日数 Pearson の相関係数	0.07	-0.33	-0.05	0.01
有意確率(両側)	0.086	0.000 **	0.217	0.778
N	530	524	523	481
病床利用率 Pearson の相関係数		0.12	0.01	0.12
有意確率(両側)		0.004 **	0.849	0.009 **
N		525	524	481
平均入院単価 Pearson の相関係数		1.00	0.36	0.41
有意確率(両側)			0.000 **	0.000 **
N			524	478
平均外来単価 Pearson の相関係数			1.00	0.34
有意確率(両側)				0.000
N				478

注)Pearson の相関係数は、相互の関連の強さ及び方向性を示す

4-4-2 経営指標と関連する要因

平均在院日数、病床利用率、平均入院単価などの経営指標を外的基準変数、経営管理に関する項目を説明変数として、林の数量化 I 類を行った。表 20 にその結果を示す。各項目の横の偏相関係数は、絶対値として各経営指標との関連の強さを示しており、各経営指標毎に関連の強い順に並べられている。最下段に示した重相関係数は、挙げられた説明変数すべてで、経営指標を何パーセント説明しているかを表す。

診療録管理体制加算をとっているかどうか、全ての経営指標と非常に関連の強い要因として上がっていることが目立つ。また、コミュニケーションの改革努力、基本方針の浸透努力、急性期特定病院加算取得などが、各指標と関連の強い項目として見られた。

表 20 経営指標と関連する要因（林の数量化Ⅰ類）

平均在院日数	偏相関係数	病床利用率	偏相関係数	平均入院単価	偏相関係数	平均外来単価	偏相関係数	紹介率	偏相関係数
診療録管理体制加算	0.12	診療録管理体制加算	0.15	診療録管理体制加算	0.32	急性期特定病院加算	0.19	急性期特定病院加算	0.30
基本方針を浸透	0.09	個人毎目標設定の浸透	0.13	急性期特定病院加算	0.27	自主的な業務検討会等	0.13	診療録管理体制加算	0.15
経営戦略の継続性	0.09	経営改革	0.09	経営改革	0.11	回復期リハ入院料取得	0.10	コミュニケーション改革	0.14
コミュニケーション改革	0.08	基本方針を浸透	0.08	業績を説明	0.11	診療録管理体制加算	0.10	教育研修計画年次毎	0.11
理念を浸透	0.07	教育研修計画の予算	0.07	意思決定システムの改革	0.09	個人毎目標設定の浸透	0.07	プロジェクトチームの存在	0.11
戦略を説明	0.06	意思決定システムの改革	0.07	目標達成状況の評価	0.08	経営方針を現場に浸透	0.07	業績を説明	0.10
個人毎目標設定の浸透	0.06	組織構造の革命	0.07	経営企画室等の存在	0.07	自己啓発	0.07	動機付け	0.10
自主的な業務検討会等	0.04	経営戦略の継続性	0.07	基本方針を浸透	0.07	個人面談等	0.07	教育研修計画の遂行	0.09
自己啓発	0.04	目標達成状況の評価	0.05	回復期リハ入院料取得	0.06	組織改革と開発	0.06	基本方針を浸透	0.09
目標達成状況の評価	0.03	プロジェクトチームの存在	0.05	職員教育	0.06	基本方針を浸透	0.07	経営改革	0.08
組織図作成	0.03	自主的な業務検討会等	0.04	広報活動部門の存在	0.06	意思決定システムの改革	0.07	運営委員会	0.07
職員教育	0.03	コミュニケーション改革	0.03	動機付け	0.05	教育研修計画年次毎	0.06	自己啓発	0.07
動機付け	0.03	理念を浸透	0.03	自己啓発	0.05	教育研修計画の遂行	0.06	経営方針を現場に浸透	0.07
運営委員会	0.03	部門毎目標設定の浸透	0.03	個人面談等	0.04	目標達成状況の評価	0.06	個人面談等	0.06
プロジェクトチームの存在	0.03	教育研修計画の遂行	0.03	個人毎目標設定の浸透	0.04	経営改革	0.05	部門毎目標設定の浸透	0.06
戦略を各部門目標に	0.02	自己啓発	0.03	組織改革と開発	0.04	理念を浸透	0.05	個人毎目標設定の浸透	0.05
経営方針を現場に浸透	0.02	経営方針を現場に浸透	0.03	組織図作成	0.03	組織図作成	0.05	理念を浸透	0.05
教育研修計画年次毎	0.02	個人面談等	0.02	経営戦略の継続性	0.03	運営委員会	0.05	業績評価	0.05
回復期リハ入院料取得	0.02	業績を説明	0.02	理念を浸透	0.03	コミュニケーション改革	0.05	目標達成状況の評価	0.05
経営改革	0.02	経営企画室等の存在	0.02	経営方針を現場に浸透	0.02	経営企画室等の存在	0.04	職員教育	0.05
個人面談等	0.01	動機付け	0.01	プロジェクトチームの存在	0.02	業績評価	0.04	意思決定システムの改革	0.04
急性期特定病院加算	0.01	職員教育	0.01	戦略を業務に落とし込み	0.02	部門毎目標設定の浸透	0.04	経営戦略の継続性	0.03
業績評価	0.01	広報活動部門の存在	0.01	運営委員会	0.02	職員教育	0.04	組織改革と開発	0.02
教育研修計画の遂行	0.01	急性期特定病院加算	0.01	教育研修計画年次毎	0.01	教育研修計画の予算	0.02	自主的な業務検討会等	0.02
部門毎目標設定の浸透	0.01	戦略を各部門目標に	0.01	教育研修計画の予算	0.01	業績を説明	0.02	教育研修計画の予算	0.02
経営企画室等の存在	0.01	組織改革と開発	0.01	教育研修計画の遂行	0.01	戦略を各部門目標に	0.01	広報活動部門の存在	0.02
組織構造の革命	0.01	回復期リハ入院料取得	0.01	部門毎目標設定の浸透	0.01	広報活動部門の存在	0.01	戦略を各部門目標に	0.01
意思決定システムの改革	0.01	運営委員会	0.01	コミュニケーション改革	0.01	組織構造の革命	0.01	組織構造の革命	0.01
教育研修計画の予算	0.01	組織図作成	0.00	業績評価	0.01	戦略を業務に落とし込み	0.01	回復期リハ入院料取得	0.01
組織改革と開発	0.00	教育研修計画年次毎	0.00	自主的な業務検討会等	0.00	経営戦略の継続性	0.00	戦略を業務に落とし込み	0.00
広報活動部門の存在	0.00	戦略を業務に落とし込み	0.00	組織構造の革命	0.00	動機付け	0.00	組織図作成	0.00
戦略を業務に落とし込み	0.00	業績評価	0.00	戦略を各部門目標に	0.00	プロジェクトチームの存在	0.00	経営企画室等の存在	0.00
	0.26		0.30		0.54		0.36		0.45

上記の解析では関連の程度が明らかでないため、表 21 に特徴的なくつかの要因について、平均値の差を示した。診療録管理体制加算取得の有無により、平均在院日数、病床利用率、平均入院単価、平均外来単価、紹介率のすべての項目で平均値に大きな差がみられた。

表 21 経営指標と関連する要因（平均値の差）

		平均在院日数	病床利用率	平均入院単価	平均外来単価	紹介率
コミュニケーション改革	はい	85.80	88.11	31,839	8,624	22.5
	はい以外	187.82	88.05	29,200	8,360	25.2
基本方針を浸透	はい	68.35	88.30	32,711	8,585	23.4
	はい以外	214.56	87.55	27,296	8,507	22.3
個人毎目標設定の浸透	はい	111.97	92.75	33,007	9,026	24.8
	はい以外	108.15	86.84	30,766	8,442	22.7
戦略を説明	はい	106.39	88.37	31,627	8,620	22.8
	はい以外	120.05	88.89	29,508	8,318	24.4
急性期特定病院加算取得	取得済み	45.05	89.90	42,390	10,673	39.1
	未取得	114.87	87.93	30,229	8,374	21.5
診療録管理体制加算取得	取得済み	23.70	92.86	36,850	8,967	26.9
	未取得	150.40	89.56	28,188	8,337	20.0

4-4-3 経営指標と関連する要因の因子分析

経営姿勢に関する要因について、因子分析を行った。結果を表 22 に示す。この統計手法は、調査などにおいて回答傾向の似ている項目をグループ化することに有効である。どの項目をどの群に分類するかは手技的なものであるが、今回は因子得点が 0.35 以上を一つの目安とし、項目のほとんどを、4 群のいずれかに分類することができた。

表 22 経営姿勢に関する要因の因子分析

	第一群	第二群	第三群	第四群
教育研修計画の遂行	0.82	0.18	0.09	-0.12
教育研修計画年次毎	0.81	0.18	0.13	-0.12
経営方針を現場に浸透	0.51	0.11	0.34	0.35
教育研修計画の予算	0.47	-0.01	0.11	0.01
基本方針を浸透	0.44	0.33	0.22	0.34
理念を浸透	0.40	0.37	0.24	0.27
自主的な業務検討会等	0.38	-0.05	0.30	0.19
組織図作成	0.35	0.13	0.26	0.07
部門毎目標設定の浸透	0.09	0.73	0.13	0.11
個人面談等	-0.03	0.63	0.11	0.05
個人毎目標設定の浸透	0.02	0.61	0.09	0.06
業績評価	0.07	0.51	0.25	0.23
自己啓発	0.38	0.44	-0.11	0.15
動機付け	0.23	0.37	-0.05	0.31
職員教育	0.28	0.36	-0.03	0.01
目標達成状況の評価	0.33	0.35	0.28	0.09
経営企画室等の存在	-0.02	0.18	0.68	0.02
広報活動部門の存在	0.01	0.06	0.64	-0.03
経営戦略の継続性	0.40	0.03	0.53	0.26
診療録管理体制加算	0.00	0.12	0.52	-0.02
戦略を各部門目標に	0.37	0.41	0.41	0.00
戦略を業務に落とし込み	0.27	0.33	0.41	0.15
組織改革と開発	-0.06	0.09	0.03	0.71
意思決定システムの改革	0.01	0.02	0.01	0.70
組織構造の革命	-0.18	0.09	-0.01	0.65
経営変革	0.35	0.06	0.33	0.43
コミュニケーション改革	0.23	0.14	-0.04	0.39
運営委員会	0.20	0.26	0.00	0.39
プロジェクトチームの存在	0.10	0.04	0.24	0.00
急性期特定病院加算	0.06	0.03	0.16	-0.02
戦略を説明	0.30	0.21	0.24	0.22
回復期リハ入院料	0.08	-0.07	0.20	0.02

資 料

経営管理技法に関する病院幹部職員意識調査 集計結果

回答者性別

男性	346	64.7%
女性	186	34.8%
無回答	3	0.6%
合計	535	100.0%

所属病院病床数

20~29床	4	0.7%
40~49床	4	0.7%
50~99床	55	10.3%
100~149床	44	8.2%
150~199床	54	10.1%
200~299床	84	15.7%
300~399床	103	19.3%
400~499床	56	10.5%
500~599床	53	9.9%
600~699床	37	6.9%
700~799床	18	3.4%
800~899床	7	1.3%
900床以上	15	2.8%
無回答	1	0.2%
合計	535	100.0%

標榜診療科

1 内科	493	92.1%
2 呼吸器科	228	42.6%
3 消化器科	263	49.2%
4 循環器科	289	54.0%
5 小児科	353	66.0%
6 精神科	226	42.2%
7 神経科	117	21.9%
8 神経内科	210	39.3%
9 心療内科	75	14.0%
10 アレルギー科	46	8.6%
11 リウマチ科	78	14.6%
12 外科	433	80.9%
13 整形外科	428	80.0%
14 形成外科	142	26.5%
15 美容外科	12	2.2%
16 脳神経外科	255	47.7%
17 呼吸器外科	97	18.1%
18 心臓血管外科	125	23.4%
19 小児外科	53	9.9%
20 産婦人科	297	55.5%
21 産科	45	8.4%
22 婦人科	68	12.7%
23 眼科	352	65.8%
24 耳鼻咽喉科	344	64.3%
25 気管食道科	20	3.7%
26 皮膚科	330	61.7%
27 泌尿器科	334	62.4%
28 性病科	3	0.6%
29 肛門科	44	8.2%
30 リハビリテーション科	278	52.0%
31 放射線科	329	61.5%
32 麻酔科	301	56.3%
33 歯科	159	29.7%
34 矯正歯科	14	2.6%
35 小児歯科	9	1.7%
36 歯科口腔外科	110	20.6%
合計	535	100.0%

平均在院日数

10日未満	5	0.9%
10～20日	233	43.6%
20～30日	187	35.0%
30～40日	28	5.2%
40～50日	5	0.9%
50日以上	72	13.5%
無回答	5	0.9%
合計	535	100.0%

病床利用率

80%未満	89	16.6%
80～85%	81	15.1%
85～90%	85	15.9%
90～95%	153	28.6%
95%以上	124	23.2%
無回答	3	0.6%
合計	535	100.0%

平均外来単価

5千円未満	31	5.8%
5千円～7千円	120	22.4%
7千円～9千円	166	31.0%
9千円～1万1千円	142	26.5%
1万1千円～1万3千円	37	6.9%
1万3千円～1万5千円	9	1.7%
1万5千円～1万7千円	7	1.3%
1万7千円以上	12	2.2%
無回答	11	2.1%
合計	535	100.0%

紹介率

10%未満	97	18.1%
10～20%	132	24.7%
20～30%	107	20.0%
30～40%	92	17.2%
40～50%	24	4.5%
50%以上	29	5.4%
無回答	54	10.1%
合計	535	100.0%

平均入院単価

1万円未満	3	0.6%
1万～1万5千円	41	7.7%
1万5千～2万円	34	6.4%
2万～2万5千円	59	11.0%
2万5千～3万円	69	12.9%
3万～3万5千円	125	23.4%
3万5千～4万円	110	20.6%
4万円～4万5千円	46	8.6%
4万5千～5万円	18	3.4%
5万円以上	20	3.7%
無回答	10	1.9%
合計	535	100.0%

(1)急性期特定病院加算と①紹介患者数30%以上

		①紹介患者数30%以上			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	36 81.8%	6 13.6%	2 4.5%	44 100.0%
	1年以内に計画中	22 64.7%	10 29.4%	2 5.9%	34 100.0%
	3年以内に計画中	29 48.3%	24 40.0%	7 11.7%	60 100.0%
	現在計画はない	84 48.6%	80 46.2%	9 5.2%	173 100.0%
	取得したいが不可能	70 44.3%	80 50.6%	8 5.1%	158 100.0%
	その他	15 68.2%	4 18.2%	3 13.6%	22 100.0%
	合計	256 52.1%	204 41.5%	31 6.3%	491 100.0%

(1)急性期特定病院加算と②一般病棟20日以内

		②一般病棟20日以内			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	32 72.7%	11 25.0%	1 2.3%	44 100.0%
	1年以内に計画中	30 85.7%	5 14.3%		35 100.0%
	3年以内に計画中	43 71.7%	15 25.0%	2 3.3%	60 100.0%
	現在計画はない	124 71.3%	41 23.6%	9 5.2%	174 100.0%
	取得したいが不可能	112 70.4%	42 26.4%	5 3.1%	159 100.0%
	その他	14 63.6%	6 27.3%	2 9.1%	22 100.0%
	合計	355 71.9%	120 24.3%	19 3.8%	494 100.0%

(1)急性期特定病院加算と③紹介患者加算届出

		③紹介患者加算届出			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	36 81.8%	7 15.9%	1 2.3%	44 100.0%
	1年以内に計画中	31 88.6%	3 8.6%	1 2.9%	35 100.0%
	3年以内に計画中	51 86.4%	7 11.9%	1 1.7%	59 100.0%
	現在計画はない	113 66.1%	48 28.1%	10 5.8%	171 100.0%
	取得したいが不可能	112 70.9%	45 28.5%	1 .6%	158 100.0%
	その他	18 81.8%	1 4.5%	3 13.6%	22 100.0%
	合計	361 73.8%	111 22.7%	17 3.5%	489 100.0%

(1)急性期特定病院加算と④救急医療機関

		④救急医療機関			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	35 79.5%	7 15.9%	2 4.5%	44 100.0%
	1年以内に計画中	28 80.0%	5 14.3%	2 5.7%	35 100.0%
	3年以内に計画中	53 89.8%	4 6.8%	2 3.4%	59 100.0%
	現在計画はない	150 86.7%	17 9.8%	6 3.5%	173 100.0%
	取得したいが不可能	138 86.3%	21 13.1%	1 .6%	160 100.0%
	その他	17 81.0%	2 9.5%	2 9.5%	21 100.0%
	合計	421 85.6%	56 11.4%	15 3.0%	492 100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑤院内事故防止対策

		⑤院内事故防止対策			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	42 93.3%	2 4.4%	1 2.2%	45 100.0%
	1年以内に計画中	34 97.1%	1 2.9%		35 100.0%
	3年以内に計画中	56 93.3%	3 5.0%	1 1.7%	60 100.0%
	現在計画はない	167 95.4%	5 2.9%	3 1.7%	175 100.0%
	取得したいが不可能	152 94.4%	7 4.3%	2 1.2%	161 100.0%
	その他	21 95.5%		1 4.5%	22 100.0%
	合計	472 94.8%	18 3.6%	8 1.6%	498 100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑥入院診療計画の策定

		⑥入院診療計画の策定			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	41 91.1%	3 6.7%	1 2.2%	45 100.0%
	1年以内に計画中	32 91.4%	2 5.7%	1 2.9%	35 100.0%
	3年以内に計画中	52 86.7%	8 13.3%		60 100.0%
	現在計画はない	152 86.9%	18 10.3%	5 2.9%	175 100.0%
	取得したいが不可能	142 88.2%	17 10.6%	2 1.2%	161 100.0%
	その他	20 90.9%		2 9.1%	22 100.0%
	合計	439 88.2%	48 9.6%	11 2.2%	498 100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑦地域医療連携室設置

		⑦地域医療連携室設置			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	43	2		45
		95.6%	4.4%		100.0%
	1年以内に計画中	33	1	1	35
		94.3%	2.9%	2.9%	100.0%
	3年以内に計画中	57	3		60
		95.0%	5.0%		100.0%
	現在計画はない	158	10	7	175
	90.3%	5.7%	4.0%	100.0%	
取得したいが不可能	136	21	4	161	
	84.5%	13.0%	2.5%	100.0%	
その他	18	2	1	21	
	85.7%	9.5%	4.8%	100.0%	
合計		445	39	13	497
		89.5%	7.8%	2.6%	100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑧退院時要約とICD

		⑧退院時要約とICD			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	40	2	3	45
		88.9%	4.4%	6.7%	100.0%
	1年以内に計画中	32	1	1	34
		94.1%	2.9%	2.9%	100.0%
	3年以内に計画中	52	4	2	58
		89.7%	6.9%	3.4%	100.0%
	現在計画はない	152	11	10	173
	87.9%	6.4%	5.8%	100.0%	
取得したいが不可能	135	15	7	157	
	86.0%	9.6%	4.5%	100.0%	
その他	17		4	21	
	81.0%		19.0%	100.0%	
合計		428	33	27	488
		87.7%	6.8%	5.5%	100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑨診療実績の開示

		⑨診療実績の開示			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	42	3		45
		93.3%	6.7%		100.0%
	1年以内に計画中	31	3		34
		91.2%	8.8%		100.0%
	3年以内に計画中	55	4	1	60
		91.7%	6.7%	1.7%	100.0%
	現在計画はない	140	21	14	175
	80.0%	12.0%	8.0%	100.0%	
取得したいが不可能	136	17	6	159	
	85.5%	10.7%	3.8%	100.0%	
その他	17		4	21	
	81.0%		19.0%	100.0%	
合計		421	48	25	494
		85.2%	9.7%	5.1%	100.0%

(1)急性期特定病院加算と⑩入院以外/入院≤1.5

		⑩入院以外/入院≤1.5			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
急性期特定病院加算	取得済み	10 22.7%	28 63.6%	6 13.6%	44 100.0%
	1年以内に計画中	5 14.7%	23 67.6%	6 17.6%	34 100.0%
	3年以内に計画中	13 22.8%	41 71.9%	3 5.3%	57 100.0%
	現在計画はない	56 33.7%	90 54.2%	20 12.0%	166 100.0%
	取得したいが不可能	28 17.9%	112 71.8%	16 10.3%	156 100.0%
	その他	5 26.3%	9 47.4%	5 26.3%	19 100.0%
	合計	117 24.6%	303 63.7%	56 11.8%	476 100.0%

(2)回復期リハ入院料と①リハ科の標榜

		①リハ科の標榜			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	25 100.0%			25 100.0%
	1年以内に計画中	18 94.7%		1 5.3%	19 100.0%
	3年以内に計画中	31 91.2%	3 8.8%		34 100.0%
	現在計画はない	262 91.6%	15 5.2%	9 3.1%	286 100.0%
	取得したいが不可能	80 93.0%	3 3.5%	3 3.5%	86 100.0%
	その他	17 89.5%		2 10.5%	19 100.0%
	合計	433 92.3%	21 4.5%	15 3.2%	469 100.0%

(2)回復期リハ入院料と②医師1PT2OT1

		②医師1PT2OT1			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	22 88.0%	2 8.0%	1 4.0%	25 100.0%
	1年以内に計画中	12 63.2%	6 31.6%	1 5.3%	19 100.0%
	3年以内に計画中	19 57.6%	14 42.4%		33 100.0%
	現在計画はない	218 76.5%	52 18.2%	15 5.3%	285 100.0%
	取得したいが不可能	57 65.5%	25 28.7%	5 5.7%	87 100.0%
	その他	14 73.7%	2 10.5%	3 15.8%	19 100.0%
	合計	342 73.1%	101 21.6%	25 5.3%	468 100.0%

(2)回復期リハ入院料と③総リハ理学2作業2

		③総リハ理学2作業2			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	24 96.0%	1 4.0%		25 100.0%
	1年以内に計画中	15 83.3%	2 11.1%	1 5.6%	18 100.0%
	3年以内に計画中	29 85.3%	5 14.7%		34 100.0%
	現在計画はない	236 84.9%	25 9.0%	17 6.1%	278 100.0%
	取得したいが不可能	70 81.4%	11 12.8%	5 5.8%	86 100.0%
	その他	14 73.7%	2 10.5%	3 15.8%	19 100.0%
	合計	388 84.3%	46 10.0%	26 5.7%	460 100.0%

(2)回復期リハ入院料と④病室面積・廊下幅

		④病室面積・廊下幅			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	22 88.0%	1 4.0%	2 8.0%	25 100.0%
	1年以内に計画中	17 89.5%	2 10.5%		19 100.0%
	3年以内に計画中	28 82.4%	5 14.7%	1 2.9%	34 100.0%
	現在計画はない	251 89.0%	24 8.5%	7 2.5%	282 100.0%
	取得したいが不可能	64 75.3%	17 20.0%	4 4.7%	85 100.0%
	その他	13 68.4%	1 5.3%	5 26.3%	19 100.0%
	合計	395 85.1%	50 10.8%	19 4.1%	464 100.0%

(2)回復期リハ入院料と⑤看護職員3:1

		⑤看護職員3:1			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	23 92.0%	2 8.0%		25 100.0%
	1年以内に計画中	15 78.9%	3 15.8%	1 5.3%	19 100.0%
	3年以内に計画中	30 88.2%	4 11.8%		34 100.0%
	現在計画はない	216 76.9%	55 19.6%	10 3.6%	281 100.0%
	取得したいが不可能	66 75.9%	20 23.0%	1 1.1%	87 100.0%
	その他	13 68.4%	3 15.8%	3 15.8%	19 100.0%
	合計	363 78.1%	87 18.7%	15 3.2%	465 100.0%

(2)回復期リハ入院料と⑥4割以上が看護婦

		⑥4割以上が看護婦			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	19	6		25
		76.0%	24.0%		100.0%
	1年以内に計画中	13	5	1	19
		68.4%	26.3%	5.3%	100.0%
	3年以内に計画中	28	6		34
		82.4%	17.6%		100.0%
	現在計画はない	211	61	11	283
	74.6%	21.6%	3.9%	100.0%	
取得したいが不可能	70	17		87	
	80.5%	19.5%		100.0%	
その他	13	3	3	19	
	68.4%	15.8%	15.8%	100.0%	
合計	354	98	15	467	
	75.8%	21.0%	3.2%	100.0%	

(2)回復期リハ入院料と⑦看護補助者6:1

		⑦看護補助者6:1			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
回復期リハ入院料	取得済み	20	5		25
		80.0%	20.0%		100.0%
	1年以内に計画中	14	4	1	19
		73.7%	21.1%	5.3%	100.0%
	3年以内に計画中	31	3		34
		91.2%	8.8%		100.0%
	現在計画はない	213	54	15	282
	75.5%	19.1%	5.3%	100.0%	
取得したいが不可能	69	14	3	86	
	80.2%	16.3%	3.5%	100.0%	
その他	14	1	4	19	
	73.7%	5.3%	21.1%	100.0%	
合計	361	81	23	465	
	77.6%	17.4%	4.9%	100.0%	

(3)診療録管理体制加算と①保管・管理の年数

		①保管・管理の年数			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	165	1	2	168
		98.2%	.6%	1.2%	100.0%
	1年以内に計画中	44			44
		100.0%			100.0%
	3年以内に計画中	72	1		73
		98.6%	1.4%		100.0%
	現在計画はない	141	3	1	145
	97.2%	2.1%	.7%	100.0%	
取得したいが不可能	44	1		45	
	97.8%	2.2%		100.0%	
その他	5	1		6	
	83.3%	16.7%		100.0%	
合計	471	7	3	481	
	97.9%	1.5%	.6%	100.0%	

(3) 診療録管理体制加算と②中央病歴管理室の設置

		②中央病歴管理室の設置			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	166 98.8%	1 .6%	1 .6%	168 100.0%
	1年以内に計画中	42 93.3%	3 6.7%		45 100.0%
	3年以内に計画中	62 84.9%	9 12.3%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	121 83.4%	21 14.5%	3 2.1%	145 100.0%
	取得したいが不可能	37 80.4%	8 17.4%	1 2.2%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	433 89.6%	42 8.7%	8 1.7%	483 100.0%

(3) 診療録管理体制加算と③診療録管理部等の設置

		③診療録管理部等の設置			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	166 99.4%	1 .6%		167 100.0%
	1年以内に計画中	43 95.6%	2 4.4%		45 100.0%
	3年以内に計画中	68 93.2%	3 4.1%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	125 85.6%	17 11.6%	4 2.7%	146 100.0%
	取得したいが不可能	42 91.3%	3 6.5%	1 2.2%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	449 93.0%	26 5.4%	8 1.7%	483 100.0%

(3) 診療録管理体制加算と④保管・管理の規定

		④保管・管理の規定			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	163 98.2%	2 1.2%	1 .6%	166 100.0%
	1年以内に計画中	43 95.6%	2 4.4%		45 100.0%
	3年以内に計画中	70 95.9%	3 4.1%		73 100.0%
	現在計画はない	133 91.1%	10 6.8%	3 2.1%	146 100.0%
	取得したいが不可能	43 95.6%	1 2.2%	1 2.2%	45 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	457 95.0%	18 3.7%	6 1.2%	481 100.0%

(3)診療録管理体制加算と⑤診療記録管理者の責任配置

		⑤診療記録管理者の責任は位置			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	163 97.6%	3 1.8%	1 .6%	167 100.0%
	1年以内に計画中	38 84.4%	6 13.3%	1 2.2%	45 100.0%
	3年以内に計画中	58 79.5%	12 16.4%	3 4.1%	73 100.0%
	現在計画はない	110 75.3%	26 17.8%	10 6.8%	146 100.0%
	取得したいが不可能	32 69.6%	12 26.1%	2 4.3%	46 100.0%
	その他	5 83.3%		1 16.7%	6 100.0%
	合計	406 84.1%	59 12.2%	18 3.7%	483 100.0%

(3)診療録管理体制加算と⑥ICD大分類以上

		⑥ICD大分類以上			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
(3)診療録管理体制加算	取得済み	161 96.4%	4 2.4%	2 1.2%	167 100.0%
	1年以内に計画中	38 86.4%	4 9.1%	2 4.5%	44 100.0%
	3年以内に計画中	62 86.1%	8 11.1%	2 2.8%	72 100.0%
	現在計画はない	111 77.6%	24 16.8%	8 5.6%	143 100.0%
	取得したいが不可能	36 80.0%	7 15.6%	2 4.4%	45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	412 86.4%	48 10.1%	17 3.6%	477 100.0%

(3)診療録管理体制加算と⑦退院時要約作成

		⑦退院時要約作成			合計
		妥当である	妥当だと思わない	その他	
診療録管理体制加算	取得済み	153 91.1%	11 6.5%	4 2.4%	168 100.0%
	1年以内に計画中	42 95.5%	2 4.5%		44 100.0%
	3年以内に計画中	67 91.8%	6 8.2%		73 100.0%
	現在計画はない	117 80.7%	22 15.2%	6 4.1%	145 100.0%
	取得したいが不可能	39 86.7%	6 13.3%		45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	422 87.7%	48 10.0%	11 2.3%	481 100.0%

(3) 診療録管理体制加算と⑧診療情報の提供

	⑧診療情報の提供			合計	
	妥当である	妥当だと思わない	その他		
診療録管理体制加算	取得済み	159 95.8%	2 1.2%	5 3.0%	166 100.0%
	1年以内に計画中	42 95.5%	1 2.3%	1 2.3%	44 100.0%
	3年以内に計画中	69 94.5%	2 2.7%	2 2.7%	73 100.0%
	現在計画はない	132 90.4%	6 4.1%	8 5.5%	146 100.0%
	取得したいが不可能	45 100.0%			45 100.0%
	その他	4 66.7%	1 16.7%	1 16.7%	6 100.0%
	合計	451 94.0%	12 2.5%	17 3.5%	480 100.0%

平均在院日数と5(1)急性期病院の定義

		5(1)急性期病院の定義について				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	3 60.0%	2 40.0%			5 100.0%
	10~20日	143 62.2%	52 22.6%	28 12.2%	7 3.0%	230 100.0%
	20~30日	80 42.8%	56 29.9%	44 23.5%	7 3.7%	187 100.0%
	30~40日	12 46.2%	8 30.8%	4 15.4%	2 7.7%	26 100.0%
	40~50日	2 40.0%	2 40.0%		1 20.0%	5 100.0%
	50日以上	31 43.7%	20 28.2%	16 22.5%	4 5.6%	71 100.0%
	合計	271 51.7%	140 26.7%	92 17.6%	21 4.0%	524 100.0%

平均在院日数と5(2)急性期加算の紹介率

		5(2)急性期加算の紹介率				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	1 20.0%		3 60.0%	1 20.0%	5 100.0%
	10~20日	85 36.6%	58 25.0%	67 28.9%	22 9.5%	232 100.0%
	20~30日	56 30.1%	37 19.9%	74 39.8%	19 10.2%	186 100.0%
	30~40日	5 19.2%	4 15.4%	15 57.7%	2 7.7%	26 100.0%
	40~50日	1 20.0%	2 40.0%	1 20.0%	1 20.0%	5 100.0%
	50日以上	17 24.3%	15 21.4%	35 50.0%	3 4.3%	70 100.0%
	合計	165 31.5%	116 22.1%	195 37.2%	48 9.2%	524 100.0%

平均在院日数と5(3)入院診療計画の必要性

		5(3)入院診療計画の必要性				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	5 100.0%				5 100.0%
	10~20日	198 85.7%	27 11.7%	4 1.7%	2 .9%	231 100.0%
	20~30日	169 90.9%	15 8.1%	2 1.1%		186 100.0%
	30~40日	27 96.4%	1 3.6%			28 100.0%
	40~50日	4 80.0%	1 20.0%			5 100.0%
	50日以上	56 78.9%	10 14.1%	5 7.0%		71 100.0%
	合計	459 87.3%	54 10.3%	11 2.1%	2 .4%	526 100.0%

平均在院日数と5(4)地域医療連携室の必要性

		5(4)地域医療連携室の必要性				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	4 80.0%	1 20.0%			5 100.0%
	10~20日	194 83.3%	26 11.2%	11 4.7%	2 .9%	233 100.0%
	20~30日	149 79.7%	25 13.4%	11 5.9%	2 1.1%	187 100.0%
	30~40日	14 51.9%	7 25.9%	5 18.5%	1 3.7%	27 100.0%
	40~50日	4 80.0%	1 20.0%			5 100.0%
	50日以上	51 71.8%	14 19.7%	6 8.5%		71 100.0%
	合計	416 78.8%	74 14.0%	33 6.3%	5 .9%	528 100.0%

平均在院日数と5(5)カルテ開示の必要性

		5(5)カルテ開示の必要性				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	2 40.0%	3 60.0%			5 100.0%
	10~20日	167 71.7%	49 21.0%	17 7.3%		233 100.0%
	20~30日	129 69.0%	45 24.1%	11 5.9%	2 1.1%	187 100.0%
	30~40日	16 59.3%	11 40.7%			27 100.0%
	40~50日	5 100.0%				5 100.0%
	50日以上	30 42.3%	30 42.3%	10 14.1%	1 1.4%	71 100.0%
	合計	349 66.1%	138 26.1%	38 7.2%	3 .6%	528 100.0%

平均在院日数と5(6)治験マネジャーの必要性

		5(6)治験マネジャーの必要性				合計
		そう思う	ややそう思う	あまりそう 思わない	全然そう 思わない	
平均 在院 日数	10日未満	3 60.0%	1 20.0%	1 20.0%		5 100.0%
	10~20日	128 55.4%	63 27.3%	36 15.6%	4 1.7%	231 100.0%
	20~30日	93 50.3%	49 26.5%	40 21.6%	3 1.6%	185 100.0%
	30~40日	10 37.0%	11 40.7%	6 22.2%		27 100.0%
	40~50日	2 40.0%		3 60.0%		5 100.0%
	50日以上	23 32.4%	33 46.5%	12 16.9%	3 4.2%	71 100.0%
	合計	259 49.4%	157 30.0%	98 18.7%	10 1.9%	524 100.0%